

# Års- och hållbarhetsredovisning 2022

---

Green Landscaping Group AB (publ)

## GREEN LANDSCAPING GROUP I KORTHET

---

# Ett hem för entreprenörer

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll samt väg- och vintertjänster.

Genom att förvärva framgångsrika företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping-familjen. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företags resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem.



# Innehåll

Händelser 2022	5
VD har ordet	6
CFO-ord	8
Mål och strategier	10
Marknadsöversikt	15
Tjänsteområden	19
Segment	21
Hållbarhetsrapport	28
Aktien	52

Bolagsstyrningsrapport	54
------------------------	----

## **FINANSIELLA RAPPORTER**

Förvaltningsberättelse	71
Rapport över totalresultat, koncernen	77
Rapport över finansiell ställning, koncernen	78
Koncernens förändring i eget kapital	80
Koncernens kassaflöde	81
Moderbolagets resultaträkning	82
Moderbolagets balansräkning	83
Moderbolagets förändring i eget kapital	85
Moderbolagets kassaflöde	86
Noter	87
Revisionsberättelse	112
Nyckeltal	116
Definitioner med förklaringar	118
Finansiell kalender	119

**Denna årsredovisning avser verksamheten i Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771-3465**

### **Språk**

I händelse av inkonsekvens eller avvikelse mellan den engelska och den svenska versionen av denna rapport, ska den svenska gälla.

### **Totaler och avrundningar**

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.



# Händelser 2022

## Kv1

- Förvärven av de svenska bolagen Markbygg Anläggning Väst AB och Hallandsåsens Utemiljö AB slutfördes.
- Det norska bolaget Glenn Syvertsen AS förvärvades.
- Finska bolaget Rainset Oy förvärvades.
- Aktier för cirka 24 mkr återköptes för att användas som betalning vid kommande förvärv och därmed minska utspädning för befintliga aktieägare.
- Ryssland invaderade Ukraina, vilket kom att prägla omvärlden under året med stigande inflation och höjda räntor som följd.

## Kv2

- Det norska bolaget Aktiv Veidrift AS förvärvades.
- 772 185 aktier tecknades inom ramen för incitamentsprogrammet 2019-2022 vilket genererade 29 mkr i emissionslikvid.

## Kv3

- Det norska bolaget Braathen Landskapsentreprenør AS förvärvades.
- Det svenska bolaget Sorex Entreprenad AB förvärvades.

## Kv4

- Det norska bolaget H&K Sandnes AS och H.T. Vike AS förvärvades.
- Det finska bolaget Taimisto Huutokoski Oy förvärvades.
- Bolaget UAB Stebule förvärvades vilket markerade koncernens insteg på den litauiska marknaden.
- Koncernens befintliga kreditfaciliteter förlängdes med ytterligare ett år till 2025.

## Nyckeltal

mkr	JANUARI - DECEMBER		
	jan-dec 2022	jan-dec 2021	förändring
Nettoomsättning	4 810	3 139	53%
EBITA	407	232	76%
EBITA-marginal, %	8,5	7,4	1,1
Rörelseresultat (EBIT)	308	155	98%
EBIT-marginal, %	6,4	5,0	1,4
Resultat före skatt (EBT)	251	122	106%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	431	174	148%
Nettoskuld	1 800	1 036	74%
Nettoskuld / EBITDA proforma, RTM	2,4X	2,4X	0
Orderbok	7 762	5 125	51%
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,41	1,84	85%
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,39	1,81	87%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	53 873 101	49 978 855	8%

Se sid 116-118 för nyckeltal och definitioner.

## VD har ordet

Ingenting blev som vi trodde i en omvärld som var mer orolig än vad vi hade väntat oss. Följderna av pandemin var ännu inte helt borta när Rysslands invasion av Ukraina inleddes, en händelse som kom att prägla resten av året och ställa Europa inför nya och svåra utmaningar. Vi befinner oss i en komplex verklighet där kriser och utmaningar sker på många plan parallellt; politiskt, ekonomiskt, och klimatrelaterat. Osäkerheten inför de kommande åren är betydande. Samtidigt är vår bransch gynnad av stabiliserande faktorer och vi som bolag utvecklades mycket starkt. I svåra tider prövas förmågan. Det gäller för oss att vara väl positionerade, välja rätt och genomföra med disciplin. Detta är också en grundsten i vår strategiska inriktning, som tjänat oss väl under året, ligger fast och som leder oss, i goda såväl som i mer osäkra tider.

### Hög tillväxt och en vinstmarginal som överträffade vårt finansiella mål

Nettoomsättningen för helåret 2022 ökade med 53 procent och uppgick till 4 810 mkr, långt över vårt finansiella mål om 10 procents tillväxttakt. I likhet med tidigare år drevs tillväxten främst av förvärv medan den organiska tillväxten var 7 procent. Förändrade valutakurser bidrog med 2 procent, och den tilltagande inflationen påverkade tillväxttakten framför allt under andra halvåret.

Trenden med stigande lönsamhet fortsatte under 2022 och vi överträffade för första gången koncernens lönsamhetsmål på 8 procent i EBITA-marginal. Utvecklingen är mycket positiv och beror främst på två faktorer. Ett flertal av bolagen med lägre lönsamhet har successivt förbättrat sig genom ett långsiktigt och metodiskt arbete. Det gläder mig och jag vill rikta ett stort tack till medarbetarna som åstadkommit detta, ofta i samarbete med vårt LEAN-team. Genom det förbättringsarbete som gjorts i många av våra bolag har vi skapat förutsättningar för fortsatt positiv lönsamhetsutveckling. Den andra faktorn är att vi får en positiv effekt på vinstmarginalen genom vår strategi att förvärva branschens främsta bolag med de bästa entreprenörerna.



"Vi välkomnade 11 nya bolag under året. Samtliga förvärvade bolag drivs av skickliga entreprenörer med god kunskap om den lokala marknaden."

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 148 procent och uppgick till 431 (174) mkr. Ett starkt kassaflöde ger oss friheten att själva reglera vår skuldsättningsnivå, vilket är en fördel i tider av skärpta villkor för finansiering och en högre räntenivå.

### Hållbara städer och samhällen

För våra städer innebär klimatförändringarna ökade risker för höga temperaturer och översvämningar. Grönska, natur och närhet till vatten kan bidra till att reglera temperaturen. Konstruktioner för avrinning, upptagning och lagring av vatten kan anläggas för att hantera översvämningar. Genom vår kärnverksamhet bidrar vi till att motverka effekterna av klimatförändringarna, samtidigt som det är en god affär för oss. Utöver detta ställer vi gradvis om vår verksamhet till att bli alltmer koldioxidneutral.

### Ett hem för branschens bästa entreprenörer

Vi välkomnade 11 nya bolag under året. Vi expanderade kraftigt i Norge genom fem förvärv och byggde vidare på den bas vi etablerat i Finland genom två förvärv. Den svenska verksamheten välkomnade tre nya bolag. Mot slutet av året tog vi det första steget in på en marknad utanför Norden genom förvärvet av UAB Stebule i Litauen. Samtliga förvärvade bolag drivs av skickliga entreprenörer med god kunskap om den lokala marknaden. De är också representanter för den affärskultur vi fäster stort värde vid. Flera av förvärven är verksamma inom finplanering och anläggning vilket har ökat balansen mellan de tjänsteområden där vi verkar.

Det har nu gått ett antal år sedan vi lade fast strategin för Green Landscaping Group. Den bygger på tanken att självständiga bolag, med ett lokalt ledarskap som känner sin marknad och bolagets förutsättningar, har bäst förutsättningar att bli framgångsrika. Detta har bevisat sig tidigare och gjorde det igen under 2022. När de ingår i en större organisation får de tillgång till ny kompetens, nya utvecklings- och samarbetsmöjligheter, gemensamma inköps- och leverantörsavtal, nya verktyg och potentiella korsförsäljningsmöjligheter. Dessa

förvärvs- och integrationsprioriteringar har visat sig framgångsrika. Lokala entreprenörer vill vara en del av Green Landscaping Group och den gemensamma organisationen bidrar med ny energi, ny kompetens och förmåga, utan att det egna handlingsutrymmet begränsas. Vår strategi har visat sig vara framgångsrik och vi avser att fortsätta att utveckla den.

### Vi verkar på en attraktiv marknad

Vi är verksamma på en fragmenterad marknad där vi är en av få större aktörer. Marknaden kännetecknas av en stabil och uthållig tillväxt. Vid en närmare analys framgår att den andel av kundernas totala driftskostnader som läggs på utemiljö är liten och varit i det närmaste oberoende av konjunktursvängningar under den senaste femtonårsperioden. Med flera års framgångsrikt förbättringsarbete bakom oss, ett i mitt tycke välförtjänt gott rykte på marknaden för företagsförvärv, och en stark position på en attraktiv marknad har vi skäl att vara optimistiska på såväl kort som lång sikt. Vi är helt enkelt väl förberedda för kommande år.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla våra medarbetare för det arbete som utförts under ett utmanande år.

Stockholm april 2023

### Johan Nordström

Verkställande direktör och koncernchef



## CFO har ordet

Ett turbulent år är till ända. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 kom att prägla resten av året med stort mänskligt lidande som följd och med påfrestningar på ekonomin som vi inte sett sedan finanskrisen. Stigande energi- och råvarupriser drev upp inflationen till nivåer vi inte sett på flera decennier. Räntorna steg snabbt från att under flera år befunnit sig på historiskt låga nivåer.

När vi summerar året finansiellt för Green Landscaping Group syns knappt några spår alls av turbulensen i omvärlden. Utvecklingen var mycket stark på snart sagt alla områden. Såväl nettoomsättning som resultat nådde nya rekordnivåer, och kassaflödet från den löpande verksamheten likaså. Vinst per aktie efter utspädning ökade med hela 87 procent och uppgick till 3,39 kr (1,81). Den höga inflationstakten påverkade oss under framför allt årets andra och tredje kvartal med ökade kostnader vilket temporärt pressade vinstmarginalen. I de flesta kundavtal justeras priserna till följd av inflationen, så kallad indexering. Avtalen reglerar när indexering får ske, normalt årsvis, och därför uppstår en fördröjning från det att kostnader ökat till att priser justeras. Mot slutet av året ökade vinstmarginalen igen, delvis till följd av det genomslag som prisökningarna gav. Vårt goda resultat och starka kassaflöde gör att vi styr vår egen utveckling, såväl vad vi vill göra, som när vi vill göra det. Det högre ränteläget medförde förstas ökade kostnader, men påverkade inte våra affärsbeslut. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick till 2,4 gånger (2,4) per sista december 2022 vilket uppfyller vårt mål om 2,5 gånger.

### Hög grad av frihet under ansvar ger resultat

Vinsten fortsatte att utvecklas åt rätt håll, såväl i absoluta som relativa tal. Rörelseresultatet nära nog fördubblades och uppgick till 308 mkr (155). EBITA-marginalen uppgick till 8,5 procent, en ökning med 1,1 procentenheter från 2021 (7,4). Marginaltrenden pekar uppåt sedan 2018, vilket resulterat i att vi nådde vårt finansiella mål om att nå en EBITA-marginal på 8,0 procent. Varje kvartal skickar vi ut en rankinglista inom koncernen över EBITA-bidrag i absoluta tal och uttryckt som vinstmarginal. Samtliga dotterbolag ingår och vi upplever att detta uppmuntrar till en sund tävlingskultur mellan bolagen. Likt tidigare år är spridningen i lönsamhet stor, men lite extra glädjande är att bolagen i botten av listan förbättrat sig påtagligt under året. Samtidigt indikerar spridningen förstas att det finns fortsatt förbättringspotential och vi hjälper varandra för att bli bättre tillsammans.



Ett verktyg för att förbättra lönsamheten är bolagisering av enheter inom gruppen som påbörjades under 2020 och som slutfördes 2021. Totalt har tolv dotterbolag skapats ur Green Landscaping AB och Svensk Markservice AB. Det sista bolaget kom på plats från och med 1 januari 2022. Med aktiebolag istället för affärsenheter ges bättre förutsättningar för att skapa en stark, lokal kultur, ett tydligare mandat att utveckla verksamheten samt bättre möjligheter till kommunikation genom till exempel hemsida och sociala medier med kunder och medarbetare.

### **Vår förvärvsstrategi är värdeskapande.**

Avkastningen på totalt kapital vid förvärv är som regel cirka 20 procent. Därmed är allokering av kapital till förvärv värdeskapande och bidrar till att öka vinsten per aktie.

### **Tillväxt framför utdelning**

Vårt mål är att dela ut upp till 40 procent av nettovinsten och vår finansiella ställning erbjuder förstås den möjligheten. Under året har vi återköpt aktier för 48 mkr vilka använts som betalning vid förvärv. I likhet med tidigare år gjordes bedömningen att möjligheten är större att skapa aktieägarvärde genom att allokera kapitalet till förvärv, än genom aktieutdelning.

### **Ägande**

Vi som arbetar inom koncernen är stora aktieägare med sammanlagt omkring 20 procent av aktierna. Det är en viktig del av vår modell och kultur. Året präglades av breda nedgångar på de flesta av världens ledande börser. Även vår aktie noterade en nedgång, men vår fina finansiella utveckling agerade sannolikt som en stötdämpare och nedgången stannade på 28 procent, i linje med börserna som stort. Vi noterar ett ökat intresse från många intressenter på finansmarknaden och välkomnar alla nya aktieägare till Green Landscaping Group.

### **Carl-Fredrik Meijer**

CFO

# Finansiella mål

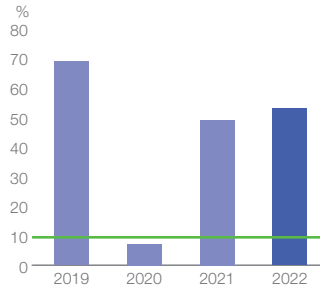
MÅL

UTFALL

KOMMENTAR

## NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

10%



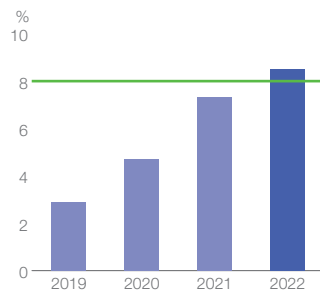
53%

Nettoomsättningen ska i genomsnitt växa med 10 procent per år (organiskt och via förvärv).

**Utfall 2022:** 53 procent varav 7 procent organiskt.

## LÖNSAMHET

8%



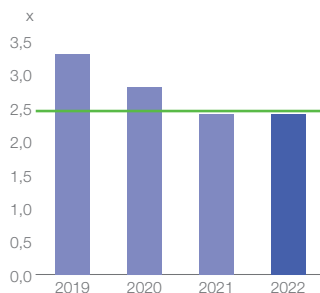
8,5%

EBITA-marginalen ska uppgå till 8 procent.

**Utfall 2022:** 8,5 procent. Marginalen stärktes genom ökad lönsamhet i befintliga bolag och av att flera lönsamma bolag har anslutit till koncernen.

## KAPITALSTRUKTUR

2,5ggr



2,4ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA ska långsiktigt inte överstiga 2,5 gånger.

**Utfall 2022:** 2,4 ggr.

## UTDELNINGSPOLICY

40%



0%

Cirka 40 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utdelningsförslaget ska beakta Green Landscaping Groups långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.

**Utfall 2022:** Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

# Strategi

## Affärsidé

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll, samt väg- och vintertjänster.

Genom att förvärva framgångsrika mindre företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central i Green Landscaping-familjen. Samtidigt som verksamheten i det lokala företaget fortsätter som tidigare, tar de del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till en utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en industriell miljö med tillgång till det större företags resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

## Affärsmodell

### Operativ modell

Marknaden för utemiljö är fragmenterad och tydligt lokal till sin natur med långa och återkommande kundrelationer. Bolagen är som regel djupt förankrade i de samhällen där de verkar, har arbetssätt och strukturer som utvecklats under lång tid och starka egna identiteter. Att behålla och förädla detta är avgörande för fortsatt framgång och Green Landscaping Group tillämpar därför en decentraliserad operativ modell där koncernens dotterbolag har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att själva driva verksamheten under egna

varumärken. Modellen bygger på ett stort mått av förtroende och frihet under ansvar. Koncern- och regionnivåerna syftar till stora delar till att underlätta tillvaron för de enskilda bolagen. Samarbete mellan koncernens bolag uppmuntras samtidigt som det sker på bolagens egna initiativ. I de fall synergier identifieras realiserar de om bolagen själva så önskar, insatserna är inte tvingande, utan vilar på kommersiell grund.

### Finansiell modell

Green Landscaping Group är ett förvärvsintensivt företag. För att skapa gemensamma intressen med de förvärvade bolagens grundare sker en del av betalningen genom aktier i Green Landscaping Group. Skuldsättningen ska ligga på en nivå som inte äventyrar koncernens finansiella position och utvecklingsmöjligheter, och samtidigt möjliggöra en god avkastning på eget kapital. Nivån regleras i koncernens finansiella mål där nettoskulden i relation till EBITDA inte långsiktigt ska överstiga 2,5 gånger. Kassaflödet återinvesteras som regel i aktiviteter för organisk tillväxt och till finansiering av förvärv.

### Hållbarhetsplattform

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Skötsel och anläggning av grönytor utförs med avsikt att skapa säkra och inkluderande miljöer som är tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

## Koncernstruktur

### DOTTERBOLAG

Dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken.  
Andel av antal anställda: 99 procent

### KONCERNFUNKTIONER

Koncernnivån står för stöd- och kontrollfunktioner, inklusive Lean- och M&A-teamen, och ger tillgång till kapital. Regionchefer möjliggör och uppmuntrar kontakter mellan dotterbolag. Organisationen är resurssnål eftersom de enskilda bolagen bär det affärsmässiga ansvaret, vilket inkluderar en väsentlig del av ekonomi- och bolagsstyrningen, regelefterlevnad, personalfrågor och kommunikation.  
Andel av antal anställda: 1 procent



## Lönsam tillväxt

### Organisk tillväxt

Marknadstillväxten har varierat mellan fyra och sex procent under den senaste femtonårsperioden, i den del av marknaden för utemiljö där koncernen verkar. Mot bakgrund av att en stor del av tidsperioden präglats av låg till ingen inflation, har tillväxten till stor del varit volymdriven, det vill säga till följd av en stadigt ökad efterfrågan. För det mindre bolaget som befinner sig på den lokala marknaden utgör det en trygg och förutsägbar bas för verksamheten. Det finns därför starka skäl för bolaget att agera för en uthållig organisk tillväxt. I en miljö där ett flertal större kontrakt ligger för upphandling kan det vara lockande att utöka antalet offerter för att accelerera tillväxten. För det mindre företaget utmanas lönsamheten när en sådan kraftig organisk tillväxt behöver följas av att leveranskapaciteten på kort tid ökar i motsvarande grad.

### Tillväxt via förvärv

Marknaden där Green Landscaping Group verkar är stor men samtidigt påtagligt lokal till sin natur. Marknaden är fragmenterad där långa kundrelationer är norm och lokalkännedom en förutsättning för såväl kundnöjdhet som lönsamhet. Att slå sig in på den lokala marknaden med en nyetablering är därför som regel mer utmanande än att göra insteg via förvärv. Green Landscaping Group söker därför aktivt efter bolag med följande kännetecken:

- Stark lokal förankring och identitet
- Långa kundrelationer och långa kontrakt
- Uppvisad stabilitet och lönsamhet
- Kompetent bolagsledning och välmående anställda
- Duktiga entreprenörer som fostrat en sund företagskultur

Green Landscaping Group strävar efter att etablera ett kluster av tre till fyra bolag inom samma begränsade geografiska område för att möjliggöra utbyten och skapa mervärden.



Jakob Körner  
Head of M&A

*Vår förvärvsstrategi handlar i all enkelhet om att vi erbjuder ett hem för entreprenörer. Genom att samla en handfull bolag i samma geografiska område ger vi entreprenörerna möjlighet till erfarenhetsdelning och utveckling. I gränsytan mellan bolagen blir innovationstakten högre och försäljningsvägarna fler. Men framför allt skapas något som entreprenörerna tidigare saknat, nämligen kollegor och ett större sammanhang. Vi hör ofta att detta är vad entreprenörerna värdesätter högst; tillträde till en gemenskap på sina egna villkor, samtidigt som friheten att driva sina företag efter eget huvud bibehålls.*

*Under 2022 slutfördes totalt elva förvärv med en samlad årsomsättning om över 1,4 mdr. Vi fortsatte vår expansion i Norge och Finland och gick in i en ny marknad genom förvärvet av UAB Stebule i Litauen. Vår modell fungerar och vi planerar för ytterligare expansion under 2023.*



### Lönsamhetsförbättring via Lean

För att förbättra och effektivisera verksamheten använder Green Landscaping Group det interna styrsystemet Lean. Systemet bygger på fyra hörnstenar; planering, daglig styrning, ständiga förbättringar samt löpande uppföljning. Fokus är att utgå ifrån vad som skapar värde för kunden och eliminera icke värdeskapande aktiviteter. De bolag som väljer att arbeta med Lean planerar sin verksamhet för att nå sina mål genom fastställda handlingsplaner. Därefter dokumenteras åtgärder och processimplementeringar med hjälp av styrdokument i syfte att möjliggöra ökad arbetseffektivitet, förbättrade processer och minskade kostnader. Styrdokumenterna följs därefter upp löpande i respektive bolag och i koncernens månatliga rapportering.

Green Landscaping Group har samlat seniora resurser centralt i ett Lean-team. De kan aktiveras av koncernens bolag, dess styrelser, eller regionchefer. Teamet fungerar även som katalysatorer för att sprida best practice mellan bolag. I uppdraget ingår även att bygga kunskap om hur digitalisering kan förbättra verksamheten och att driva arbetet att digitalisera processer.

### Digitalisering

Genom en ökad digitalisering kan stora värden skapas för Green Landscaping Group. De olika bolagens verksamheter och behov påminner om varandra i en så stor utsträckning att de med begränsade egna insatser kan dra fördel av digitala verktyg som utvecklats inom koncernen. Det finns därför goda förutsättningar att driva digitalisering med centrala resurser som tillsammans med bolagen utforskar och implementerar digitala verktyg och arbetssätt. De områden med störst gemensam nytta bedöms vara smarta, uppkopplade produkter (sensorer och programvara), digitala kartor och ruttoptimering med GPS, samt system för förbättrad administration och kontroll.



Pierre Kubalski  
Head of Lean

*Jag ser tillbaka på ett intensivt och till stora delar framgångsrikt arbete under året. Glädjande nog ser vi att flera av bolagen vi stöttat under en längre tid sakta men säkert har förbättrat lönsamheten och stabiliteten. Det värmer ett Lean-hjärta som mitt.*

*Utöver det har vi stöttat med kunskapsöverföring inom kalkylering, produktionsuppföljning och fakturering och tagit en större roll i on-boardingen av nya bolag. Likt tidigare år har medarbetare i Lean-teamet agerat tillförordnad VD i några fall där det funnits ett behov att överbrygga tiden mellan det att en VD slutar och en annan tillträder.*



Green Landscaping Group har genomfört följande förvärv under perioden januari-december 2022

Konsolideras från	Förvärv	Segment	Bedömd årlig omsättning	Antal anställda
Januari	Markbygg Anläggning Väst AB	Region Mitt	280	60
Januari	Rainset Oy	Region Finland och övriga	40	13
Februari	Hallandsåsens Utemiljö AB	Region Syd	30	18
Februari	Glenn Syvertsen AS	Region Norge	35	14
Maj	Aktiv Veidrift AS och Aktiv Veidrift Utleie AS	Region Norge	252	100
September	Braathen Landskapsentreprenør AS	Region Norge	313	19
September	Sorex Entreprenad AB	Region Stockholm	70	3
November	H&K Sandnes AS och No Dig Vestfold AS	Region Norge	148	50
November	UAB Stebule	Region Finland och övriga	142	330
November	Taimisto Huutokoski Oy	Region Finland och övriga	38	30
December	H.T. Vike AS	Region Norge	63	3

### Markbygg Anläggning Väst AB

i Uddevalla är ett mark- och anläggningsföretagen i Västra Götaland. Bolaget har i snart två decennier utfört entreprenader åt kommuner, stat och privata bolag.

### Rainset Oy

i Helsingfors är ett bolag som sedan starten specialiserat sig på landskapsarkitektur och stenarbete.

### Hallandsåsens Utemiljö AB

i Laholm anlägger och sköter utemiljöer.

### Glenn Syvertsen AS

i Oslo erbjuder projekt inom landscaping, i huvudsak till byggföretag.

### Aktiv Veidrift AS

i Drammen är en markentreprenör med specialistkompetens inom VA, vägar och underhåll.

### Braathen Landskapsentreprenør AS

i Ytre Enebakk erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom finplanering, markanläggning, infrastruktur och skötsel av utemiljöer.

### Sorex Entreprenad AB

i Malmköping med verksamhet i mellansverige erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom finplanering, markanläggning, infrastruktur och mätteknik.

### H&K Sandnes AS

i Larvik erbjuder tjänster inom grundentreprenad, VA och markanläggning.

### UAB Stebule

i Vilnius erbjuder tjänster inom väg- och gatuunderhåll, grönyteskötsel, arboristtjänster, blomsterplantering, skogs- park- och kyrkogårdsunderhåll.

### Taimisto Huutokoski Oy

är en plantskola som levererar ett komplett utbud av växter till entreprenadföretag och kommuner runt om i Finland. Huvudfokuset består i leverans av gatuträd.

### H.T. Vike AS

i Sandefjord erbjuder markarbeten för drivmedelsstationer och tvätthallar.

# Marknadsöversikt

## Marknad

### Marknaden i korthet

Green Landscaping Group har verksamhet på de svenska, norska, finska och litauiska marknaderna för finplanering och anläggning, skötsel och underhåll samt väg- och vintertjänster. Totalt beräknas marknadsstorleken till omkring 325 mdkr varav den adresserbara marknaden uppgår till omkring 105 mdkr.

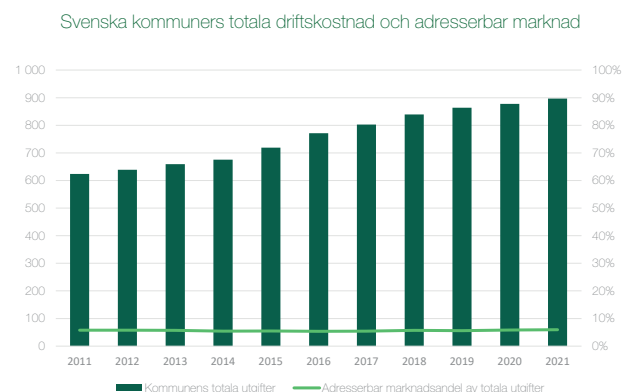
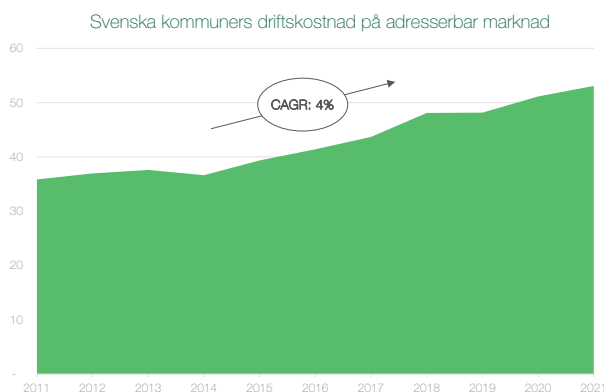
Marknaden kännetecknas av en stabil och uthållig tillväxt, med små variationer mellan åren. Offentlig sektor står för en betydande del av efterfrågan. Den andel av de offentliga kundernas totala driftskostnader som läggs på utemiljö är liten och även varit i det närmaste oberoende av konjunktursvängningar under den senaste femtonårsperioden. Att marknaden är kontraktbaserad bidrar till en stabil efterfrågan mellan åren. Samtidigt prioriterar såväl kommuner som privata företag underhåll av utemiljöer också vid lågkonjunktur.

Marknaden påverkas positivt av makrotrender såsom urbanisering, befolkningstillväxt och en generell efterfrågeökning av bättre utemiljöer med fokus på hållbarhet.

Marknaden är fragmenterad och består av över 18 000 företag där de flesta är mindre aktörer och agerar lokalt. Green Landscaping Group är en av få större aktörer. Mångåriga kundrelationer och långa kontrakt är ofta förekommande inom både den privata och den offentliga sektorn.

Green Landscaping Group är sedan några år tillbaka även verksamt inom skötsel av vägar och gator samt underhåll och installation av vatten- och avloppsledningar. Koncernen har lång erfarenhet och kompetens av att sköta gator, gång- och cykelvägar åt kunderna som del av erbjudandet av skötsel av parker och utemiljöer. Sedan några år tillbaka utförs även vägdrift åt kunder som Trafikverket och Oslo Kommune.

Sedan 2021 är Green Landscaping Group verksamt på den finska marknaden och sedan 2022 även i Litauen.



Källa: SCB - kommunernas finanser (räkenskapssammandrag för kommuner rikstotal) 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021.  
Notering: Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

## Adresserbar marknad

Green Landscaping Group verkar på en stor och robust marknad om 325 mdkr varav den adresserbara marknaden uppgår till omkring 105 mdkr. Den adresserbara marknaden i Sverige beräknas uppgå till omkring 40 mdkr, Norge omkring 44 mdkr, Finland omkring 16 mdkr och Litauen omkring 6 mdkr. Marknaden innefattar områdena finplanering och anläggning, skötsel och underhåll, väg- och vinterunderhåll, samt vatten och avlopp, och består av cirka 18 000 bolag. Den adresserbara marknaden förväntas ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 4-6 procent under de kommande åren, enligt Green Landscaping Groups egna analyser samt externa marknadsanalyser. En viktig drivkraft i den förväntade positiva utvecklingen är gynnsamma demografiska trender.

## Kundkategorier

Kunder på marknaden är både privata företag och offentlig sektor. Kunder som erbjuder större kontrakt ställer ofta specifika krav på leverantörerna och använder strukturerade upphandlingsprocesser, vilket skapar inträdesbarriärer för de mindre företagen på marknaden. Dessa kan bland annat vara krav på en storskalig verksamhet, kompetens, certifieringar, finansiell styrka, ett brett utbud av tjänster, språkfärdigheter, kvalitetssäkring, referenser från tidigare projekt och även att företaget har möjlighet att hantera ett flertal olika kontrakt med samma kund.

Kunderna är primärt landsting, kommuner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar grönområden i anslutning till stadsbebyggelse.

## Marknadens egenskaper



### Återkommande intäkter

Långa kundrelationer och förutsägbara, långsiktiga underhållskontrakt



### Offentliga kunder

Stabila kunder med låg risk



### Stark tillväxt

Stabil marknad med ocyklisk karaktär



### Stöds av megatrender

Urbanisering, säkra och hållbara utemiljöer



### Eftersatt underhåll

Stark orderingång



# Green Landscaping Groups position

## Marknadens drivkrafter

### Befolkningstillväxt och urbanisering

Sverige, Norge, Finland och Litauen har under senaste 10 åren upplevt en positiv befolkningstillväxt som förväntas bestå. Tillväxten har främst skett i redan tätbefolkade områden, vilket har drivit på den urbanisering som pågått och beräknas fortsätta. Under covid-19 pandemin sågs på vissa håll en avtagande urbaniseringstakt, vilken dock bedöms vara temporär och inte påverka den ökande trend vi sett över flera decennier.

Befolkningstillväxten, och än mer urbaniseringen, bidrar till större efterfrågan av tillgängliga och trygga utemiljöer. Den ökande populationen bidrar även till ett större slitage på befintliga parker och utemiljöer vilket ytterligare ökar behovet av skötsel.

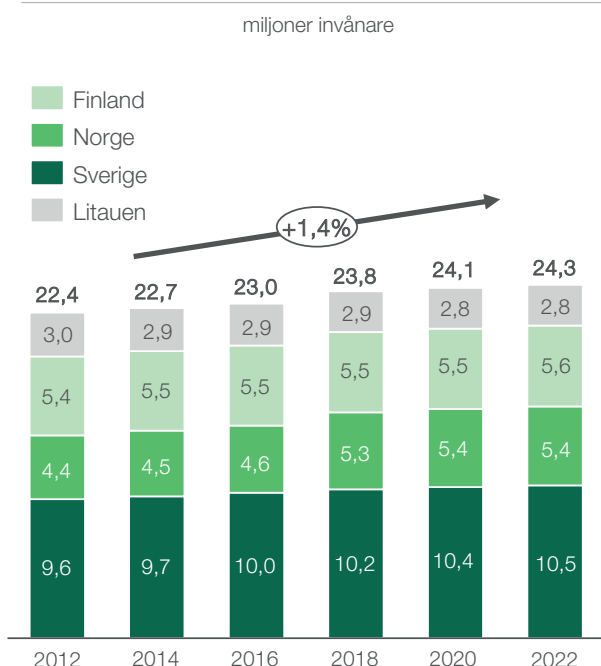
### Förväntningar på gröna stadsmiljöer

Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare och det finns ett stort intresse och engagemang i frågor som rör utformning och skötsel av närmiljön. Ett flertal studier beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, såsom minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. Om barn vistas mycket i grönområden påverkas koncentrationsförmågan positivt, de rör sig mer och håller sig friskare. En stillasittande livsstil kan leda till mental ohälsa, ökad risk för hjärt- och kärlsjukdomar samt övervikt. I Europa har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. En ökande andel av befolkningen är villig att betala mer för boende med närhet till grönområden.

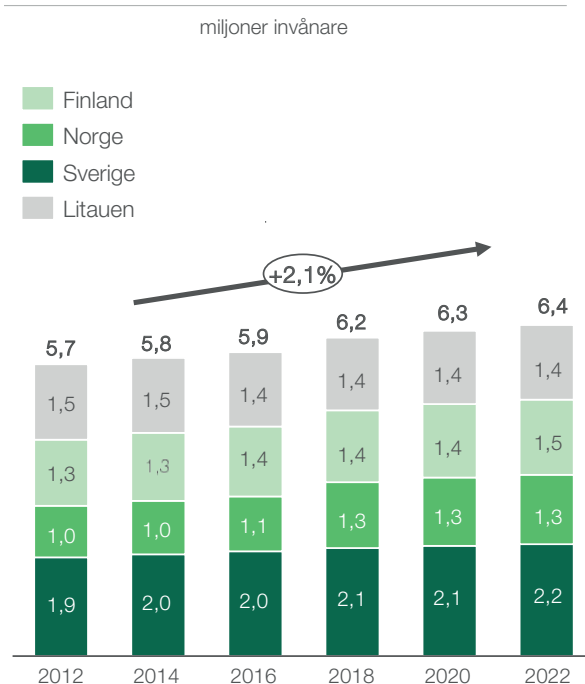
Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta satsningarna på grönområden av flera anledningar. Grönområden skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och klimatförändringar. Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

En analysmodell för gröna och hälsosammare städer som nått stor spridning är regeln 3-30-300. Den står för ett sätt att tänka kring grönytor och stadsplanering och innebär att

### Befolkningstillväxt



### Urban tillväxt



Källhänvisning: För befolkningstillväxt: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, StatFin, Statistics Lithuania. För Urban Tillväxt: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, StatFin, Statistics Lithuania. För infrastruktur: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, National Transport Plan 2018-2029 (NOR), National Transport Plan 2018-2029 (SWE), National Transport System plan (FIN)

3 träd ska synas från alla hem, 30 procent trädkronstäckning ska finnas i alla bostadsområden, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde.

### Hög efterfrågan av trygghet

Det finns en ökande efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha belysning för att känna sig tryggare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Att röja och skapa mer öppna ytor är också en del av att skapa säkrare miljöer. Kommuner ställer höga krav på att lekplatser ska vara säkrare och uppfylla specifika kriterier.

### Klimatförändringen får konsekvenser

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringarnas konsekvenser i form utav sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar" gentemot landsbygden, samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna och fördröja mängder av dagvatten, kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av städers utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också

en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att behandla förorenat dagvatten.



# Tjänsteområden



## Finplanering och anläggning

Design och anläggning av gröna utomhusområden



## Grönyteskötsel

Renovering och underhåll av mark- och grönområden



## Väg- och vintertjänster

Väg- och gatuunderhåll, snöröjning och halkbekämpning

## Finplanering och anläggning

Green Landscaping Group har team av landskapsarkitekter och landskapsingenjörer och trädgårdsanläggare. Koncernen erbjuder hela kedjan från att designa och projektera utemiljöer till att skapa dem.

Koncernen besitter bred kompetens och erfarenhet inom flera projektområden kopplat till finplanering däribland landskapsarkitektur, markprojektering, växtteknik, projektledning, besiktning och anläggning.

Genom att vara med under hela projektet skapas de bästa förutsättningarna för lägre driftskostnader, mindre underhåll och längre livslängd på utemiljöer. Torg, bostadsgårdar, parker, kyrkogårdar, lek- och aktivitetsmiljöer är några exempel på projektområden.

Finplaneringsjobb handlas ofta upp som egna entreprenader, såväl av kommuner, kommunala bolag eller byggbolag. Finplaneringsprojekten ersätts vanligen vid arbetets slutförande eller vid större projekt enligt betalplan kopplat till projektets framdrift. Projekt inom finplanering utförs i mindre etapper vilket innebär en minskad projektrisk och projekten har typiskt ett kontraktvärde mellan 1–20 mkr. Verksamhetsområdet stod för omkring 30 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning under 2022.



## Grönyteskötsel

---

Grönyteskötsel är Green Landscaping Groups största tjänsteområde och stod för omkring 50 procent av koncernens nettoomsättning under 2022.

Inom Grönyteskötsel erbjuds ett brett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning. Grönyteskötsel kännetecknas av flerårskontrakt som täcker samtliga årstider, vanligtvis under en period om tre till fem år med möjlig förlängning om ytterligare två till fyra år. För bostadsrättsföreningar är kontrakten vanligtvis ett år med årlig förnyelse. Kunderna är primärt landsting, kommuner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar grönområden i anslutning till stadsbebyggelse. Verksamheten kräver en god lokal-kännedom och planeringsförmåga, och ett effektivt utförande.

Finplanering och anläggning är nära sammankopplat till grönyteskötsel, där merförsäljning till de fortlöpande kontrakten inom grönyteskötsel ofta sker i form av finplanering och anläggning.



## Väg- och vintertjänster

---

Vinterverksamheten innebär i de allra flesta fall att beredskap ska hållas för såväl arbetsledning som utförare. Beredskap inleds normalt i september eller oktober, beroende på kontrakt och geografi, och upprätthålls till slutet av april, eller i början av maj.

Under denna period utförs vid behov snöröjning och halkbekämpning av gator, vägar, parkeringsytor, torg och fastighetsmark. En klar majoritet av kontrakten har en fast ersättning för beredskap medan såväl snöröjning som halkbekämpning ersätts per tillfälle. Snöröjning av större vägar utförs av plogbilar medan hjullastare, traktorer eller redskapsbärare används för mindre vägnät, gator och torg. I princip all snöröjning innebär samtidigt halkbekämpning som utförs med salt på det större vägnätet och med saltinblandad sand och stenflis, eller enbart sand och stenflis. Fastighetsytor som skolgårdar, entréer eller trappor snöröjs och halkbekämpas manuellt. Efter vintern ska halkbekämpningsmaterialet tas upp vilket görs med sopmaskiner. Sandupptagningen ersätts vanligen med ett fast arvode. Vinterväghållning bedrivs i stor utsträckning tillsammans med ett stort antal underentreprenörer/maskinägare. Väg- och vintertjänster stod för omkring 20 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning under 2022.



# Region Syd

Region Syd omfattar länen Skåne och Halland med tyngdpunkt på städerna Malmö, Lund, Vellinge, Staffanstorp, Kävlinge och Helsingborg. Tjänstebudet i regionen omfattar projektering, grönyteskötsel och finplanering. Under 2022 hade Region Syd en nettoomsättning på 622 mkr (539) respektive EBITA på 59 mkr (38) och 347 (290) anställda. Bolagen från sammanslagningen av Green Landscaping AB och Svensk Markservice 2020 utvecklades särskilt positivt och stod för den större delen av regionens resultatförbättring.

Under 2022 var regionens fokus fortsatt att öka intjäningsförmågan i de resultatenheter som bolagiserades under 2020 samt att fortsätta den positiva utvecklingen i de övriga bolagen. Under året förvärvades Hallandsåsens Utemiljö AB i Laholm, som anlägger och sköter utemiljöer.

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

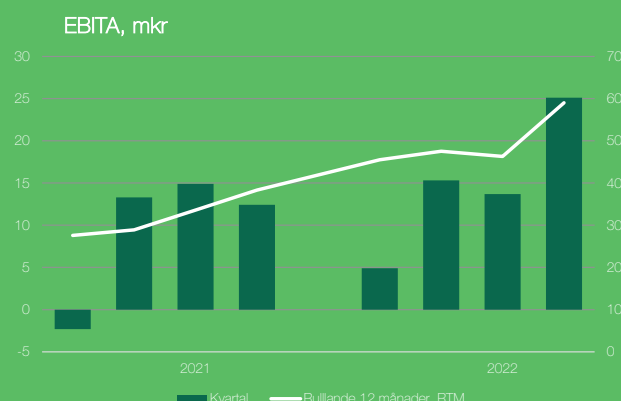
**622 mkr**

## EBITA

**59 mkr**

## ANSTÄLLDA

**347**



## Dotterbolag Region Syd



# Region Mitt

Region Mitt omfattar Västra Götaland, Jönköping, Kronoberg och Östergötland med tyngdpunkt på Göteborg, Alingsås, Uddevalla, Tranemo, Borås, Strömstad och Linköping. Tjänsteutbudet i regionen omfattar grönyteskötsel, finplanering, anläggning och VA samt anläggning och underhåll av sportanläggningar. Under 2022 hade Region Mitt en omsättning på 1 226 mkr (907) respektive EBITA på 67 mkr (27) och 519 (493) anställda i regionen. Såväl den högre omsättningen som det högre resultatet tillskrevs till största delen förvärv, medan den befintliga verksamheten var stabil.

Under året förvärvades Markbygg Anläggning Väst AB i Uddevalla.

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

**1 226 mkr**

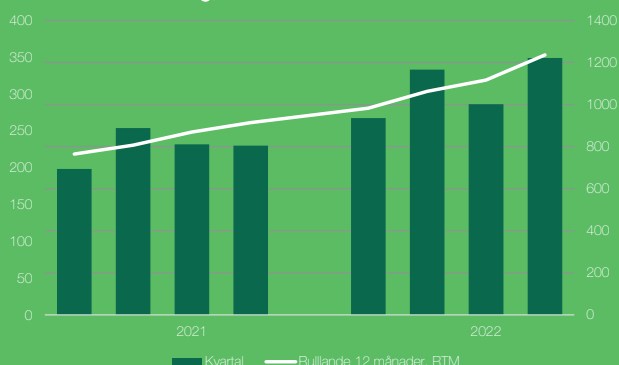
## EBITA

**67 mkr**

## ANSTÄLLDA

**519**

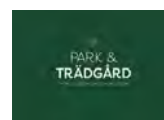
Nettoomsättning, mkr



EBITA, mkr



## Dotterbolag Region Mitt



# Region Stockholm

Region Stockholm omfattar Stockholms län och delar av Upplands län. Tjänsteutbudet i regionen omfattar grönyteskötsel, finplanering samt träd- och skogsvård. Under 2022 hade Region Stockholm en omsättning på 577 mkr (572), EBITA på 29 mkr (-1) och 261 (293) anställda. Nettoomsättningen påverkades negativt av nedläggningen av resultatenhet Stockholm Norr, men uppvägdes till största delen av organisk tillväxt och till en mindre del av förvärv. Resultatförbättringen påverkades dels av nedläggningen av den förlustbringande resultatenheten Stockholm Norr, dels av en generell förbättring för flertalet bolag i regionen.

Under året förvärvades Sorex Entreprenad AB i Malmköping med verksamhet inom finplanering, markanläggning, infrastruktur och mätteknik.

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

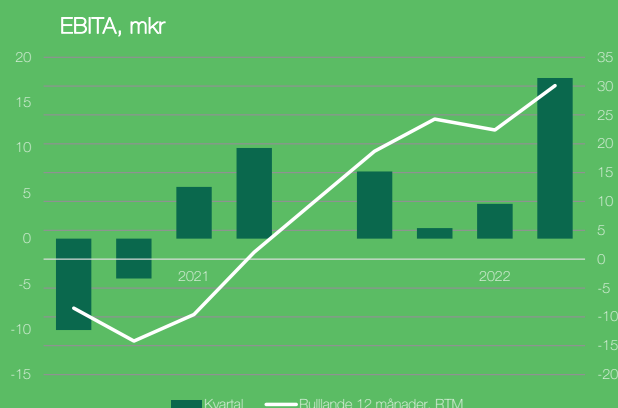
**577 mkr**

## EBITA

**29 mkr**

## ANSTÄLLDA

**261**



## Dotterbolag Region Stockholm



# Region Norr

Region Norr omfattar norra Sverige från Värmlands-, Örebro-, Uppsala län och norrut. Tjänsteutbudet i regionen omfattar grönyteskötsel, vägdrift och finplanering. Under 2022 hade Region Norr en nettoomsättning på 381 mkr (348) respektive EBITA på 34 mkr (31) och 252 (223) anställda.

En ökad merförsäljning bidrog positivt till den ökade omsättningen. Merförsäljningen, i kombination med ökad effektivitet i verksamheten, bidrog till resultatförbättringen under det första halvåret. Under det andra halvåret tyngdes resultatet av ökade kostnader till följd av inflation som inte omgående kunde kompenseras genom prishöjningar.

Inga förvärv genomfördes under året.

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

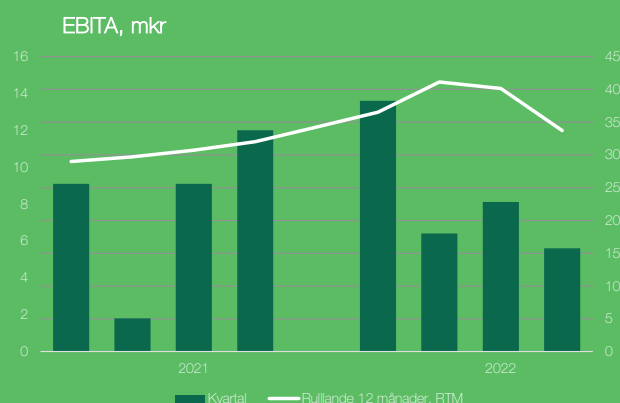
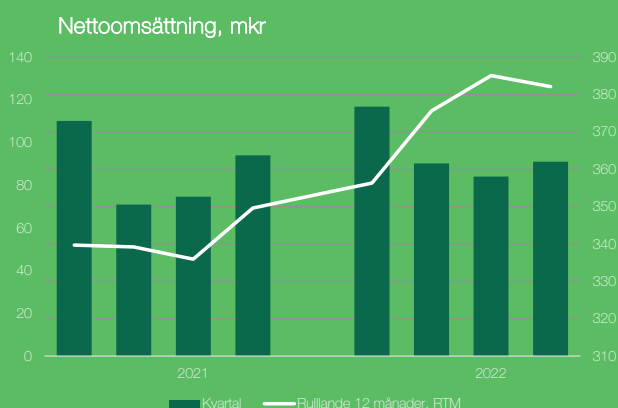
**381 mkr**

## EBITA

**34 mkr**

## ANSTÄLLDA

**252**



## Dotterbolag Region Norr





# Region Norge

I Region Norge koncentreras närvaron främst till Osloregionen. Verksamheten är bred och omfattar samtliga tjänsteområden inom Green Landscaping Group. Under året hade regionen en omsättning på 1 945 mkr (892), EBITA var 246 mkr (145) och 615 (272) anställda.

Den kraftiga tillväxten förklaras delvis med god utveckling i befintliga bolag, men framförallt genom totalt fem förvärv under året: Glenn Syvertsen AS i Oslo med verksamhet inom finplanering, Aktiv Veidrift AS i Drammen, en markentreprenör med specialistkompetens inom VA, vägar och underhåll, Braathen Landskapsentreprenør AS i Ytre Enebakk med ett brett utbud av tjänster, H&K Sandnes AS i Larvik med verksamhet inom grundentreprenad, VA och markanläggning, och H.T. Vike AS i Sandefjord som erbjuder markarbeten för drivmedelsstationer och tvätthallar.

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

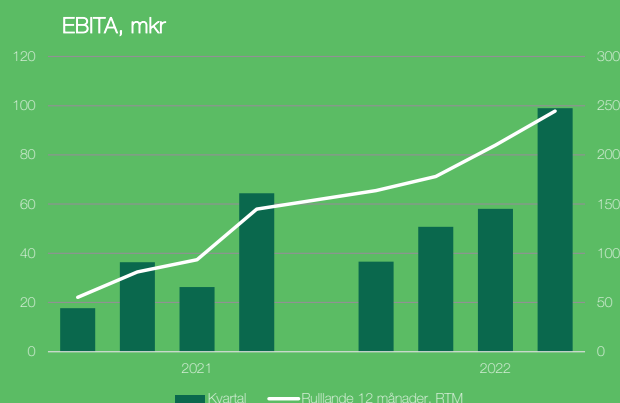
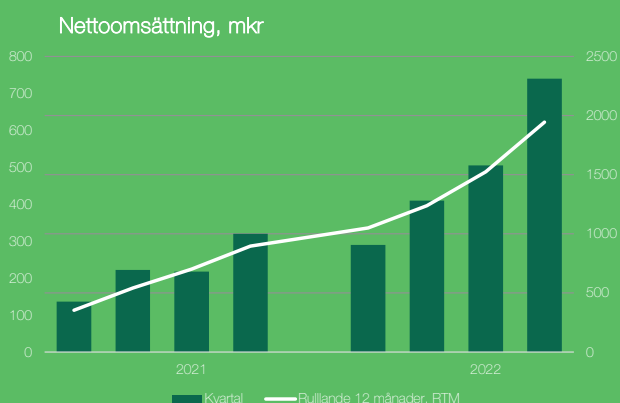
**1 945 mkr**

## EBITA

**246 mkr**

## ANSTÄLLDA

**615**



## Dotterbolag Region Norge



# Region Finland och övriga

Regionen utökades mot slutet av året och innefattar verksamheter i Finland och Litauen där verksamheterna är koncentrerade till huvudstäderna Helsingfors och Vilnius. Under 2022 hade regionen omsättning på 229 mkr (65) respektive EBITA på 23 mkr (10) och 131 (30) anställda. Förvärvet av UAB Stebulė, se nedan, påverkade genomsnitt antal anställda från förvärvstidpunkten.

Mot slutet av året förvärvades Taimisto Huutokoski Oy, en plantskola med ett komplett utbud av växter till entreprenadföretag och kommuner runt om i Finland. Företaget har sin bas omkring 30 mil nordost om Helsingfors.

Mot slutet av året förvärvades även det litauiska bolaget UAB Stebulė i Vilnius. Verksamheten omfattar tjänster inom väg- och gatuunderhåll, grönyteskötsel, arboristtjänster, blomsterplantering, skogspark- och kyrkogårdsunderhåll. Förvärvet markerar Green Landscaping Groups inträde på den litauiska marknaden.

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

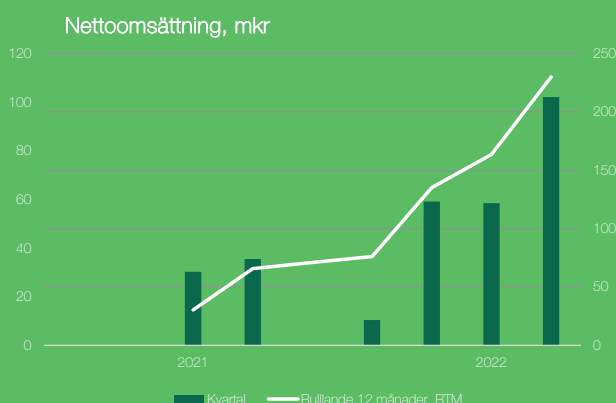
**229 mkr**

## EBITA

**23 mkr**

## ANSTÄLLDA

**131**



## Dotterbolag Region Finland och övriga







## HÅLLBARHETSRAPPORT

---

# Hållbar grönyteskötsel för människa och miljö

I skötsel och finplanering av utemiljöer är ansvar för människa och miljö en självklar och grundläggande utgångspunkt. Utifrån en säker, trygg och engagerande arbetsmiljö, levererar Green Landscaping Group trygga, funktionella och vackra utemiljöer för boende och brukare i bostadsområden och städer.

Befolkningen ökar och allt fler människor flyttar till städer och centralorter. Det ökar behovet av urbana grönområden och det är här Green Landscaping Groups verksamhet kan bidra allra mest. Koncernen ska bidra med ekonomiskt, socialt, miljö- och klimatmässigt hållbara investeringar och initiativ som skapar välmående samhällen och företagande.

# Hållbarhetsplattform

En hållbarhetsplattform med utgångspunkt i FN:s 17 globala hållbarhetsmål har tagits fram för att utveckla och förbättra koncernens hållbarhetsarbete på ett effektivt och strukturerat sätt.

En väsentlighetsanalys har bidragit med insikter och beslutsunderlag för arbetet med att prioritera insatserna. Hållbarhetsplattformen består av tre fokusområden; 1. Klimatanpassad produktion, 2. Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats och 3. Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling. Inom fokusområdena finns strategiska hållbarhetsmål och nyckeltal (KPIer).

Under året fattades beslut om att upphöra med Green Steps som koncernövergripande program för att istället drivas i lokala rekryteringsinitiativ. Bolagens hållbarhetsarbeten följs upp kontinuerligt för att dessa ska styra mot gruppens hållbarhetsplattform, i linje med Green Landscaping Groups decentraliserade organisationsstruktur. Mot den bakgrunden följs projekten för ökad biologisk mångfald inte upp som koncernövergripande strategiskt hållbarhetsmål.

Årets rapport omfattar 38 bolag, jämfört med 27 bolag 2021. Det innebär en förändrad bas vilket påverkar vissa nyckeltal.



**Klimatanpassad produktion**

**1**

**Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats**

**2**

**Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling**

**3**



## Strategiska hållbarhetsmål

Reducera utsläpp av CO2-ekvivalenter med 5% årligen från 2021

Årligen minska antalet arbetsplatsolyckor

Nolltolerans för korruption

# Styrning och väsentlighet

## Strategiska hållbarhetsmål

Green Landscaping Group har med utgångspunkt i våra prioriterade fokusområden beslutat att styra hållbarhetsarbetet utifrån fem strategiska hållbarhetsmål:

# 1

Reducera utsläpp av CO2-ekvivalenter med 5 procent årligen från 2021

# 2

Årligen minska antalet arbetsplatsolyckor

# 3

Nolltolerans för korruption

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen och VD är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen.

Hållbarhetsarbetet baseras på Green Landscaping Groups värdegrund och regleras genom koncernens policyer, där uppförandekoden och hållbarhetspolicyen utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Dessa policydokument ger vägledning kring hur koncernen ska skapa värde, bidra till ett hållbart samhälle, förebygga risker i verksamheten och hantera oförutsedda händelser.

Hållbarhetsplattformen och uppföljningen av denna presenteras regelbundet för styrelsen.

Hållbarhetsarbetet ska präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för intressenter. En hållbar utveckling ska uppnås genom ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av verksamheten.

Inför 2022 har två tidigare strategiska mål delegerats ned till bolagsnivå. Ett tydligare strategiskt mål har också lagts till i bolagens interna hållbarhetsplaner.

## Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet sker dels löpande på bolagsnivå i samband med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfall diskuteras och vid avvikelser initieras korrigerande åtgärder. En gång per år görs en mer genomgående utvärdering av aktuella resultatindikatorer och pågående aktiviteter. Det innebär att kriterierna valideras och värderas. Inför 2022 uppdaterades resultatindikatorerna. Under 2022 har uppdateringar gjorts för att sträva mot att uppfylla EU-taxonomin.

## FN:s hållbarhetsmål med relevans för Green Landscaping Group

Green Landscaping Group har gjort en genomlysning av den egna verksamheten för att identifiera vilka av FN:s hållbarhetsmål som bolaget har bäst möjlighet att bidra till. Mätmetoderna behålls i möjligaste mån för att möjliggöra jämförelser över tid. Green Landscaping Group har valt hållbarhetsmål nummer 8, 9, 11, 12 och 15 som vägledande för den egna verksamhetens hållbarhetsarbete och kontinuiteten i detta arbete. Genomlysningen gjordes under vintern 2020/2021 och inför 2022 beslutades att behålla de identifierade målen.

### 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



#### Nr 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Green Landscaping Group har som arbetsgivare, uppdragsgivare till underentreprenörer och ägare till dotterbolag ett ansvar för att personer sysselsatta inom bolagets verksamhet arbetar i en miljö som är trygg, säker, utvecklande och icke diskriminerande.

Green Landscaping Group kan också genom att driva en välgrundad och ekonomisk sund verksamhet bidra till ekonomisk tillväxt för individer och samhälle.

### 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



#### Nr 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En betydande del av Green Landscaping Groups verksamhet bidrar till hållbar infrastruktur. Det sker framförallt vid skötsel och anläggning av parker och grönytor, liksom vid underhåll och snöröjning av vägar. För att vara relevant inom dessa områden är innovation en naturlig del av bolagets affärsmodell. Green Landscaping Group strävar hela tiden efter att utveckla effektivare och mer hållbara metoder för att uppfylla uppdragsgivarnas krav och förväntningar.

### 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN



#### Nr 11. Hållbara städer och samhällen

Detta är till stora delar koncernens kärnverksamhet. I uppdrag avseende skötsel och anläggning av grönytor utförs dessa med avsikten att skapa miljöer som är säkra, inkluderande och tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

### 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



#### Nr 12. Hållbar konsumtion och produktion

Genom ansvarsfull avfallshantering och i det närmaste ingen användning av kemikalier i verksamheten arbetar Green Landscaping Group fokuserat för att bidra till en hållbar konsumtion och produktion inom grönyteskötsel. Vidare byts dieseldrivna fordon och bensindrivna verktyg löpande ut mot eldrivna motsvarigheter. Digitaliseringen erbjuder också nya möjligheter inom grönyteskötsel, genom att en allt mer resurseffektiv produktion uppnås.

### 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD



#### Nr 15. Ekosystem och biologisk mångfald

I de uppdrag som Green Landscaping Group utför ingår ofta att ta hänsyn till, skydda och utveckla den biologiska mångfalden genom att exempelvis anlägga ängsområden och bekämpa invasiva arter. Resurseffektiv vattenanvändning är ett annat angeläget område som bolaget också vidtar många åtgärder inom, exempelvis genom att använda vattensäckar vid trädbevattning och genom att medverka i projekt för att tillvarata dagvatten i nybyggnation och renoveringar.



## Intressentdialog

Intressentdialogen bygger på intervjuer med medarbetare, kunder, ägare, leverantörer och investerare. Andra intressenter, såsom myndigheter, fackförbund, branschföreningar och specialnätverk, har också inflytande och förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete, även om dessa intressentgruppers perspektiv inte har inhämtats specifikt vid detta tillfälle. Dialogerna har utgjort underlag för väsentlighetsanalysen och bidragit till beslut om valda fokusområden. Dessa erfarenheter ligger även till grund för beslut under kommande år.

## Dialogplaner

Avsikten är att decentralisera beslut och aktiviteter till dotterbolagsnivå. Det är väsentligt att kundkommunikationen sker på lokal nivå. Vid sidan av återkommande fördjupade intressentintervjuer, inhämtar Green Landscaping Group löpande olika intressenters perspektiv på bolagets verksamhet. Det kan övergripande beskrivas enligt nedan.

Intressentgrupp	Dialogplan
Medarbetare	Årlig medarbetarundersökning, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, facklig samverkan.
Kunder	Återkommande kundmöten, utvärderingsmöten och årlig kundnöjdhetsundersökning.
Leverantörer	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljningsmöten, planerings- och samordningsmöten.
Aktieägare och investerare	Delårsrapporter, Års- och hållbarhetsredovisning, årsstämma, möten och dialoger.
Intresseorganisationer	Medlemskap och engagemang i bransch- och intresseorganisationer.
Samhälle	Kontakt med myndigheter, lagstiftare och kommuner, vid behov möten i aktuella frågor.

## Väsentlighetsanalys

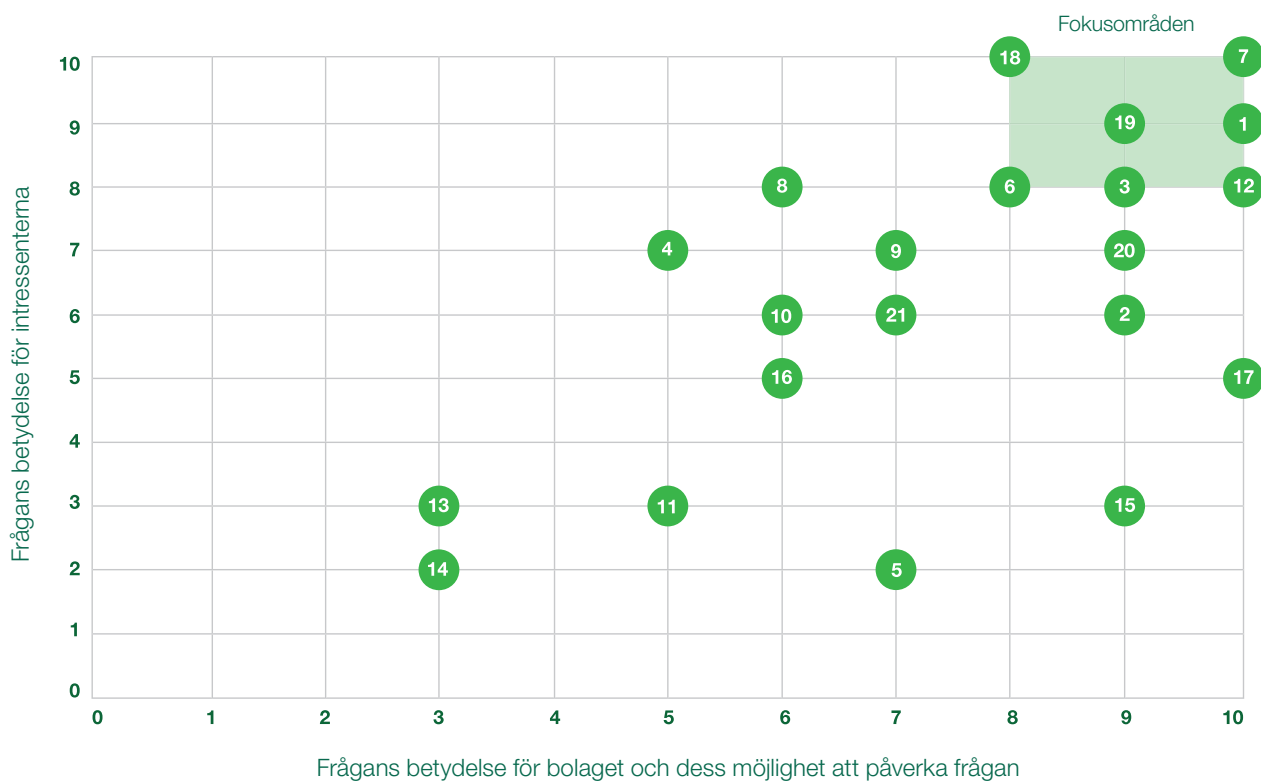
Väsentlighetsanalysen har tagit sin utgångspunkt i Green Landscaping Groups verksamhet, de av FN:s hållbarhetsmål som koncernen valt att prioritera, genomförda intressentdialoger, samt koncernens övriga intressenters perspektiv på vad som är väsentliga prioriteringar i hållbarhetsarbetet.

De intervjuer som gjordes i samband med intressentdialogen fokuserade på de hållbarhetsfrågor som Green Landscaping Group bedömer att koncernen antingen har störst förmåga att bidra inom, eller som bedöms ha störst betydelse för koncernens verksamhet.

Intressentdialogen har varit en viktig utgångspunkt i bedömningen av vilka frågor som bedömts som mest centrala värderat mot koncernens förmåga att leverera konkreta resultat. Resultatet visar de frågor som har störst betydelse för koncernens verksamhet och utgör därmed de frågor som koncernen ska fokusera sitt hållbarhetsarbete till.

Green Landscaping Group har valt att sammanfatta dessa frågor i tre fokusområden:

- 1** | Klimatanpassad produktion
- 2** | Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats
- 3** | Sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling



**MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET**

1. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att minska verksamhetens negativa klimatpåverkan?

2. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för minskad energianvändning?

3. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för minskad resursanvändning och ökad cirkuläritet?

4. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för ansvarsfull avfallshantering?

5. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att bevara en biologisk mångfald?

6. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att minska användningen av kemiska bekämpningsmedel och andra kemikalier?

**SOCIAL HÅLLBARHET**

7. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att skapa en trygg och säker arbetsmiljö för sina medarbetare?

8. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för en god hälsa och välbefinnande bland sina medarbetare?

9. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för jämställdhet mellan män och kvinnor på sina arbetsplatser?

10. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för mångfald bland sina medarbetare?

11. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green aktivt arbetar för bättre social integration i samhället?

12. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för ett högt medarbetarengagemang?

13. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green prioriterar trygghetsskapande åtgärder inom ramen för uppdrag avseende skötsel av grönytor och andra allmänna ytor?

14. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green prioriterar tillgänglighetsfrämjande åtgärder inom ramen för uppdrag avseende skötsel av grönytor och andra allmänna ytor?

**AFFÄRSMÄSSIG HÅLLBARHET**

15. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att ökad entreprenörskap i samhället/inom sin verksamhet?

16. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att ökad innovationskraft i samhället/inom sin verksamhet?

17. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för ansvarsfulla inköp och ansvarsfulla relationer med underleverantörer och underentreprenörer?

18. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att motverka korruption?

19. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green strävar efter en sund och stabil finansiell ställning?

20. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att nå god lönsam ekonomisk tillväxt genom etiskt och moraliskt ansvarsfull verksamhet?

21. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green levererar kostnadseffektiv grönyteskötsel med brukaren i fokus?



## 1

## Fokusområde 1: Klimatanpassad produktion

Green Landscaping Group ska bedriva verksamhet och utföra uppdrag inom grönyteskötsel på ett sätt att negativ klimatbelastning undviks. Det långsiktiga målet är att uppnå klimatneutralitet år 2045 vilket även är ett krav från nyckelkunder. Genom denna prioritering bidrar Green Landscaping Group till FN:s hållbarhetsmål nummer 9, 11, 12 och 15. Arbetet fokuserar på:



Målmedvetet arbeta för förbättrad energieffektivitet och ökad resurseffektivitet genom val av maskiner, redskap och arbetsmetoder. Bensin- och dieseldrivna fordon och handverktyg ersätts när så är möjligt med eldrivna motsvarigheter. Genom arbetsplanering kan arbetsmetoder göras mer energieffektiva bland annat med hjälp av digitalisering.



Målmedvetet arbete för att minska den mängd avfall som verksamheten ger upphov till, ökad cirkularitet i resursanvändandet, liksom förbättringar av avfallshanteringen. Åtgärder görs inom inköp, vid val av arbetsmetod och i samband med arbetsplanering.



Målmedvetet arbete för att minska de kemikalier som används i verksamheten. Det är endast i mycket begränsad omfattning som kemiska bekämpningsmedel används. Alternativa metoder utvärderas löpande på dotterbolagsnivå för att minska användningen till noll.

### RESULTATINDIKATORER

KPI	2022	2021	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
CO2-utsläpp scope 1 som andel av omsättningen	2,95	2,55	5% årlig sänkning	✘	Under året har ett flertal bolag med högre maskinintensitet förvärvats, vilket förklarar att utfallet ökat

Enhet: X ton CO2-ekvivalenter/mkr i omsättning.

Data omfattar de bolag som ingick i Green Landscaping Group vid ingången av respektive år.

## Åtgärder för att minska energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser

Green Landscaping Group omfattas av lagen om "Energikartläggning i stora företag". Beräkningarna visar att företagets största klimatbelastning kommer från transporter och maskinarbeten där den främsta energikällan är fossila drivmedel. Det är därför inom detta område som åtgärder prioriteras.

Dotterbolagen arbetar med att avyttra äldre fordon först och flytta nyare bilar inom verksamheten när behovet av bilar minskar respektive ökar i olika delar av organisationen. Genom förnyringen av fordons- och maskinparken ökar andelen fossilfria och bränslesnåla fordon och maskiner, vilket bidrar till lägre miljöbelastning.

Ytterligare exempel på insatser som görs för att minska energiförbrukningen och utsläpp av växthusgaser:

- Ökad användning av eldrivna fordon för kortare transporter
- Ökad användning av eldrivna arbetsredskap
- Implementerat arbetssätt för ruttplanering som ger kortare körsträcka, mindre bränsleförbrukning, och kostnadsbesparingar
- Identifierat och implementerat åtgärder för att minska energiförbrukning i kontorslokaler, garage, förråd och personalutrymmen
- Plantering av växter, exempelvis träd, buskar och sedum, vilket delvis kompenserar för de utsläpp som verksamheten ger upphov till

## Hantering av miljöfarliga produkter

Dotterbolagen har rutiner i sina ledningssystem för lagring, användning och avfallshantering av miljöfarliga produkter. Hantering och användning av kemiska produkter har strikta regler och dokumentationskrav och följs upp löpande. Säkerhets- och produktinformation för kemiska produkter finns i en mobilapplikation för enkel tillgång även på fältet. Kemiska produkter används generellt i mycket liten omfattning. Inom grönyteskötsel används nästan alltid mekaniska metoder. I de fall så inte är möjligt eftersträvas alltid de minst farliga produkterna.

## Avfall och återvinning

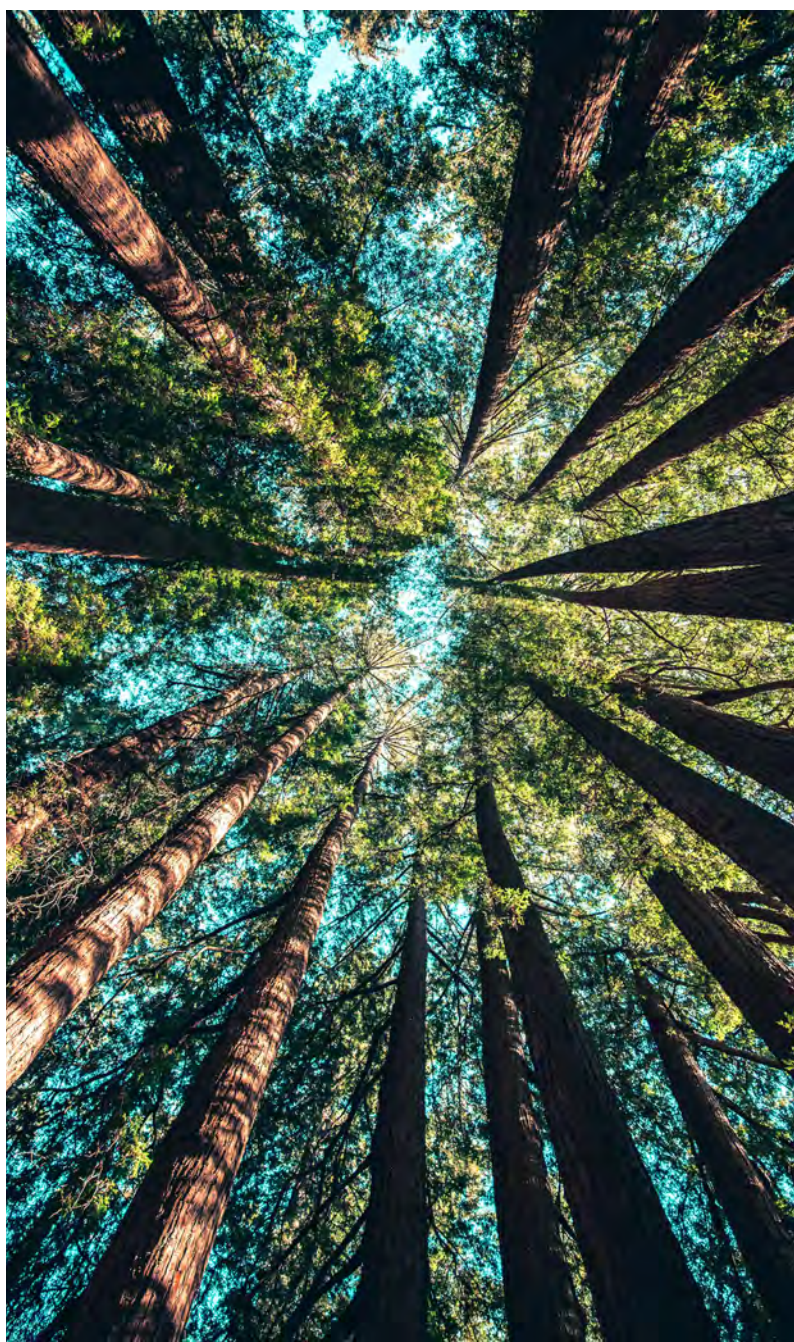
I Green Landscaping Groups verksamhet uppstår avfall av olika slag såsom organiskt avfall från skötsel av mark samt osorterat avfall från papperskorgar. I samband med finplaneeringsarbeten uppstår ofta avfall i form av riven asfalt, betong och trä och från egen verksamhet kommer kontorsavfall, elektronik och vissa kemiska restprodukter och förpackningar. I bolagens ledningssystem finns rutiner för hur olika avfall ska

hanteras för att utgöra minsta möjliga miljöbelastning. Den största delen av avfallet sorteras och lämnas till återvinning. Organiskt material återanvänds i den egna verksamheten.

## Riskinventering

Koncernen har identifierat två typer av risker relaterade till fokusområdet "klimatanpassad produktion". Klimatförändringen kan leda till krav på fler och mer intensiva insatser för markskötsel till följd av ökad nederbörd och ökade temperaturer. Medan ökade insatser leder till högre intäkter sommartid medför ett varmare klimat färre insatser och därmed minskade intäkter vintertid när nederbörden inte faller som snö.

Risken kan delvis motverkas genom visstidsanställning av arbetsstyrkan, vilket möjliggör en snabbare anpassning av kapacitet och kostnader vid plötsliga förändringar i efterfrågan.



## 2

## Fokusområde 2: Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats

Medarbetarna är Green Landscaping Groups viktigaste resurs. Engagerade och motiverade medarbetare skapar förutsättningar att leverera effektivt med hög kvalitet. Green Landscaping Group prioriterar åtgärder inom tre områden för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa bästa möjliga förutsättningar för medarbetarna.

Härigenom bidrar koncernen också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



Green Landscaping Group har en nollvision för arbetsplatsolyckor, samt etablerade rutiner för tillbuds- och olycksfallsrapportering. Säkerhetsutbildningar genomförs regelbundet med medarbetare och underentreprenörer. Likaså genomförs regelbundna och systematiska arbetsplatsinventeringar för att identifiera situationer och arbetsmoment som kräver åtgärder för att utveckla och förbättra arbetsmiljö och säkerhet.



För att skapa en engagerande, stimulerande och utvecklande arbetsplats prioriteras lärande och kompetensutveckling. Ledare utbildas i bland annat i coachande ledarskap.



Mångfald på arbetsplatsen är en självklarhet för Green Landscaping Group. Koncernen arbetar aktivt för att öka medvetenheten i organisationen för frågan och även för att öka bredden i rekryteringsbasen, i synnerhet i samband med rekrytering till ledarpositioner.

### RESULTATINDIKATORER

KPI	2022	2021	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Antal tillbud* per FTE**	0,24	0,17	Sänkning	✘	Ökat fokus på rapportering av tillbud
Antal olyckor per FTE**	0,05	0,08	Sänkning	✔	Ökat fokus har höjt varseblivning och stärkt säkerhetsarbetet
Dödsolyckor per FTE**	0,00	0,00	0	✔	Inga dödsolyckor har inträffat

Enhet: Antal/FTE\*\*

\* Tillbud = Händelse som skulle kunnat leda till LTA

\*\* FTE = Full-Time Equivalent

\*\*\* LTA = Lost Time Accident (olyckor som lett till sjukskrivningar)

## Medarbetarundersökningar

Green Landscaping Group tillämpar en decentraliserad affärsmodell. I den har dotterbolagen fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken. I enlighet med detta genomförs medarbetarundersökningar regelbundet på bolagsnivå. Resultaten används internt och konsolideras inte centralt. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för utvecklingen i bolagen.

## Kompetensutveckling

Green Landscaping Group eftersträvar att vara en attraktiv arbetsplats för potentiella och befintliga medarbetare med intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter.

## En säker arbetsmiljö och friska medarbetare

Green Landscaping Groups verksamhet omfattas av lagar och regler avseende säkerhet och arbetsmiljö. Olycksstatistik används för att förebygga arbetsplatsolyckor. Medarbetare på dotterbolagen utbildas kontinuerligt för att säkerställa att lämplig skyddsutrustning alltid används, och används på rätt sätt.

Genom utbildningsinitiativ och TCYK-valideringar identifieras de kompetensområden som medarbetarna önskar att utveckla inom ramen för arbetsmiljörisker.

Genom tillbud- och avvikelshantering identifieras grundorsaker, fel åtgärdas vid källan, kvaliteten i arbetet stärks samt att risker och återkommande problem förebyggs.

## Jämställdhet och mångfald

Alla medarbetare ska behandlas likvärdigt. Mångfald i organisationen värdesätts och uppmuntras, och avspeglar mångfalden på marknaden. Bedömningar ska ske utifrån kompetens, såväl jobbsökande som anställda. Inga former av diskriminering eller trakasserier tolereras, och motverkas proaktivt. Green Landscaping Group ska erbjuda en arbetsplats där alla medarbetare möter varandra med respekt. Detta främjar alla medarbetares hälsa, arbetsglädje och möjligheter till utveckling.

Koncernen har en HR-policy som alla anställda tar del av.

Green Landscaping Groups övertygelse är att en arbetsplats med mångfald, fri från diskriminering och trakasserier, skapar en bra och utvecklande arbetsmiljö där medarbetarnas kompetens tas tillvara och utvecklas och företagets kundbjudande och lönsamhet förbättras. Syftet är att alla, oavsett olikheter, ska ha samma möjligheter gällande anställning, arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.

## FN:s principer för mänskliga rättigheter

Green Landscaping Group har åtagit att följa de internationella standarderna i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Respekten för mänskliga rättigheter ska genomsyra hela verksamheten. Det är också ett grundläggande åtagande gentemot kunderna. Det finns riskområden i hela värdekedjan, från leverantörer till kunder, där brott mot de mänskliga rättigheterna skulle ha en negativ påverkan på verksamheten. En leverantör som överträder standarderna för mänskliga rättigheter, skulle inte bara påverka koncernens anseende negativt, utan också påverka den dagliga produktionskapaciteten när relationen med leverantören avslutas.

I Uppförandekoden framgår att samtliga medarbetare ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser angående barnarbete. Vidare får ingen anställd diskrimineras på grund av ålder, kön, religion, sexuell läggning, politisk åsikt, etnisk tillhörighet eller medlemskap i fackförening. Alla medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser av Uppförandekoden och gällande lagar och regler. Uppförandekoden och policyer fastslår de standarder som anställda och leverantörer gemensamt ska arbeta i enlighet med, för att respektera mänskliga rättigheter. Detta är verkställande direktörens och styrelsens övergripande ansvar.

## Riskinventering

Green Landscaping Group använder analyser från externa ratinginstitut för att bedöma nivån på arbetet med hållbarhetsfrågor. Analyserna ger även en god uppfattning om de krav som marknaden ställer och löpande insikter i utvecklingen på området.

Följande risker relaterade till fokusområdet "säker, inkluderande och engagerande arbetsplats" har identifierats:

- Det finns risk att medarbetare eller annan part som engagerats av koncernen brister i efterlevnaden av säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder eller brister på andra sätt. Vid arbetets utförande kan detta orsaka personskador och i värsta fall dödsfall.
- Det finns risk att mänskliga rättigheter inte uppfylls i den löpande verksamheten. Det kan handla om felaktiga eller misslyckade interna processer kring sociala åtaganden, mänskliga fel, legala risker och korruption.

I praktiken ligger ansvaret för att driva arbetet med mänskliga rättigheter, samt att efterleva relevanta policyer och lagstiftning inom varje dotterbolag. Risker hanteras av att säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder hålls tillgängliga och uppdaterade, samt att incidenter rapporteras och åtgärder vidtas för att begränsa, alternativt eliminera, riskerna.

## 3

## Fokusområde 3: Sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling

En förutsättning för en framgångsrik verksamhet är sunda relationer med kunder, leverantörer och andra affärspartners, liksom en stabil finansiell ställning som gör det möjligt att driva och utveckla en framgångsrik affärsverksamhet. För att uppnå detta prioriterar Green Landscaping Group två områden, härigenom bidrar koncernen också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



För att motverka korruption har Green Landscaping Group rutiner för att säkerställa att underleverantörer följer lagar och regler. För de egna medarbetarna gäller också koncernens uppförandekod som tydligt förbjuder och tar avstånd från mutor och otillåtna förmåner.



De finansiella målen anger vad som representerar en stabil finansiell ställning. Enligt dessa ska koncernen årligen uppnå en omsättningstillväxt om 10 procent, en lönsamhet mätt som EBITA-marginal om 8 procent, samt en nettoskuld som understiger EBITDA 2,5 gånger.

### RESULTATINDIKATORER

KPI	2022	2021	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Konstaterade fall av korruption, antal	0	0	0	✓	Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats.
Antal visselblåsareärenden, antal	2	0	0	✗	Inget ärende har påvisat överträdelse vid utredning.
Summa intäkter, mkr	4 810	3 182	+10%	✓	Intäkterna ökade med 53 procent, främst till följd av ett flertal förvärv. Den organiska tillväxten var 7 procent.
EBITA-marginal, %	8,5	7,3	8%	✓	Ökad lönsamhet i flera av de befintliga bolagen. Förvärv av nya bolag med hög marginal.
Nettoskuldsättning, ggr	2,4	2,4	< 2,5	✓	Nettoskuldsättningen fortsatt väl i nivå med målsättningen.





## Uppförandekod

Syftet med uppförandekoden är att förmedla etiska värderingar och affärsmässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor och representation. Uppförandekoden är fastställd av Green Landscaping Groups styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden efterlevs. Samtliga medarbetare introduceras för Uppförandekoden och bekräftar skriftligen att de har läst igenom, förstått samt åtar sig att följa den.

Uppförandekoden utgår från fem huvudområden:

1. Följa alla tillämpliga lagar och förordningar och för företaget gällande kollektivavtal.
2. Hålla fast vid hög etik genom att respektera rättigheter och värdigheten hos människor och samarbetspartners, och inte mottaga, erbjuda eller överrätta illegala förmåner eller gåvor.
3. Inte på något sätt konkurrera med företagets affärsverksamhet och helt undvika intressekonflikter som kan skada koncernen.
4. Hålla företagets affärs-, finans- och tekniska uppgifter och data såväl som interna affärsdokument strikt konfidentiella och inte missbruka företagets eller andra företags materiella eller immateriella tillgångar.
5. Aktivt medverka till att uppfylla Green Landscaping Groups förhållningsregler.

Green Landscaping Groups uppförandekoden finns tillgänglig för alla att ta del av på bolagets webbplats, <https://www.glggroup.se/wp-content/uploads/A12.-Uppforandekod.pdf>

## Åtgärder för att motverka korruption

Green Landscaping Groups storlek medför att koncernen kan ställa krav för att säkerställa ett hållbart arbete i flera led. Antalet leverantörer begränsas för att säkerställa integritet och hållbarhet genom hela leverantörskedjan.

För Green Landscaping Group är antikorrupsionsarbetet ett strategiskt hållbarhetsmål och ett aktivt antikorrupsionsarbete bedrivs såväl internt som externt. Uppförandekoden inkluderar frågor relaterade till intressekonflikter, gåvor och representation, miljö och arbetsmiljö samt relationer till leverantörer och underleverantörer. Det finns rutiner för att bedöma och godkänna leverantörer. Syftet är att säkerställa att leverantörerna lever upp till bindande krav och att kontroll av leverantörsbasen uppnås. Rutinen bygger på kontroller av:

1. Leverantörens finansiella förmåga (rating) och innehav av F-skattsedel.
2. Leverantörens innehav av ID06, vilket innebär legitimationsplikt och närvaroredovisning i syfte att försvåra svartarbete och ekonomisk brottslighet.
3. Leverantören ska bekräfta till Green Landscaping Group att de följer tillämplig lagstiftning, koncernens inköpsvillkor och uppförandekod.

Målsättningen är att samtliga leverantörer till Green Landscaping Group ska ta del av Uppförandekoden och Hållbarhetspolicyn.

## Visselblåsarfunktion

Green Landscaping Groups visselblåsarfunktion är till för att minimera risker. Genom denna värnas god bolagsstyrning och att förtroendet för koncernen upprätthålls hos kunder, medarbetare och allmänheten. Funktionen är publik och kan därför användas av medarbetare, kunder, leverantörer, underentreprenörer med flera.

Rutinen är en del av Green Landscaping Groups förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Anmälan sker till ordförande i Revisionsutskottet Åsa Källenius som oberoende. Under 2022 inlämnades två ärenden via visselblåsarfunktionen. Inga överträdelse konstaterades.

### Tredjeparts certifierat ledningssystem inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö

En del av dotterbolagen i koncernen har ledningssystem som är certifierade av tredje part. Ledningssystemet omfattar delarna miljö enligt ISO 14001:2015, kvalitet enligt ISO-9001:2015 och arbetsmiljö enligt OHSAS 18001:2007. Standarderna och ledningssystemen ställer krav på att bolagen och de anställda följer gällande lagstiftning och andra regler. Det kan vara nationella lagar, myndighetsföreskrifter, kommunala förordningar och branschföreskrifter med mera. Detta görs genom att:

- Förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter följs.
- Rutiner och riktlinjer ändras utifrån förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter.
- Personalen är informerad om gällande lagstiftning, regler och föreskrifter.

### Inköp

Koncernens dotterbolag samarbetar med noga utvalda rekommenderade leverantörer av både varor och tjänster. Långsiktighet i affärsrelationer eftersträvas. De leverantörer som Green Landscaping Group rekommenderar representerar bolaget i sitt utförande och där finns risker utifrån kvalitet-, miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Målet är att alla ska ha accepterat Uppförandekoden.

### Nöjda kunder

God service är viktigt. Nöjda kunder är en förutsättning för möjligheterna att växa och utvecklas. Motsatsen riskerar leda till tröga processer, överklaganden och negativ publicitet. Därutöver vilar ett ansvar att medverka till socialt hållbara och inkluderande samhällen. Kundmöten sker såväl digitalt som fysiskt. Vissa av dotterbolagen genomför kundundersökningar.

### Stabil finansiell utveckling

En stor del av hållbarhetsarbetet är att fatta ansvarsfulla ekonomiska beslut. Kunderna fäster stor vikt vid att Green Landscaping Group har en uthållig och stabil verksamhet med god kreditvärdighet. Sedan 2017 fokuserar Green Landscaping Group på lönsam tillväxt som dels bygger på organisk tillväxt men även tillväxt genom förvärv. Green Landscaping Group arbetar för att upprätthålla en stabil kreditvärdighet.

### Riskinventering




Följande risker relaterade till fokusområdet "sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling" har identifierats:

- Korruptionsrisker uppstår främst i kontaktytan mot leverantörsledet eftersom samarbetet med leverantörer på tjänstesidan ofta är relationsbaserat. Denna risk berör samtliga delar av bolagens organisationer som handhar inköp.
- Dotterbolagen anlitar underentreprenörer som komplement till egen personal. Det finns en risk att underentreprenörer inte följer lagar och regler som är tillämpliga för verksamheten, exempelvis inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

I praktiken ligger ansvaret för att motverka korruption samt att efterleva relevanta policyer och lagstiftning inom varje dotterbolag. I förvärvsprocessen läggs avsevärd kraft på att bedöma förvävsobjektets företagskultur med avseende på affärsrelationer till såväl kunder som till leverantörer och den egna personalen. Att de företag som blir del av Green Landscaping Group har sunda värderingar är centralt.



# Uppfyllnad av strategiska hållbarhetsmål

MÅL	UTFALL	MÅLUPPFYLLNAD	KOMMENTAR
Reducera utsläpp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per omsatt krona med fem procent årligen från år 2021	<b>+16%</b>		Under året har ett flertal bolag med högre maskinintensitet och därmed högre utsläpp per omsatt krona förvärvats, vilket förklarar att utfallet ökade. För jämförbara enheter var ökningen två procent.
Årligen minska antalet arbetsplatsolyckor / FTE	<b>-38%</b>		Ökat fokus har höjt varseblivning och stärkt säkerhetsarbetet
Nolltolerans för korruption	<b>0</b>		Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats

# EU taxonomin

## Bakgrund

EU taxonomin etablerar ett klassifikationssystem som ämnar att ge företag och investerare ett gemensamt språk för att identifiera om ekonomiska aktiviteter kan anses miljömässigt hållbara. Ramverket ämnar till att hjälpa företag och finansiella marknader inom och utanför EU att stärka flödet av kapital mot mer hållbara investeringar. En analys av tredje part har genomförts och resultatet är att delar av Green Landscaping Group's aktiviteter faller inom ramen för EU Taxonomin.

## Analys

Under 2023 genomfördes en uppdaterad bedömning av Green Landscaping Group's aktiviteter i enlighet med EU Taxonomins krav "Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139". Samtliga aktiviteter bedömdes återigen för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som faller inom ramen för EU taxonomin utifrån ett NACE-kodsystem som grund, samt en vidare bedömning för att säkerställa att företagets samtliga aktiviteter täckts in i analysen. Den uppdaterade bedömningen har resulterat i att aktiviteten "Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner" berör tre bolag.

Aktiviteten "Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner" innebär separat insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner med syftet att förberedas för återanvändning eller återvinning. För Green Landscaping Group innebär detta insamling av grus och tömning av papperskorgar i parkanläggningar, vilket är mindre men återkommande aktiviteter som tre bolag i koncernen utför.

Totalt omfattas 0,5 procent av koncernens omsättning, 1 procent av kapitalutgifterna, och 0,6 procent av driftsutgifterna av EU taxonomin. Majoriteten av omsättningen, kapitalutgifterna och driftsutgifterna omfattas därför inte.



Disclosure 2022 - KPI turnover

OMSÄTTNING				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska aktiviteter	Koder	Absolut omsättning (mkr)	Andel av omsättningen (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten och marina resurser (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Föreningar (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N (%)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 (%)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (E)	Kategori (omställningsverksamhet) (T)
<b>A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																				
N/A			-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Omsättning av miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)			-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegrerade fraktioner	E38.1.1	20	0,5%																	
Omsättningen av de aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		20	0,5%																	
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>20</b>	<b>0,5%</b>																	
<b>B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättningen av de aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 790	99,5%																	
<b>Total (A + B)</b>		<b>4 810</b>	<b>100%</b>																	

\* Omsättning har definierats enligt följande: samtliga intäkter för bolaget under perioden.

## Disclosure 2022 - KPI CapEx

CAPEX	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skala (DNSH)								
	Koder	Absolut kapitalutgifter (mkt)	Andel av kapitalutgifter (%)	Begränsning av klimattförändringar (%)	Anpassning till klimattförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimattförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimattförändringar (Ja/Nej)	Vatten och marina resurser (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Föreningar (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år N (%)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år N -1 (%)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (E)
Ekonomiska aktiviteter																			
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																			
N/A																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara aktiviteterna (taxonomiförenliga) (A.1)																			
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegrerade fraktioner																			
E38.1.1	1	0,9%																	
Kapitalutgifter av de aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	1	0,9%																	
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>																			
	1	0,9%														0%	0%	-	-
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter av de aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
	105	99,1%																	
<b>Total (A + B)</b>																			
	106	100%																	

\*\* Capex har definierats enligt följande: Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill samt tillkommande nyttjanderättsavtal. Detta inkluderar också rörelseförvärv.

Disclosure 2022 - KPI OpEx

OPEX	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år N (%)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år N - 1 (%)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (E)	Kategori (omställningsverksamhet) (T)	
	Koder	Absolut driftsutgifter (mkr)	Andel av driftsutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten och marina resurser (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Föreningar (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)					Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)
Ekonomiska aktiviteter																				
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																				
N/A			-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara aktiviteterna (taxonomiförenliga) (A.1)			-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegrerade fraktioner	E38.1.1	20,7	1,0%																	
Driftsutgifter av de aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		20,7	1,0%																	
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>20,7</b>	<b>1,0%</b>														<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter av de aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 997	99%																	
<b>Total (A + B)</b>		<b>2 018</b>	<b>100%</b>																	

\*\*\* Opex har definierats enligt följande: Periodens övriga externa kostnader, kostnader för ersättning till anställda, och övriga rörelsekostnader.

# Hållbarhetsprojekt

## Utsläppsfri konstpark

Oslo kommun genomför sin största konststatsning på många år med Klosterenga park, en skulpturpark där vatten och konst möts. Kommunen ställde krav på att byggnationen skulle vara helt utsläppsfri, vilket är mycket krävande för ett uppdrag av den storleken. Braathen Landskapsentreprenör samlade leverantörer och kom gemensamt fram till innovativa lösningar för att möta kravet.



## Järva Friområde

Grön Stad Mark och Anläggning sköter om park- och naturmarken av Järva friområde, som består av Hansta naturreservat och Igelbäckens kulturresevat. Skötseln av området ska bidra till att bevara och utveckla den rika park- och naturmiljö och bidra till en ökad trygghet och tillgänglighet och därmed förstärka områdets rekreativa värden för allmänheten.



## Picknickbord av återvunnen alm

I närheten av populära Sättra Strandbad har Ravenwood installerat ett gigantiskt picknickbord. En nedtagen alm har tagits tillvara och skapat bord och bänkar som är 5 x 5 meter stora, varav bordsskivan är 1,4 meter bred och 16 cm tjock. Den spektakulära möbeln står intill en grillyta, rymmer många personer och lockar förhoppningsvis till umgänge i naturen.





# Hållbarhetsprojekt

## Balansbana

På uppdrag av Norrtälje kommun byggde Ravenwood en balansbana i en ståtlig silvergranskog. Banan är byggd av alm och av träd som har tagits ned i samband med gallring av den omkringliggande skogen. Ravenwood har även byggt två picknickbord, varav ena är utformat som en gran och det andra har utsikt över Norrtälje hamn.



## Tumba Bruk

På Tumba bruk finns ett stort antal fruktträd, varav vissa är över 100 år gamla och precis som bruket är träden kulturskyddade. Markservice Stockholm bjöd in Sveriges Pomologiska Sällskap till att sortbestämma 118 äppel- och päronträd och därmed bidra till att fruktsorterna hålls rena för framtiden. Hela 27 olika äppel- och fyra olika päronsorter identifierades.



## Klimatträd

Svensk Markservice har fått i uppdrag av Umeå kommun att plantera ett stort antal träd i staden på trädfattiga ytor. Satsningen ingår som en del i Umeå kommuns arbete med att nå klimat- och miljömålen och projektet kommer pågå under 4 år. Förutom att ta upp koldioxid spelar träden en viktig roll för luftrening lokalt, och för att utveckla välbesökta promenadstråk. Under 2022 planterade Svensk Markservice 206 träd.





# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771–3465

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 28-49, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor



# Aktieinformation

Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN mars 2018.

I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small cap och i januari 2022 flyttades aktien till Mid Cap.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 30 december 2022 till 3 933 mkr, fördelat på totalt 55 394 717 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr. Sedan noteringen har ett antal riktade emissioner genomförts i samband med förvärv samt en företrädesemission. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av koncernens kapital och vinst.

Datum	Händelse	Ändring	Antal aktier	Utspädning	Pris
2022-01-17	Emission förvärv	+438 049	53 096 086	0,8%	89,53
2022-01-25	Emission förvärv	+46 545	53 142 631	0,1%	85,41
2022-02-17	Emission förvärv	+72 333	53 214 964	0,1%	80,59
2022-06-21	Emission LTIP*	+772 185	53 987 149	1,5%	37,90
2022-09-13	Emission förvärv	+531 468	54 518 617	1,0%	68,03
2022-10-21	Emission förvärv	+305 666	54 824 283	0,6%	62,76
2022-11-08	Emission förvärv	+313 588	55 137 871	0,6%	62,95
2022-11-30	Emission förvärv	+256 846	55 394 717	0,5%	54,59
2022	Summa	2 736 680		5,2%	

\* LTIP - Long Term Incentive Plan. Teckningsoptionsprogram 2019/2022, se sid 104.

## Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 30 december 2022 uppgick till 63,50 kr, motsvarande ett börsvärde om drygt 3,5 mdkr. Totalt omsattes 10 719 284 aktier under året, motsvarande ett värde om cirka 794 mkr. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 42 369. Under året har 624 028 aktier återköpts.



Under handelsdagen 2018-02-22 och 2018-04-08 emittades 2,9 respektive 10,1 miljoner aktier.

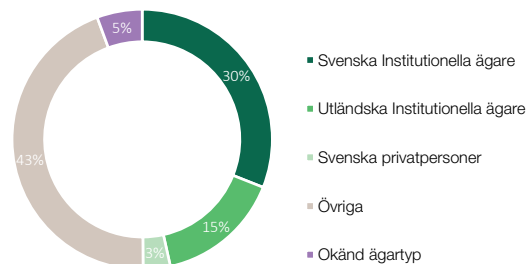
## Aktieägare

Den 30 december 2022 fanns 3 906 kända aktieägare. Koncernens tio största ägare utgjorde 59,6 procent av aktiekapitalet och rösterna. Familjen Salén var den största aktieägaren med 16,1 procent av aktierna.

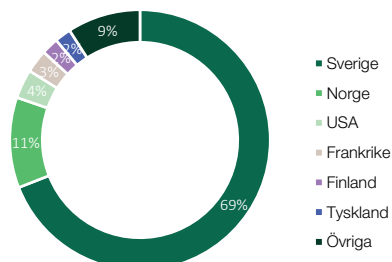
Största aktieägare per 30 december 2022	Antal aktier	% av aktiekapital
Familjen Salén genom bolag	8 932 298	16,1%
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	8 730 123	15,8%
Johan Nordström genom bolag	3 672 997	6,6%
AFA Försäkring	3 499 503	6,3%
Tredje AP-fonden	2 041 153	3,7%
Capital Group	1 977 759	3,6%
Paul Gamme genom bolag	1 191 154	2,2%
Pensum Asset Management AS	1 102 000	2,0%
Silver Cross Investment Management B.V.	939 494	1,7%
Berenberg Funds	916 895	1,7%
<b>Summa 10 största ägare</b>	<b>33 003 576</b>	<b>59,6%</b>
Övriga aktieägare	22 391 141	40,4%
<b>Totalt</b>	<b>55 394 717</b>	<b>100%</b>

Storleksklass antal aktier, 2022-12-30	Antal kända ägare	Innehav	Antal aktier
1 - 1 000	3 296	0,5%	302 333
1 001 - 10 000	94	0,6%	317 708
10 001 - 100 000	63	4,7%	2 610 220
101 000 - 500 000	34	12,7%	7 004 727
501 000 - 1 000 000	12	16,5%	9 132 447
1 000 001 - 5 000 000	6	24,3%	13 484 766
5 000 001 - 10 000 000	2	31,9%	17 662 421
Anonymt ägande	443	8,8%	4 880 095

## Ägarfördelning per kategori



## Ägarfördelning per land



Aktiefakta	2022-12-30
Aktiekapital, SEK	3 933 024,91
Antal utestående aktier	55 394 717
Kvotvärde, SEK	0,071
Börsvärde, MSEK	3 518
Börskurs, SEK	63,50
Högsta stängningskurs, SEK (2022-03-18)	94,00
Lägsta stängningskurs, SEK (2022-11-31)	53,20
P/E-tal	19
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,41
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,39
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	23,49
Antal utestående teckningsoptioner	1 583 850
Antal återköpta aktier under året	624 028



## Varför investera i Green Landscaping Group

### 1 INDUSTRILEDANDE LÖNSAMHET

- Industrialiserade processer som ökat lönsamheten sedan 2015
- Ytterligare effektivisering möjlig genom Lean
- Förvärvar bolag med branschledande lönsamhet

### 2 SERIEFÖRVÄRVARE

- Attraktivt erbjudande till entreprenörer
- Bevisad förvärvsförmåga
- Ambitiös förvärvsagenda

### 3 ORGANISK TILLVÄXT MED STÖD FRÅN STRUKTURELLA MARKNADSTRENDER

- En marknad med låg cyklicalitet som får stöd av gynnsamma trender

### 4 FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR AVKASTNING

- Lågt behov av rörelsekapital
- Begränsade investeringsbehov ger låg capex

### 5 STOR OCH DIVERSIFIERAD KONTRAKTSPORTFÖLJ GER LÅG RISK

- En portfölj som kännetecknas av en mix av långa kontrakt och kortare projekt med starka motparter i både offentlig och privat sektor

### 6 HÅLLBAR OCH FRAMTIDSSÄKRAD GRÖN VERKSAMHET

- Skapar gröna städer
- Bidrar till tryggare utomhusmiljöer och biologisk mångfald
- Arbetar kontinuerligt med reduktion av CO2 utsläpp

# Bolagsstyrningsrapport

## Bolagsstyrning

Green Landscaping Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), samt EU:s förordning 596/2014 om marknadsmissbruk (MAR) vilken ligger till grund för upprättande av bolagsstyrningsrapporten. Då bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk.

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det Green Landscapings Group AB:s bolagsordning och dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Den kompletta bolagsordningen finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Utöver detta tillämpas interna styrdokument som årligen beslutas av styrelsen i form av arbetsordning för styrelsen, instruktioner för styrelsens utskott, instruktioner för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer.

### Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Green Landscaping Group AB tillämpar svensk kod för bolagsstyrning och har under 2022 inte gjort några avvikelser från denna.

## Hållbarhetsstyrning inom

### Green Landscaping Group AB

Green Landscaping Group AB:s hållbarhetsarbete präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för våra intressenter. Koncernen når en hållbar utveckling genom att arbeta med ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av verksamheten.

Grunden för arbetet återfinns i koncernens hållbarhetspolicy och i uppförandekoden. Dessa policydokument ger vägledning kring hur värde ska skapas, bidrag till ett hållbart samhälle ges, risker i verksamheten förebyggs och oförutsedda händelser hanteras.

Styrelsen och vd är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen. Ta del av Green Landscaping Group koncernens hållbarhetsrapport på sid 54-64 i Årsredovisningen 2022.

### Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 3,9 mkr fördelat på totalt 55 394 717 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr per aktie. Vid utgången av 2022 hade Green Landscaping 3 906 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 59,6 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna var Staffan Salén med familj genom Westindia AB (16,1%), Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (15,8%), och vd Johan Nordström genom Johan Nordström Invest AB (6,6%). Drygt 20 procent av aktiekapital och röster ägs av medarbetare i koncernen (inklusive vd).

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Årsstämman gav styrelsen bemyndigande om återköp av egna aktier samt nyemission av aktier.

Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. För mer information om aktien och aktieägare se sid 52-53.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Green Landscaping Group AB utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår, ska beslut fattas om fastställelse av resultat och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor i bolaget, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier och andra liknande ärenden. Om styrelsen anser att det finns skäl att hålla bolagsstämma före nästa årsstämma, eller om en revisor i bolaget eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget skriftligen så begär, ska styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med bolagsordningen, ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma ska dels vara upptagen i aktieboken på sätt som föreskrivs i aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får ha med sig biträden vid bolagsstämman endast om han eller hon anmäler antalet biträden till bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Kallelser, protokoll och kommunikationer från bolagsstämmor finns tillgängliga på Green Landscapings Group AB:s webbplats.

Stämman 2022 beslutade bland annat om inrättandet av ett incitamentsprogram 2022-2025, bemyndigande för styrelsen att göra riktade nyemissioner upp till 10% av aktiekapitalet samt bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier.

## Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämмоvalda styrelseledamöter, styrelseordförande och övriga stämмоvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämмоvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott. Styrelseledamöter lämnar vidare förslag till val av revisorer, arvode till revisorer, val av valberedning alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedningen, samt ersättning till dess ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2022 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen består av:

- Marcus Trummer (utsedd av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB)
- Erik Salén (utsedd av familjen Staffan Salén/Westindia Aktiebolag)
- Anders Thomasson (utsedd av Johan Nordstrom Invest AB)
- Per Sjöstrand (styrelseordförande)

Valberedningen utgår ifrån Svensk kod för bolagsstyrning vid framtagandet av förslag till styrelseledamöter för att ta fram bästa möjliga styrelse. Urval sker baserat på faktorer såsom kompetens och erfarenhet med mera.

## Styrelse

Efter bolagsstämman är styrelsen Green Landscapings Group AB:s högsta beslutande organ. Styrelsen är även bolagets högsta verkställande organ och bolagets ställföreträdare. Vidare svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Enligt Green Landscapings Group AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och

högst 10 styrelseledamöter (utan suppleanter). Styrelsen består för närvarande av 5 ordinarie ledamöter valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Av de fem stämموvalda ledamöterna är fem ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Det innebär att koden uppfylls då majoriteten av ledamöterna är oberoende gentemot bolaget och dess ledande befattningshavare samt då minst två av dessa ledamöter även är oberoende gentemot större aktieägare. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sid 61-62.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt Bolagets efterlevnad av interna riktlinjer. Bland styrelsens uppgifter ingår även att säkerställa att bolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

## Styrelsens arbete 2022

- Under året genomfördes förvärv av Markbygg Anläggning Väst AB, Rainset Oy, Hallandsåsens Utemiljö AB, Glenn Syvertsen AS, Aktiv Veidrift AS, Aktiv Veidrift Utleie AS, Braathen Landskapsentreprenør AS, Sorex Entreprenad AB, H&K Sandnes AS, UAB Stebule, Taimisto Huutokoski Oy och H.T. Vike AS.
- Fastställande av delårsrapporter och årsredovisning.
- Årlig strategidag med ledningen.
- Intern kontroll

## Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2022 beslutade att arvoden till styrelsen för tiden intill nästa årsstämma ska uppgå till 1 250 000 (750 000) kr, varav 350 000 (250 000) kr till styrelsens

ordförande och 225 000 (125 000) kr till övriga ordinarie styrelseledamöter. Vidare beslutade årsstämman att arvode om 75 000 (oförändrat) kr ska utgå till revisionsutskottets ordförande. I övrigt utgår inga arvoden till ledamöter av styrelsens utskott.

## Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte.

Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

## Styrelsens utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbördas sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

## Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som under januari-april bestod av hela styrelsen förutom vd Johan Nordström, och maj-december av två ledamöter: Åsa Källenius och Per Sjöstrand. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll.

Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet leds av Åsa Källenius.

## Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av hela styrelsen förutom koncernens vd\*. Ersättningsutskottets



huvudsakliga uppgifter är att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ersättningsutskottet leds av Per Sjöstrand.

Ledamot	Befattning	Invald	Oberoende bolaget och bolagsledning	Oberoende större aktieägare	Närvaro Styrelsemöten	Närvaro Revisionsutskott	Närvaro Ersättningsutskott
Per Sjöstrand	Ordförande	2012	ja	ja	14/14	5/5	1/1
Johan Nordström*	Ledamot, vd	2018	nej	ja	6/14	3/5	-
Staffan Salén	Ledamot	2018	ja	nej	14/14	3/5	1/1
Åsa Källenius	Ledamot	2018	ja	ja	13/14	5/5	1/1
Monica Trolle	Ledamot	2018	ja	ja	14/14	3/5	1/1
Tomas Bergström	Ledamot	2020	ja	nej	14/14	3/5	1/1

\* Bolagets vd var styrelseledamot fram till årsstämman 2022.

### Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Bolagets vd sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, den löpande förvaltningen i bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad "VD-instruktion") och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på Bolagets

riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern- eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör och maximalt 35 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Rörlig lön ska vara pensionsgrundande om inte annat avtalats. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska Bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor enligt ITP-planen eller ha motsvarande premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman föreslås inga större förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

### **Incitamentsprogram**

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram som är riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2020/23. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 593 850 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,1 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 2,70 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 22 maj 2023 till och med 16 juni 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Bolagets aktiekapital att öka med 42 163 kronor.

2021/24. Vid fullt utnyttjande kommer maximalt 490 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

2022/25. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

### **Revision**

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en auktoriserad revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionsred kräver. Bolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Green Landscapings Group AB:s bolagsordning ska bolaget ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor och eventuell revisorssuppleant ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i Bolaget

är Grant Thornton Sweden AB. Huvudansvarig revisor är Camilla Nilsson, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige).

Såväl styrelse som bolagsledning har under året haft diverse möten med ansvarig revisor.

### **Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen**

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att Green Landscaping Group AB har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern kontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets policys, riktlinjer och principer.

Därutöver sker en övervakning av skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i informations- och affärssystem och genom löpande analys av risker.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### **Kontrollmiljö**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för

den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Green Landscaping Group AB:s finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse.

Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Styrelsen har övervägt en särskild funktion i styrelsen för internrevision men har inte funnit att det är motiverat. Hela styrelsen utgör kontrollorgan för bolaget.

### **Riskbedömning och kontrollaktiviteter**

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets policys och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

## Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrekt finansiell rapportering och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policies, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Som noterat bolag är Green Landscaping Group AB underställt reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (MAR). MAR styr bland annat hur insiderinformation får offentliggöras, under vilka villkor som offentliggörandet får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla ett register över personer som har tillgång till insiderinformation om bolaget. Bolaget använder ett digitalt verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och bolagets insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

## Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Green Landscaping Group AB:s verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor

på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

# Styrelse



**Per Sjöstrand**

Styrelseordförande sedan 2012.

Född 1958.

**Andra pågående uppdrag:**

Styrelseordförande i Instalco AB (publ.), Handverksgruppen AS och Uniwater AB.

**Erfarenhet:** Många års erfarenhet som vd i bolag såsom Instalco AB, PEAB Nord AB, Midroc Electro Aktiebolag och NEA Gruppen. Har även arbetat som direktör vid Stora Projekt vid Trafikverket. Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

913 607 aktier (via bolag).



**Tomas Bergström**

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1971.

**Andra pågående uppdrag:**

Vd i investmentbolaget Byggmästare A J Ahlström Holding AB (publ), styrelseordförande i Infrea AB, Fasticon AB och Talangakademien Ek För samt styrelseledamot i Volta Trucks AB, Team Olivia AB och Safe Life AB och Ge- Te Media AB.

**Erfarenhet:** Mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat Senior Vice President på OptiGroup och vd för Textilia samt delägare i Erneholm Haskel och associate på Enskilda Securities. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

Representerar 8 730 123 aktier ägda av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB.



**Åsa Källenius**

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1967.

**Andra pågående uppdrag:**

CFO vid MEKO AB samt styrelseuppdrag i dotterbolag, styrelseledamot i SinterCast AB, Cinis Fertilizer AB och DoMyPizza AB, styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB med dotterbolag, Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB.

**Erfarenhet:** Lång erfarenhet som CFO från olika företag, branscher och ägarkonstellationer. Utbildad civilekonom vid Stockholms universitet. Även genomgått Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm, Novare Management Program och Michael Berglund Board Value.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

60 000 aktier.

**Staffan Salén**

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1967.

**Andra pågående uppdrag:**

Vd i Salénia AB. Styrelseordförande i AB Sagax, eWork AB, Westindia AB (samt uppdrag i dotterbolag) och Investment AB Jamaica samt vd och styrelsesuppleant i Sven Salén Aktiebolag (inklusive dotterbolag). Styrelseledamot i Strand Kapitalförvaltning AB, Investment AB Antigua, Investment AB Pilhamn, Landauer Ltd och Merim AB samt styrelsesuppleant i Aktiebolaget Godolphin.

**Erfarenhet:** Tidigare vice vd och informationsdirektör för Föreningssparbanken AB, redaktionschef för Finanstidningen samt finansanalytiker på Procter & Gamble. Staffan Salén har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

8 932 298 aktier (via bolag).

**Monica Trolle**

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1965.

**Andra pågående uppdrag:**

Strategic Partner inom FM och Workplace Strategy vid Tenant & Partner AB.

**Erfarenhet:** Mångårig erfarenhet inom Facility Management i chefsbefattning i bolag som Tetra Pak, WM-data Utilities AB och CGI Sverige AB, som konsult hos Resources Global Professionals AB och i styrelseuppdrag för IFMA Sverige. Därutöver verksam som ekonomichef och administrativ chef inom EF Educational Tours, Sydkraft AB och WM-data Utilities AB och som regionchef för Resources Global Professionals AB. Har genomgått Executive Leadership Program, Handelshögskolan, Stockholm och studier i företagsekonomi vid Lunds universitet.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

35 590 aktier.

# Management



## Johan Nordström

---

Vd sedan 2015.  
Styrelseledamot 2018-2022

**Född:** 1965

**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseledamot i flera av Green Landscaping Group koncernens dotterbolag.

**Erfarenhet:** Över 20 års erfarenhet från ledande befattningar i ett flertal bolag med internationell verksamhet. Har varit vd för Green Landscaping

Group sedan 2015 och innan dess vd och styrelseordförande för Car-O- Liner Group AB. Ekonomistudier vid Lunds universitet och Göteborgs universitet samt en MBA från Copenhagen Business School.

### Innehav i Green Landscaping Group AB:

3 672 997 aktier (via bolag).  
82 981 teckningsoptioner 2020/23.  
24 500 teckningsoptioner 2021/24.  
31 520 teckningsoptioner 2022/25.



## Carl-Fredrik Meijer

---

CFO sedan 2015, M&A chef 2013-2020, IR-chef 2018-2021.

**Född:** 1980

**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseordförande och ledamot i ett antal styrelser i dotterbolag inom Green Landscaping Group koncernen.

**Erfarenhet:** Mer än 15 års erfarenhet från positioner inom ekonomi, strategi och affärsutveckling såväl i Sverige som utomlands.

Har bland annat arbetat på PwC och Coor Service Management AB (publ). Utbildad civilingenjör i Technology Management vid Lunds Tekniska Högskola och civilekonom i Corporate Finance vid Ekonomihögskolan i Lund.

### Innehav i Green Landscaping Group AB:

299 323 aktier.  
40 000 teckningsoptioner 2020/23.  
29 500 teckningsoptioner 2021/24.  
30 000 teckningsoptioner 2022/25.



### Jakob Körner

---

M&A-chef sedan 2020.  
Verksam i bolaget sedan 2012 i  
såväl stab- som linjeroller.

**Född:** 1976.

**Andra pågående uppdrag:**

Styrelseordförande och  
styrelseledamot i ett antal styrelser i  
dotterbolag inom Green Landscaping  
Group koncernen.

**Erfarenhet:** Har tidigare arbetat på  
Svevia som Arbetschef och Business  
Controller. Utbildad civilingenjör och

civilekonom vid Lunds universitet.

**Innehav i Green Landscaping  
Group AB:**

234 509 aktier.

30 000 teckningsoptioner 2020/23.

34 500 teckningsoptioner 2021/24.

30 000 teckningsoptioner 2022/25.



### Pierre Kubalski

---

Lean och verksamhetsutveckling  
sedan 2015.

**Född:** 1971.

**Andra pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i ett antal styrelser i  
dotterbolag inom Green Landscaping  
Group koncernen.

**Erfarenhet:** Över 20 års erfarenhet  
från tillverkande industri som platschef  
eller vd. Har bland annat arbetat på  
Danaher och Colfax.

**Innehav i Green Landscaping  
Group AB:**

219 200 aktier.

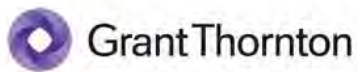
18 000 teckningsoptioner 2019/22.

20 000 teckningsoptioner 2020/23.

9 800 teckningsoptioner 2021/24.

20 000 teckningsoptioner 2022/25.





# Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB, org.nr 556771–3465

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 54-64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Ersättningsrapport

## Introduktion

Denna rapport beskriver de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Green Landscaping Group AB (publ) som antogs på årsstämman 2022 samt hur de tillämpades under räkenskapsåret 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktierelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6 (Anställda och personalkostnader) sid 94 i årsredovisningen för 2022. Information om styrelsens arbete gällande ersättningar under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sid 57-58 i årsredovisningen för 2022.

Denna rapport omfattar inte styrelsearvodet. Dessa redovisas i not 6 på sid 94 i årsredovisningen för 2022 och beslutas årligen av årsstämman.

## Utveckling under 2022

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sid 6-7 i årsredovisningen 2022.

## Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområden, ändamål och avvikelse

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs

att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Enligt bolagets riktlinjer för ersättning ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sid 57-58 i årsredovisningen för 2022. Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på [www.glggroup.se](http://www.glggroup.se). Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Under 2022 har bolaget ändrat princip för redovisning av verkställande direktörens ersättning från att tidigare ha motsvarat utbetalda belopp till att nu inkludera även upparbetad, kostnadsbokförd, ersättning. Nedan redovisad ersättning för 2021 avviker därför mot den ersättningsrapport som publicerades i 2021 års årsredovisning då den gjorts om för att spegla nuvarande redovisningsprincip.

## Totalersättning till verkställande direktören under 2022 och 2021 (tSEK)

Befattningshavare		1. Fast ersättning		2. Rörlig ersättning		3. Extraordinära poster	4. Pensionskostnad	5. Total ersättning	6. Andel fast resp. rörlig ersättning
		Grundlön	Andra förmåner*	Ettårig**	Flerårig				
Johan Nordström, VD	2022	2 740	15	1 158	0	0	542	4 455	74/26
	2021	2 401	5	820	0	0	874	4 100	80/20

\* Avser sjukförsäkring och friskvårdsersättning

\*\* Rörlig ersättning för 2022 har vid ersättningsrapportens publicering fastställts av styrelsens Ersättningsutskott till 1 290 tkr.

## Aktiebaserad ersättning

Bolaget har teckningsoptionsprogram riktat till nyckelpersoner i bolaget. Premien bestäms till marknadspris med hjälp av Black & Scholes.

Befattningshavarens namn (position)	1. Programnamn	2. Prestationsperiod	3. Datum för tilldelning	4. Datum för intjänandeår	5. Utgång av inläsningsperiod	6. Teckningsrätter vid årets början	7. Tilldelade under året	8. Injånade under året	9. Föremål för prestationsvillkor	10. Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång
Johan Nordström, VD	LTIP 19/22	2019-2022	2019-06-17	2022-05-16	2022-05-16	73 000	0	0	0	0
	LTIP 20/23	2020-2023	2020-06-18	2023-05-22	2023-05-22	82 981	0	0	0	82 981
	LTIP 21/24	2021-2024	2021-06-30	2024-06-12	2024-06-12	24 500	0	0	0	24 500
	LTIP 22/25	2022-2025	2022-06-30	2025-05-28	2025-05-28	0	31 520	0	0	31 520
<b>Total</b>										<b>139 001</b>

## Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2022 beaktats.

Befattningshavare	1. Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskompensation	2. Relativ viktning av prestationskriterier	3. Uppmått prestation (a) och faktisk tilldelning/ersättningsutfall (b)
Johan Nordström, VD	Resultat	50%	90% / 579 tSEK
	Mjuka parametrar*	50%	90% / 579 tSEK

\*Med mjuka parametrar avses beteende som skapar värde på kort och lång sikt såsom företagsförvärv, förmåga att attrahera och bibehålla topptalanger, rörelsekapital och kassaflöde samt beteende och aktiviteter som främjar Green-kulturen. De mjuka parametrar kan variera år för år.

**Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat**

Årlig förändring	RR 2019 vs 2018	RR 2020 vs 2019	RR 2021 vs 2020	RR 2022 vs 2021	RR 2022
Ersättning till VD	-111 (-3%)	+443 (+13%)	-623 (-17%)	+355 (+9%)	4 455
Koncernens rörelseresultat	+24 900 (+673%)	+30 000 (+105%)	+96 900 (+165%)	+152 700 (+98%)	308 247
Genomsnittlig ersättning heltid för anställda i koncernen	-71,3 (-11%)	-15,4 (-3%)	+57,5 (+10%)	-16,4 (+3%)	623,3

GREEN LANDSCAPING GROUP AB

---

# Finansiella rapporter

## Finansiella Rapporter

Förvaltningsberättelse	71
Rapport över totalresultat, koncernen	77
Rapport över finansiell ställning, koncernen	78
Koncernens förändring av eget kapital	80
Koncernens kassaflödesanalys	81
Moderbolagets resultaträkning	82
Moderbolagets balansräkning	83
Moderbolagets förändring av eget kapital	85
Moderbolagets kassaflödesanalys	86
Noter	87
Revisionsberättelse	112
Nyckeltal	116
Definitioner med förklaringar	118

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771–3465, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Årsredovisningen är uppräddad i svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (mkr).

## Verksamheten

Green Landscaping Group arbetar med utemiljöer och infrastruktur och erbjuder genom sina dotterbolag Nordens mest omfattande tjänsteportfölj med syftet att göra utemiljöer mer hållbara och trygga.

Vår affärsidé är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet. Koncernen har cirka 2 100 anställda och omsättningen uppgår till cirka 4,8 miljarder kronor.

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm med ticker GREEN. Moderbolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt, självt eller genom dotterbolag bedriva mark och fastighetsteknisk drift, skötsel och entreprenad samt äga och förvalta fast och lös egendom.

## Organisation

Verksamheten består per 2022-12-31 av 48 operativa dotterbolag och resultatenheter som har som gemensam nämnare att de bygger och sköter om utemiljöer och annan infrastruktur.

Koncernen är indelad i sex geografiska segment enligt följande: Region Syd, Region Mitt, Region Stockholm, Region Norr, Region Norge samt Region Finland och övriga.

Från och med 2021 förändrades segmenten för att spegla hur koncernen styrs och följs upp. Genom inträdet i Finland under 2021 tillkom Region Finland. Under 2022 förvärvades det första dotterbolaget utanför Norden, UAB Stebule i Litauen. Detta ingår tillsammans med de finska bolagen i region Finland och övriga.

## Innehav av egna aktier

Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 19 maj 2022 genomförts under året om totalt

48,0 mkr. Återköp av egna aktier genomförs i syfte att använda dessa som del av köpeskilling vid förvärv. Se not M12 samt sid 52-53 för ytterligare information gällande aktien.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2022 till 3 933 025 kr fördelat på 55 394 717 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr.

## Ägarförhållanden

Green Landscaping Group AB hade 3 906 kända aktieägare per den 30 december 2022. De tre största ägarna är Staffan Salén med familj genom bolag 16,1 procent, Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (publ) med 15,8 procent och Johan Nordström genom bolag med 6,6 procent.

Bolagets 10 största ägare har tillsammans 59,6 procent av bolagets aktier.

## Kvalitet och miljö

Green Landscaping Group arbetar kontinuerligt med att bli ett klimatneutralt företag. Miljöfrågor beaktas i alla delar av koncernens verksamhet; vid projektering, inköp, produktion och val av fordon. Koncernens miljöengagemang ska vara en anledning för kunden att välja Green Landscaping Group som samarbetspartner eller entreprenör.

Green Landscaping Groups verksamhet bidrar bland annat till en vackrare stadsbild, bevarandet av naturliga miljöer och den biologiska mångfalden. Koncernen bidrar till naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och skapar sociala mötesplatser. Genom att plantera växter, som exempelvis träd, buskar och sedum arbetar koncernen med att kompensera för de utsläpp som uppstår. Det långsiktiga målet är att vara ett klimatneutralt företag, vilket överensstämmer med kundernas ambition.

En viktig del i kvalitets- och miljöarbetet är att ha kvalitetssystem. Ett flertal bolag i koncernen är certifierade enligt olika standarder såsom ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), samt lednings- och produktcertificeringssystemet BF9K.

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Green Landscaping Group AB valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sid 28-49 i detta dokument.

### Bolagsstyrningsrapport

Green Landscaping Group AB:s bolagsstyrningsrapport återfinns på sid 54-64 i detta dokument.

### Ersättningsrapport

Green Landscaping Group AB:s ersättningsrapport återfinns på sid 66-68 i detta dokument.

### Arbetsmiljö

På arbetsplatser i gruppen ska det råda en bra arbetsmiljö med goda arbetsvillkor och nöjda medarbetare. Inom ramen för koncernens sociala ansvar ingår hälsa och säkerhet för medarbetarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med dessa frågor några bolag är certifierade enligt ISO 18001 (arbetsmiljö).

### Medarbetare

Medelantal anställda under året uppgick till 2 145 jämfört med 1 623 vid samma period föregående år.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för koncernen rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på koncernens riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella

ansvarsområdet (koncern eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör och maximalt 35 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Rörlig lön ska vara pensionsgrundande om inte annat avtalats. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska koncernen ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor enligt ITP-planen eller ha motsvarande premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman 2023 föreslås inga större förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

För ytterligare information gällande ersättning till ledande befattningshavare se bolagsstyrningsrapport som återfinns som en särskild rapport på sid 66-68.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I linje med koncernens strategi, att konsolidera marknaden för utemiljöer, blev under året ytterligare tre svenska bolag en



del av Green Landscaping Group. Utöver detta gjordes fem bolagsförvärv i Norge och två förvärv i Finland. Under året har Green Landscaping Group tagit ett första steg utanför Norden och ett bolag i Litauen har blivit en del av koncernen.

Covid-19 hade initialt en något negativ påverkan på verksamheten genom att det blev färre möten med kunder och beställare vilket ledde till färre beställningar och förseningar i vissa projekt. Den operativa delen av verksamheten anpassades till situationen för att ge en säkrare arbetsmiljö och fungerade tillfredsställande. Under senare delen av året minskade påverkan av pandemin. Pandemin påverkade även logistikkedjor vilket ledde till förseningar i materialleveranser samt ökade transportkostnader. Dotterbolagen hittade lösningar och påverkan blev begränsad även av detta.

Ryssland invaderade Ukraina, vilket kom att prägla omvärlden under året med stigande inflation och räntor som följde.

### Omsättning och resultat

Årets nettoomsättning uppgick till 4 810 (3 139) mkr, en ökning med 53 procent. I likhet med tidigare år drevs tillväxten främst av förvärv. Den organiska tillväxten var 7 procent, där den tilltagande inflationen påverkade tillväxttakten framför allt under andra halvåret. Förändrade valutakurser bidrog med 2 procent. Omkring 60 procent av koncernens nettoomsättning kom från kunder i offentlig sektor, och resterande 40 procent från kunder inom privat sektor. Försäljning till privatpersoner utgjorde en försumbar del av nettoomsättningen.

Trenden med stigande lönsamhet fortsatte under 2022 och beror främst på två faktorer. Dels har ett flertal av bolagen med lägre lönsamhet successivt förbättrat sig genom ett långsiktigt och metodiskt arbete. Dels gav de förvärvade bolagen en positiv effekt på vinstmarginalen, då de flesta hade en högre lönsamhet än koncernens genomsnitt. EBITA uppgick till 407 (232) mkr. Immateriella anläggningstillgångar har skrivits av med 99 (76) mkr. Finansnettot uppgick till -57 (-34) mkr. Årets resultat uppgick till 184 (92) mkr.

### FLERÅRSÖVERSIKT (mkr)

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 810	3 139	2 135	1 993	1 180
EBITA	407	232	101	57	18
Eget kapital	1 301	896	468	219	203
Balans- omslutning	5 023	3 171	2 012	1 365	1 278
Medeltal anställda	2 145	1 623	1 357	1 245	598

### Orderbok

Orderboken vid utgången av året uppgick till 7 762 (5 125) mkr. Volymen i orderboken ökar vid jämförelse med föregående år vilket primärt påverkas av att koncernen har växt genom för att fler bolag anslutet sig till gruppen.

Över tid finns en korrelation mellan storlek på orderbok och omsättning men inte nödvändigtvis i det korta perspektivet. Anledningen är att stora och långa avtal upphandlas med intervall på 5–10 år. När större avtal förnyas inom koncernen påverkas orderboken i stor utsträckning.

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 1 301 (896) mkr vilket motsvarar en ökning om 405 mkr jämfört med 2021-12-31. Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 19 maj 2022 genomförts under året om totalt 48 mkr, vilka har använts till förvärv av dotterbolag.

Tillgänglig likviditet uppgick till 526 (402) mkr vilket inkluderar likvida medel samt tillgänglig checkräkningskredit om 50 (50) mkr.

Bolagets nettoskuld ökade med 764 mkr till 1 800 mkr till följd av gjorda förvärv. Nettoskulden exklusive leasingsskuld uppgick till 1 355 (770) mkr. Den ökade skuldsättningen tillkom i första hand genom att kreditfaciliteten utnyttjades, men även leasingsskulderna ökade. Nettoskulden i relation till EBITDA pro-forma RTM uppgick till 2,4 gånger (2,4).

### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten är 431 (175) mkr varav förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -25 (-93) mkr. Årets rörelseförvärv uppgick till -728 (-433) mkr. Övriga nettoinvesteringar uppgår till -85 (-32) mkr och avser i huvudsak maskiner, bilar och

verktyg som används i verksamheten. Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 491 (522) mkr varav nyupptagna lån utgjorde 743 (1 460) mkr och amorterade lån –100 (–993) mkr. Leasingskulder amorterades under året med –137 (–103) mkr. Årets avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar uppgår till –160 mkr (–113) mkr. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgår till –99 (–76) mkr.

### Förvärv och investeringar

Under 2022 genomfördes elva förvärv – Markbygg Anläggning Väst AB, Rainset OY, Hallandsåsens utemiljö AB, Glenn Syvertsen AS, Aktiv Veidrift AS och Aktiv Veidrift Utleie AS, Braathen

Landskapsentreprenör AS, Sorex Entreprenad AB, H&K Sandnes AS och No Dig Vestfold AS, UAB Stebule, Taimisto Huutokoski Oy samt H T Vike AS. Se not 12 för vidare information om förvärven.

Green Landscaping Groups löpande investeringar består huvudsakligen av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner och fordon. Därtill har koncernen även genomfört vissa mindre investeringar i utveckling av IT och digitalisering av processer.

### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för året uppgick till 36 (34) mkr och rörelseresultatet till –13 (1) mkr. Moderbolaget belastades med en nedskrivning av aktier i dotterbolag om 134 (198) mkr och erhöll utdelningar med netto 169 (0) mkr. Övriga finansiella poster uppgick till –46 (–22) mkr. Finansiella anläggningstillgångar ökade med 1 082 mkr, främst föranlett av förvärv av dotterföretag. Skulderna har ökat med 824 mkr under året. Den ökade upplåningen har i huvudsak använts för att finansiera förvärv av dotterföretag.

### Begränsningar i rätten att överföra aktier mm

I samband med att Green Landscaping Group förvärvar dotterföretag så erhåller ägarna av dessa normalt aktier i Green Landscaping Group AB som betalning. I transaktionerna avtalas om att de aktier som erhållits inte kan avyttras inom en bestämd tidsperiod. I övrigt finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Bolagsordningen i Green Landscaping Group AB innehåller inte några särbestämmelser kring tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter utan följer aktiebolagslagens regler utan tillägg. Inte heller finns särregler om ändring av bolagsordningen.

### Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kronor):

Fri överkursfond	1 072 796 891
Balanserat resultat	-290 152 540
Årets resultat	1 919 656
<b>Summa</b>	<b>784 564 007</b>

Styrelsen föreslår att:

Balanseras i ny räkning 784 564 007

## Risker och osäkerhetshantering

### Risker och osäkerhetshantering

#### Operativa risker

I den operativa verksamheten finns riskfaktorer som kan komma att påverka koncernens affärsmässiga och finansiella ställning. Riskerna är främst förknippade med den löpande verksamheten såsom leverans kvalitet, anbudsgivning och leveranseffektivitet. Utöver detta är vädret en extern risk som kan påverka resultatet. För att motverka detta eftersträvas en mix av avtal med fast och löpande ersättning samt att dela risk med kunder och underentreprenörer.

Omvärldsläget och de förändrade ekonomiska förutsättningarna med ökad inflation och höga drivmedelspriser innebär risk för kostnadsökningar för koncernen. Risken hanteras primärt av att de flesta kundavtal med längre kontraktstid innehåller mekanismer för hur priserna justeras till följd av inflationen, så kallad indexering. Avtalen reglerar när indexering får ske, normalt årsvis, och därför uppstår en fördröjning från det att kostnader ökat till att priser justeras. Statistik över svenska kommuners utgifter sedan 2011 visar på årligt ökade utgifter inom de områden där koncernen är verksam. Variationen mellan åren är liten och ingen tydlig korrelation står att finna mellan utgiftsnivåer och konjunkturcykler.

#### Anbudsgivning

Green Landscaping Group deltar i konkurrensutsatta anbudsprocesser i form av anbudsfrågor eller motsvarande anbudsfordranden vid offentliga upphandlingar. Anbudsfrågor tar ofta tidsmässiga och ekonomiska resurser i anspråk och det finns alltid en risk att Green Landscaping Group inte kommer att tilldelas kontraktet.

Vidare kan avtal som erhållits efter offentlig upphandling överklagas eller upphävas på grund av faktiska eller påstådda procedurfel under upphandlingsförfarandet. Misslyckade anbudsprocesser kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Anbudsgivning är en central kompetens för många av koncernens bolag och påtaglig kraft läggs på att vidmakthålla kompetensen.

### **Tillväxt och fortsatt lönsamhet**

Koncernens framtida tillväxt och lönsamhet är beroende av en rad faktorer såsom geografisk expansion och fortsatt efterfrågan på koncernens tjänster. Framtida efterfrågan på koncernens tjänster är beroende av kundernas ambition gällande kvaliteten på utemiljöer samt utveckling av samhället vilket leder till efterfrågan på tjänster för anläggning och finplanering av parker och utemiljöer.

Ändrade marknadsförhållanden, negativ makroekonomisk utveckling och ändrade trender vad avser exempelvis grad av utkontraktering av tjänster inom offentlig sektor kan leda till minskad efterfrågan på koncernens tjänster i framtiden.

### **Risker relaterade till fortsatt expansion genom förvärv**

Green Landscaping Group arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi och även fortsättningsvis förväntas en stor del av koncernens tillväxt komma att utgöras av såväl strategiska som opportunistiska förvärv bland annat i syfte att utvidga verksamheten och ta sig in på nya marknader.

Framtida förvärv av bolag eller verksamheter kan medföra såväl verksamhets- som bolagsspecifika risker, såsom exempelvis missbedömningar såvitt avser värde och framtidsutsikter och oväntade kostnader till följd av okända förpliktelser.

Även risker som identifieras och beaktas inför respektive förvärv kan missbedömas och få en negativ inverkan såvitt avser värde och framtidsutsikter samt medföra oväntade kostnader till följd av sådana missbedömningar eller brister vid krav på säljares fullgörande av förpliktelser enligt avtal. Det finns vidare en risk för kostsam eller misslyckad integreringsprocess i samband med förvärv. Misslyckad integration exempelvis i form av kvalitetsbrister i ett förvärvat bolag kan leda till att koncernens rykte skadas.

Eventuella större framtida förvärv kan även minska Green Landscaping Groups likviditet och resultera i utspädningseffekter för koncernens aktieägare genom emissioner av aktier eller aktierelaterade instrument samt medföra upptagande av nya lån.

För att hantera riskerna med förvärv arbetar koncernen med omfattande och speciellt utformade processer som innehåller ett flertal definierade beslutspunkter. En koncernfunktion är speciellt inrättad för att ansvara för och driva förvärvsprocessen.

Om Green Landscaping Group inte kan kontrollera sin tillväxt på ett effektivt sätt kan detta komma att påverka koncernens konkurrenskraft och medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### **Väder och säsongsvariationer**

Verksamheten är säsongsberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Under sommaren erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel samt ett brett utbud av anläggnings- och finplaneringstjänster för att skapa utemiljöerna. Under vintertid sker mycket snöröjning, halkbekämpning och beskärningsarbeten. När vädret tillåter bedrivs projektverksamheten även under vintern. Kvartalens omsättning och resultatutveckling påverkas av säsongerna. Första kvartalet innebär lågsäsong för Green Landscaping Groups verksamhet. Omsättningen är lägre vilket påverkar resultatet negativt. Aktiviteten ökar från och med april månad och fortsätter till december.

Risken hanteras operativt genom att beredskap upprätthålls för tillfälliga väderförändringar där alternativ verksamhet utförs där så är möjligt. Därutöver behandlas vädret och säsongsvariationer löpande i koncernens externa kommunikation för att belysa miljön där Green Landscaping Group verkar, och skapa förståelse för tillfälliga avvikelser mot förväntningar.

### **Finansiella risker**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prISRISK) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO och moderbolagets övriga ledande befattningshavare tillsammans med styrelsen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar eller andra omvärldsfaktorer.

I takt med ekonomins utveckling under 2022 har kreditrisken ökat generellt och följs därför noggrannare. Offentlig sektor utgör majoriteten av koncernens kunder sett till nettoomsättning, och risken att denna kundgrupp hamnar i betalningssvårigheter

bedöms som låg.

Marknadsräntorna har stigit kraftigt under året vilket gjort att koncernens räntekostnader ökat. Koncernens utveckling och beslutsfattande har endast påverkats marginellt av den högre räntenivån.

### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Green Landscaping Group AB (moderbolaget) kan i framtiden komma att bryta mot uppsägningsgrundande finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit- och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernen försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Tvister och rättsliga processer

Green Landscaping Group är verksam i bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer kan förekomma.

Koncernen kan därmed inom ramen för den löpande verksamheten från tid till annan bli involverad i tvister. Sådana tvister kan exempelvis innebära krav på betalning och/eller korrigerande av arbete samt andra eventuella konsekvenser i samband med fel vid tillhandahållande av tjänster. Dessutom kan koncernen bli föremål för utestående fordringar samt andra situationer som kan tvinga Koncernen att vidta rättsliga åtgärder.

Vid denna rapportens offentliggörande var koncernen inte inblandad i några väsentliga tvister.

### Försäkringsrisker

Det finns en risk att förluster på grund av uppkomna skador kan komma att uppstå och krav kan komma att framställas som går utöver vad som täcks av gällande försäkringsskydd. Även om ett sådant krav till fullo täcks av koncernens gällande försäkring kan koncernens premier till försäkringsbolaget komma att öka till följd av försäkringsfall.

### Inflationsrisk

Inflation med stigande priser på material och löner kan ha en påverkan på koncernen. Risken hanteras genom att majoriteten av gruppens fleråriga kontrakt innehåller indexklausuler vilka medger prisjusteringar. Övrig projektverksamhet löper på kortare tid än ett år och offereras löpande, vilket möjliggör

prisjusteringar för ökade kostnader. På kort sikt kan kraftiga prisökningar påverka lönsamheten.

### Med anledning av Rysslands invasion av Ukraina

Green Landscaping Group har ingen verksamhet vare sig i Ryssland eller Ukraina men kan påverkas indirekt av kriget. Det skapar osäkerhet avseende logistikkedjor för fordons och materialförsörjning, inflationsförväntningar samt kundbeteende. Vi har ännu inte sett någon påverkan på affären. Ett antal initiativ för att hjälpa Ukraina har tagits på grupp- respektive dotterbolagsnivå, vilka inte väsentligt påverkar koncernens intjäningsförmåga eller finansiella ställning.

### Förväntad framtida utveckling

Green Landscaping Groups strategi är att växa omsättningen organiskt och genom förvärv samt att fortsätta arbeta decentraliserat genom dotterbolagen. Marknaden för tjänster relaterade till utemiljö bedöms robust, växande och relativt ocyklisk. Trenderna kring hållbarhet, gröna städer och urbanisering väntas skapa goda förutsättningar för koncernen. Marknaden är fragmenterad och det finns möjligheter att fortsätta förvärva bolag.

## Rapport över totalresultat, koncernen

mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4, 5	4 810	3 139
Övriga rörelseintäkter		38	42
<b>Summa intäkter</b>		<b>4 848</b>	<b>3 181</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta kostnader för sålda varor och tjänster		-2 263	-1 394
Övriga externa kostnader	7	-639	-427
Kostnader för ersättningar till anställda	6	-1 354	-999
Övriga rörelsekostnader	32	-25	-16
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15,17	-160	-113
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	14	-99	-76
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>308</b>	<b>156</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	24	0
Finansiella kostnader	8	-81	-34
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-57</b>	<b>-34</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>251</b>	<b>122</b>
Skatt	9	-67	-30
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>184</b>	<b>92</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser		51	44
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>235</b>	<b>136</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	3,41	1,84
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10	3,39	1,81
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		184	92
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		235	136
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	-

# Rapport över finansiell ställning, koncernen

mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	12,14,16	1 771	1 130
Kundrelationer	12,14	373	247
Varumärken	12,14	233	103
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	13	14
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 390</b>	<b>1 494</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	17	12	–
Förbättringsuppgifter på annans fastighet	17	2	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	234	120
Inventarier, verktyg och installationer	17	49	58
Nyttjanderättstillgångar	15	558	321
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>855</b>	<b>499</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	9	19	19
Andra långfristiga fordringar		5	8
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>24</b>	<b>27</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 269</b>	<b>2 020</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror	19	67	39
<b>Summa varulager mm</b>		<b>67</b>	<b>39</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	18, 20	972	641
Avtalstillgång	20	128	39
Aktuell skattefordran		26	0
Övriga fordringar		33	39
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	52	42
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 211</b>	<b>761</b>
Likvida medel	18, 22	476	352
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 754</b>	<b>1 152</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 023</b>	<b>3 171</b>

## Rapport över finansiell ställning, koncernen, forts

mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		4	4
Fri överkursfond		1 077	907
Omräkningsreserv		80	29
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		140	-44
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	23	<b>1 301</b>	<b>896</b>
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		35	-
<b>Summa eget kapital</b>	23	<b>1 336</b>	<b>896</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18, 25	1 747	1 043
Leasingskuld	18, 25, 28	355	206
Garantiavsättning	24	7	3
Uppskjutna skatteskulder	9	203	106
Övriga långfristiga skulder	25	93	39
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 405</b>	<b>1 398</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	18, 31	366	227
Avtalsskulder	26	68	25
Skulder till kreditinstitut	18	84	79
Leasingskuld	18, 28	90	60
Aktuella skatteskulder		83	51
Övriga skulder	34	317	215
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 27	274	221
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	13	<b>1 282</b>	<b>878</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 023</b>	<b>3 171</b>

## Koncernens förändring av eget kapital

mkr	Not	Aktie kapital	Fri överkursfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>		<b>3</b>	<b>623</b>	<b>-16</b>	<b>-143</b>	<b>468</b>	<b>-</b>	<b>468</b>
Periodens resultat					92	92		92
Övrigt totalresultat				44		44		44
<b>Årets totalresultat</b>				<b>44</b>	<b>92</b>	<b>136</b>	<b>-</b>	<b>136</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>	23							
Nyemission		0	146			146		146
Apportemission		0	92			92		92
Återköp av egna aktier					-30	-30		-30
Avyttring av egna aktier					37	37		37
Optionsinlösen			44			44		44
Premier för teckningsoptioner			3			3		3
Övriga koncernjusteringar			-1			-1		-1
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>		<b>4</b>	<b>907</b>	<b>29</b>	<b>-44</b>	<b>896</b>	<b>-</b>	<b>896</b>
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>		<b>4</b>	<b>907</b>	<b>29</b>	<b>-44</b>	<b>896</b>	<b>-</b>	<b>896</b>
Periodens resultat					184	184	0	184
Övrigt totalresultat				51		51	0	51
<b>Årets totalresultat</b>				<b>51</b>	<b>184</b>	<b>235</b>	<b>0</b>	<b>235</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>	23							
Nyemissioner *								
Apportemission		0	138			138		138
Återköp av egna aktier**					-48	-48		-48
Avyttring av egna aktier**					48	48		48
Inlösen av optioner		0	29			29		29
Premier för teckningsoptioner			3			3		3
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag							35	35
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>		<b>4</b>	<b>1 077</b>	<b>80</b>	<b>140</b>	<b>1 301</b>	<b>35</b>	<b>1 336</b>

\* Nyemission har minskats med kostnader kopplade till nyemissioner med 0 mkr för verksamhetsåret och för jämförelseåret 4,3 mkr.

\*\* Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag.



## Koncernens kassaflödesanalys

mkr	Not	2022	2021
Rörelseresultat		308	156
Återläggning avskrivningar		259	193
Realisationsresultat		-7	-4
Övriga ej likviditetspåverkande poster		17	-2
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-40	-33
Betald inkomstskatt		-82	-42
<b>Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>456</b>	<b>268</b>
Förändring av varulager		14	-8
Förändring av fordringar		82	-82
Förändringar av kortfristiga skulder		-121	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>431</b>	<b>175</b>
Rörelseförvärv	12	-728	-434
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-99	-33
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-3	-11
Försäljning av anläggningstillgångar		17	12
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		2	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-811</b>	<b>-465</b>
Nyemission		-	146
Nettoförändring checkräkning		-	-5
Upptagna lån *	35	744	1 460
Amortering av skuld	35	-100	-993
Amortering av leasingskuld	28, 35	-137	-103
Återköp av egna aktier		-47	-30
Optionspremier och optionsinlösen		32	47
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten *</b>		<b>492</b>	<b>522</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>112</b>	<b>231</b>
Likvida medel vid periodens början		352	117
Omräkningsdifferens i likvida medel		12	4
<b>Likvida medel vid periodens slut *</b>		<b>476</b>	<b>352</b>

I årsredovisning har omklassificeringar inom investeringsverksamheten samt finansieringsverksamheten gjorts jämfört med bokslutskommunikén för 2021. Omklassificeringar är främst kopplade till amortering kontra upplåning samt hänförlig till korrigeringar avseende leasingkontrakt. Båda grupperna har reducerats med 23,8 mkr.

## Moderbolagets resultaträkning

mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	M1, M20	36	34
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	M3, M19	-26	-18
Personalkostnader	M2	-23	-15
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	-0	-0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-13</b>	<b>1</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	M4	35	-199
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M5	10	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	-56	-25
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-11</b>	<b>-221</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-24</b>	<b>-220</b>
Koncernbidrag		28	12
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4</b>	<b>-208</b>
Skatt	M6	-2	-3
<b>Årets resultat</b>		<b>2</b>	<b>-211</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Programvaror	M8	2	0
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsuppgifter på annans fastighet	M9	0	-
Inventarier, verktyg och installationer	M9	1	-
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M7	2 942	1 747
Fordringar hos koncernföretag	M20	15	128
Uppskjuten skattefordran	M6	3	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 963</b>	<b>1 878</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	M20	53	60
Aktuell skattefordran		3	3
Övriga fordringar		1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M11	1	4
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>58</b>	<b>67</b>
Kassa och bank	M12	4	85
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	M10	<b>62</b>	<b>151</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 025</b>	<b>2 029</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts

mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		4	4
Fond för utvecklingsutgifter		2	0
<b>Summa bundet eget kapital</b>	M13	<b>6</b>	<b>4</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		1 073	906
Balanserat resultat		-291	-82
Årets resultat		2	-211
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>784</b>	<b>614</b>
<b>Summa eget kapital</b>	M13	<b>790</b>	<b>618</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	M14, M20	-	0
Skulder till kreditinstitut	M10, M14	1 679	993
Övriga skulder	M10, M14	95	47
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 774</b>	<b>1 039</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M10	75	75
Leverantörsskulder	M10	4	3
Skulder till koncernföretag	M20	266	184
Övriga skulder	M10, M22	97	96
Upplupna kostnader	M15	19	14
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>461</b>	<b>372</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 025</b>	<b>2 029</b>

## Moderbolagets förändring av eget kapital

mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt
		Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>626</b>	<b>-94</b>	<b>-0</b>	<b>536</b>
Omföringar inom eget kapital			0	-3	2		0
Omföring resultat föregående år					-0	0	0
Aktivering av utvecklingskostnader			-0		0		0
Periodens totalresultat						-211	-211
<b>Transaktioner med ägare:</b>	M13						
Nyemission		0		146			146
Apportemission		0		92			92
Återköp egna aktier					-30		-30
Avyttring av egna aktier					37		37
Inlösen av optioner		0		44			44
Premier för teckningsoptioner					3		3
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>906</b>	<b>-82</b>	<b>-211</b>	<b>618</b>
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>906</b>	<b>-82</b>	<b>-211</b>	<b>618</b>
Omföring resultat föregående år					-211	211	0
Aktivering av utvecklingskostnader			2		-2		0
Periodens totalresultat						2	2
<b>Transaktioner med ägare:</b>	M13						
Apportemission		0		138			138
Återköp egna aktier					-48		-48
Avyttring av egna aktier					48		48
Inlösen av optioner		0		29			29
Premier för teckningsoptioner					3		3
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1 073</b>	<b>-291</b>	<b>2</b>	<b>790</b>

Nyemission har minskats med kostnader kopplade till nyemissioner med 0 mkr för verksamhetsåret och för jämförelseåret 4,3 mkr. Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

mkr	Not	2022	2021
Rörelseresultat		-13	1
Återläggning avskrivningar		0	0
Övriga ej likviditetspåverkande poster		2	-
Erhållen ränta		3	3
Erlagd ränta		-27	-22
Betald inkomstskatt		-3	-7
<b>Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-38</b>	<b>-25</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		10	-25
Förändring av rörelseskulder		-71	114
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-99</b>	<b>64</b>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag	12	-923	-542
Aktieägartillskott till dotterbolag		-	-32
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	-2	0
Förändring långfristiga fordringar koncern		112	-9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-813</b>	<b>-583</b>
Finansieringsverksamheten			
Nyemission			190
Erhållen utdelning	M4	169	
Lämnat koncernbidrag		-4	
Upptagna lån	M18	738	1 400
Amortering av skuld	M18	-56	-994
Återköp av egna aktier		-48	-30
Optionspremier		32	3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>831</b>	<b>569</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-81</b>	<b>50</b>
Likvida medel vid periodens början		85	35
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>4</b>	<b>85</b>

# Noter

## NOT 1 Allmänt om verksamheten

Green Landscaping Group AB (publ) och dess dotterbolags (sammanslaget koncernen) huvudsakliga verksamhet är att sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, innergårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Sverige och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv och bostadsrättsföreningar.

Green Landscaping Group AB (publ) org. nr. 556771-3465 har sitt säte i Stockholm, Biblioteksgatan 25, 114 35 Stockholm.

Denna konsoliderade rapport avseende räkenskapsåret som slutade 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 13 april 2023. Års- och koncernredovisningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 17 maj 2023.

## NOT 2 Tillämpade redovisningsprinciper

### 2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) och antagna av EU, tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) antagna av EU, årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen och redovisningsvaluta för moderbolaget.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Vissa finansiella instrument är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhålls.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter

balansdagen.

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU som är gällande vid vart rapporteringstillfälle. Nya standarder ska användas så snart de är gällande och en utvärdering av effekter på redovisningen ska göras så snart en förändring är känd.

### 2.3 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

#### Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 januari 2022

Följande ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2022:

IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, avseende redovisning av ersättningar före avsedd användning.

IAS 37, Avsättningar/eventualförpliktelser/eventualtillgångar, ändringar avseende förlustkontrakt och utgifter för att fullfölja förlustkontrakt.

De ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på Green Landscapings finansiella rapporter.

#### Nya standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft per bokslutsdagen

Följande nya och ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2023:

- IAS 1, Utformning av finansiella rapporter. Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper ersätts med ett krav på upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper. Syftet är att åstadkomma en reell förändring i redovisningspraxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i de finansiella rapporterna.
- IAS 8, Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. Ändringarna inför en definition av uppskattningar. Syftet är att klargöra skillnaden mellan förändringar i uppskattningar, redovisningsprinciper och fel.
- IAS 12, Inkomstskatter, avser ändring av redovisning av uppskjuten skatt som härrör från en enda transaktion, tex initial redovisning av nyttjanderättstillgång och leasingkulld. För Green Landscaping Group kommer ändringen att få betydelse för redovisningen av uppskjuten skatteskuld och skattefordran från leasingavtal.

I två standarder finns ändringar att tillämpa från 2024. Dessa är IAS 1, Utformning av finansiella rapporter (gällande klassificering av skuld) samt IFRS 16, Leasingavtal (gäller redovisning av leasingkulld vid en sale och leaseback transaktion).

Inga nya och ändrade IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

### 2.4 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

#### Koncernredovisning och rörelseförvärv

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande över genom ägande av mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i koncernen. Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder samt de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen. Anskaffningsvärdet inkluderar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorlig köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om koncernen förvärvar ett bestämmande inflytande i en verksamhet som koncernen tidigare ägde andelar i, omvärderas dessa till verkligt värde per förvärvsdagen där vinst eller förlust redovisas i resultatet eller i övrigt totalresultat, vad som är lämpligt. Ersättningen som överförs som en del av rörelseförvärv inkluderar inte belopp som är relaterade till betalningen för det tidigare innehavet. Vinsten eller förlusten från det tidigare existe-

rande innehavet redovisas i resultatet. Förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas en negativ skillnad i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen fördelar totalresultatet för dotterföretagen mellan moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i olika segment baserat på bolagens geografiska placering. Dessa utgörs av Syd, Mitt, Stockholm, Norr, Norge och Finland och övriga. Koncernens verkställande direktör är identifierad som företagets högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive geografisk region. Respektive geografisk region utgör koncernens rörelsesegment. Verksamheten inom respektive segment har likvärdiga intäktsströmmar och kostnadsstrukturer. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

### Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser har upprättats utifrån den indirekta metoden.

### Valutakurseffekter

#### Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

#### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter kommer främst från utförande av tjänsteuppdrag och försäljning av varor. Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelas sig på sex segment och redovisas inom posten Nettoomsättning. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS.

Intäkter redovisas över tid i de fall någon av följande tre indikationer är uppfyllda det vill säga, kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och

företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Input-metoden tillämpas för att fastställa färdigställandegraden i koncernens åtaganden och hur intäkterna ska redovisas.

Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med option på tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserad) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t.ex. bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Tjänsteuppdrag kan vara av två karaktärer, skötseluppdrag som sträcker sig över längre tid och har en fast faktureringsplan alternativt kortare tjänsteuppdrag som utförd utifrån löpande räkning. Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista.

Intäkter som redovisas vid en given tidpunkt intäktsförs när kontrollen övergår till kunden. Övergången av kontroll anses ha skett när någon av de fem indikationerna är uppfyllda, ovillkorad skyldighet att betala, legal äganderätt, fysisk besittning, överföring av signifikanta risker och förmåner eller accept av varan.

Koncernens avtal för försäljning till kunder utgörs av både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor och tjänster som specificeras i avtalen. Varje avtal utgör vanligtvis ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Koncernen har normalt sett inte klausuler om rörliga ersättningar (bonusar, kick-backs eller liknande) i sina kundavtal.

Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid för dessa uppdrag. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligt riskerar att vändas vid senare tillfälle. Rörliga ersättningar allokeras vanligtvis proportionellt men de identifierade prestationsåtaganden, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna retrurrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. En retrurrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för den levererade varan. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Varulager.

### Skatter

Skatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

### Finansiella instrument – generellt

Finansiella tillgångar och skulder tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning



när förpliktelsen i avtalet fullgjorts. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

### Klassificering och värdering

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen ska klassificeras i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering. Klassificeringen av finansiella instrument beror på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. För innevarande år och jämförelseåret innehar koncernen endast tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde där följande krav är uppfyllda:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Vad gäller finansiella skulder värderas de till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen.

### Fordringar

Fordringarna, inklusive kundfordringar, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det kräver att förlustreserveringar görs för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid. Reservering för kreditförluster görs baserat på historik och rating. Eventuell nedskrivning av fordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Eftersom den förväntade löptiden är kort på kundfordringar redovisas de till nominellt belopp utan diskontering.

### Skulder

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), checkräkningskredit och leverantörsskulder klassificeras som skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid anskaffning värderas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

De skulder i koncernen som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar vid förvärv av dotterbolag.

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligt redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodiseringar av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Cash pool

Green Landscaping Group AB (publ) är innehavare av koncernens koncernkonto. Det totala saldöt på koncernkontot redovisas som likvida medel i moderbolaget. Dotterbolagens andelar av koncernkontot redovisas som fordran/skuld mot koncernbolag. Koncernen har en beviljad checkkredit på 50 mkr (58), vilken per 31 december 2022 återstår outnyttjad del om 50 (50) mkr.

### Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder tas upp när faktura erhållits och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Ingen avskrivning görs på goodwill då det har en obestämbart nyttjandeperiod. Istället provas den för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten.

#### Varumärke

De värden som i förvärvsanalyserna har identifierats som tillhörande varumärke bedöms ha en obestämbart nyttjandeperiod likaså inkluderas externt förvärvade varumärken. Varumärken med obestämbart nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för varumärket eller dess kassagenererade enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Varumärkenas starka positioner och utförda analyser stöder ledningens uppfattning om att varumärkena genererar kassaflöden under en obestämbart tid. Bedömningen om obestämbart nyttjandeperiod omprövas årligen för att bestämma om den obestämbara nyttjandeperioden kan försvaras. Om detta inte är fallet, redovisas ändringen från obestämbart till bestämbar nyttjandeperiod framåtriktat.

#### Kundrelationer

De värden som i förvärvsanalyserna har identifierats som tillhörande kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som baserat på historiska förvärv vanligtvis uppgår till 3 år för publika kundkontrakt och 5 år för privata kundkontrakt. Avskrivningstakten baseras på en individuell bedömning av kvarvarande nyttjandeperiod efter det att koncernen har tillträtt ett förvärv.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för programvaror, patent, och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt fem år. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

#### Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar görs så snart det uppstår indikation på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererade enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskriv-

ning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill och varumärken allokerats till genomförs årligen samt när det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av maskiner och fordon. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar under ett halvt basbelopp aktiveras inte utifrån en väsentlighetsbedömning.

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåtriktat i slutet av varje redovisningsperiod. Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader och markanläggning	5-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
- Arbetsmaskiner	5-20 år
- Bilar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-7 år

### Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum.

Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Innebörden är att leasingtillgångarna värderas till det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering och ränta på leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där tillgången är av mindre värde eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten redovisas inte som nyttjanderättstillgångar utan sådana leasingavgifter kostnadsförs linjärt.

Leasingkulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för koncernens kreditspread motsvarande den marginalränta som koncernen erhållit från bank, samt justering för tillgångar med stark säkerhet. Leasingkulden ökar därefter med räntekostnader på leasingkulden och minskar med betalade leasingavgifter.

Leasingkulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller liknande, dvs förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFU-metoden (först in först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad. Varulagrets redovisade värde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

### Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga skulder.

En eventalförpliktelse/tillgång är en möjlig förpliktelse/tillgång som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser som inte helt ligger inom företagets kontroll. Ingen skuld/tillgång redovisas om sannolikheten är ytterst liten för ett eventuellt utflöde av resurser till följd av befintliga förpliktelser.

### Ersättningar till anställda

#### Pensionsplaner

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

#### Ersättning vid uppsägning

En avsättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

#### Kortfristiga ersättningar till anställda

Löner och ersättningar och därpå sociala avgifter kostnadsförs i den takt de intjänas av den anställde.

#### Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

#### Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i resultaträkningen och balansräkningen när det finns rimlig säkerhet för att företaget kommer att uppfylla villkoren i anslagen och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag har rapporterats som övriga rörelseintäkter.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i följande fall:

- Koncernbidrag lämnas mellan svenska koncernbolag där detta är tillåtet för att minimera koncernens skattekostnader.
- Koncernbidrag redovisas som en intäkt eller kostnad i moderbolagets resultaträkning.
- Eventuella värdeförändringar av tilläggsköpeskillningar och transaktionskostnader redovisas mot aktier i dotterbolag.
- Samtliga kostnader gällande leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.
- Andelar i dotterföretag värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärdet.
- Resultat och balansräkningar följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen, ÅRL.

### NOT 3 Väsentliga antaganden, uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen.
- Vid beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetilgångar eller skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.
- Koncernens beräkningar avseende rättstvister och eventalförpliktelser hänför sig till ett antal mindre tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar extern juridisk rådgivning i dessa frågor. När det ekonomiska utfallet av rättsliga tvister bedöms kunna bli väsentligt redovisas det separat.
- Beräkning och bedömning av avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### NOT 4 Intäkter från avtal med kunder

#### UPPDELNING AV KUNDAVTAL

Nedan redovisade belopp inkluderar koncernintern försäljning.

mkr	2022	2021
<b>Tjänster överförda löpande över tid</b>		
Region Syd	617	539
Region Mitt	1 060	794
Region Stockholm	577	572
Region Norr	381	348
Region Norge	1 812	797
Region Finland och övriga	224	65
Oallokerade belopp och eliminerings	-171	-184
<b>Summa</b>	<b>4 500</b>	<b>2 931</b>

#### Varor överförda vid en enskild tidpunkt

Region Syd	5	-
Region Mitt	167	113
Region Norge	133	95
Region Finland och övriga	5	-
<b>Summa</b>	<b>310</b>	<b>208</b>

<b>Summa intäkter från kundavtal</b>	<b>4 810</b>	<b>3 139</b>
--------------------------------------	--------------	--------------

#### Intäkternas fördelning per land

Sverige	2 807	2 366
Norge	1 945	892
Finland och övriga	229	65
Oallokerade belopp och eliminerings	-171	-184
<b>Summa intäkter från kundavtal</b>	<b>4 810</b>	<b>3 139</b>

#### Sammanställning kontraktbalanser

#### AVTALSBALANSER

mkr	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar (not 20)	972	641
Avtalstillgångar (not 20)	128	39
Avtalsskulder (not 26)	-68	-25

Kundfordringar är ej räntebärande och förfaller normalt 30 dagar från det att prestationsåtagandet anses uppfyllt.

Avtalstillgångar tas upp i rapport över finansiell ställning när kunden anses ha dragit nytta av den levererade varan eller tjänsten och är ofta hänförlig till löpande skötseluppdrag. När kunden har fakturerats leveransen omklassificeras de till kundfordringar. För information om årets förändring av kundförlustreserv se not 20.

Avtalsskulder är hänförliga till förskottsbetalningar från kunder där tjänsten ännu inte är utförd.

Nedanstående tabell visar årets intäkter hänförliga till avtalstillgångar och avtalsskulder:

#### AVTALSTILLGÅNGAR

	2022	2021
Ingående avtalstillgångar	39	72
Rörelseförvärv	40	-
Ökning beroende på redovisad intäkt	90	39
Minskning beroende på minskning av kundfordringar	-41	-72
<b>Utgående balans avtalstillgångar</b>	<b>128</b>	<b>39</b>

Avtalstillgångar	2022	2021
Faktureras inom ett år	125	39
Faktureras senare	3	0

**AVTALSSKULDER**

	2022	2021
Ingående balans avtalsskulder	-25	-29
Föreseförvärv	-18	
Tillkommande förskott	-42	-25
Minskning beroende på redovisad intäkt	17	29
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>-68</b>	<b>-25</b>

Avtalsskulder	2022	2021
Arbete utförs inom ett år	68	25
Arbete utförs senare än ett år	0	-

**Prestationsåtaganden**

Nedan följer en sammanfattning av koncernens prestationsåtaganden. Kundavtalen innehåller inga väsentliga finansieringskomponenter. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernens prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år uppgår till 3 (0) mkr.

**Försäljning av tjänster**

Intäkter för försäljning av tjänster redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med eventuell tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserat) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på normalt 30 dagar. Försäljning av tjänster sker inom samtliga segment.

**Försäljning av varor**

Vissa av bolagen i gruppen säljer varor till andra företag (partihandelsförsäljning) och privatpersoner (detaljhandelsförsäljning) både fysiskt samt via onlinebutik. Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan skickats till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista. På maskiner lämnas garantier som motsvarar vad koncernen erhåller av sina leverantörer.

## NOT 5 Segmentinformation

Green Landscaping Groups verksamhet är uppdelad i sex segment, vilka hänvisas till av Green Landscaping Group som regioner. Dessa utgör rapporterbare segment för koncernen.

Segmentuppdelningen är geografisk. För vidare information se beskrivning av respektive segment på sid 21-26 i årsredovisningen.

Segmenten följs upp och mäts på sina respektive resultat av den högsta beslutsfattande ledningen vilket är koncern- vd. Högst beslutsfattande ledning utvärderar resultat från de olika segmenten separat för verksamhetsstyrning och beslut om resursfördelning. Segmenten utvärderas utifrån omsättning, EBITA, tillväxt samt marginalförbättringar. Koncernens finansiering hanteras på koncernnivå och är inte fördelad på rörelsesegment.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker på marknads-mässiga villkor i likhet med transaktioner med tredje part i enlighet med principen om en armlängds avstånd.

Koncernen har ingen enskild större kund där intäkterna utgör 10 % eller mer av koncernens totala intäkter.

2022	Region Syd	Region Mitt	Region Stockholm	Region Norr	Region Norge	Region Finland och övriga	Oallokerade belopp och eliminerings	Totalt
Intäkter från kundavtal	622	1 226	577	381	1 945	229	-170	4 810
Rörelsekostnader	-563	-1 159	-548	-347	-1 699	-206	119	-4 403
EBITA	59	67	29	34	246	23	-50	407
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-99
<b>Rörelseresultat</b>								<b>308</b>
Finansiella poster								-57
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>251</b>
Skatt								-67
<b>PERIODENS RESULTAT</b>								<b>184</b>
Goodwill	205	322	134	103	806	201	-	1 771
Materiella anläggningstillgångar	54	101	39	37	578	46	-	856
Investeringar	8	16	2	7	61	4	-	99
Medelantal anställda	347	519	261	252	615	131	21	2 145

2021	Region Syd	Region Mitt	Region Stockholm	Region Norr	Region Norge	Region Finland och övriga	Oallokerade belopp och eliminerings	Totalt
Intäkter från kundavtal	539	907	572	348	892	65	-184	3 139
Rörelsekostnader	-501	-880	-573	-317	-747	-55	166	-2 907
EBITA	38	27	-1	31	145	10	-18	232
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-77
<b>Rörelseresultat</b>								<b>155</b>
Finansiella poster								-33
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>122</b>
Skatt								-30
<b>PERIODENS RESULTAT</b>								<b>92</b>
Goodwill	196	138	134	102	492	68	0	1 130
Materiella anläggningstillgångar	18	44	16	85	325	8	3	499
Investeringar	3	6	4	2	18	1	0	33
Medelantal anställda	290	493	293	223	272	30	21	1 623

**NOT 6 Anställda och personalkostnader****MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

	2022		2021	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Sverige				
- Moderbolaget	9	14	6	33
- Övriga bolag	1 391	19	1 315	19
Norge	615	13	272	8
Finland	81	27	30	32
Litauen	50	10	-	-
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 145</b>	<b>18</b>	<b>1 623</b>	<b>18</b>

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR**

mkr	2022	2021
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare	11	7
Varav tantiem	2	1
Övriga anställda	1 008	728
<b>Summa</b>	<b>1 019</b>	<b>736</b>

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen, verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare, tre (tre) personer.

Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare avser under året utbetalt tantiem. Per 31 december 2022 var 3,2 (1,8) reserverat för tantiem till vd och övriga ledande befattningshavare.

**LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

mkr	2022	2021
Löner och andra ersättningar	1 019	736
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	2	2
Pensionskostnader för övriga	62	45
Övriga sociala kostnader	226	201
<b>Summa</b>	<b>1 309</b>	<b>984</b>

**KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

	2022	2021
Andel kvinnor i styrelsen	40%	33%
Andel män i styrelsen	60%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

**Beslutsprocesser för ersättning**

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämans beslut.

**Ersättningar och villkor ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen 2022. För information kring riktlinjer för ersättningar 2022 hänvisas till sid 66 i bolagsstyrningsrapporten. Med rörlig ersättning avses tantiem som baseras på intjäningsperiod om ett år och utfall beroende av i förväg uppsatta mål. Med övrig ersättning avses förmåner såsom tjänstebil, sjukvårdsförsäkring mm. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner enligt ITP.

**Avgångsvederlag**

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare rätt till avgångsvederlag motsvarande högt 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader.

**Styrelsearvoden**

Årsstämman 2022 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 1 250 000 kronor, varav till ordföranden 350 000 kr och 225 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt ett arvode om 75 000 kr för revisionsutskottets ordförande.

**UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

2022	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,3	-	-	-	0,3
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	0,2
Monica Trolle	0,2	-	-	-	0,2
Staffan Salén	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	0,3
Johan Nordström, verkställande direktör	2,7	1,2	0,5	0,0	4,4
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	4,8	1,3	1,6	0,1	7,8
<b>Summa</b>	<b>8,6</b>	<b>2,5</b>	<b>2,2</b>	<b>0,1</b>	<b>13,4</b>

2021	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,2	-	-	-	0,2
Monica Trolle	0,1	-	-	-	0,1
Staffan Salén	0,1	-	-	-	0,1
Tomas Bergström	0,1	-	-	-	0,1
Åsa Källenius	0,2	-	-	-	0,2
Johan Nordström, verkställande direktör	2,3	0,8	0,9	0,1	4,1
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	3,9	0,4	1,2	0,3	5,8
<b>Summa</b>	<b>6,9</b>	<b>1,2</b>	<b>2,1</b>	<b>0,4</b>	<b>10,6</b>

**OPTIONSINNEHAV, ANTAL**

	2022	2021
Per Sjöstrand, styrelseordförande	-	-
Monica Trolle	-	-
Staffan Salén	-	-
Tomas Bergström	-	-
Åsa Källenius	-	-
Johan Nordström, verkställande direktör	139 001	180 481
Övriga ledande befattningshavare	228 800	271 107
<b>Summa</b>	<b>367 801</b>	<b>451 588</b>

**NOT 7 Ersättning till revisorerna**

	2022	2021
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	4	3
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa Grant Thornton</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	0	2
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa Ernst &amp; Young</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
BDO		
Revisionsuppdraget	2	1
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa BDO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Andra revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa övriga</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Summa revision</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

**NOT 8 Finansiella intäkter/kostnader****FINANSIELLA INTÄKTER**

	2022	2021
Övriga ränteintäkter	1	0
Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskilling	7	-
Verkligt värde förändring av tilläggsköpeskilling	9	0
Övriga finansiella intäkter	7	1
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>1</b>

**FINANSIELLA KOSTNADER**

	2022	2021
Övriga räntekostnader	-41	-21
Räntekostnader leasingsskuld	-25	-5
Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskilling	-10	-1
Övriga finansiella kostnader	-5	-7
<b>Summa</b>	<b>-81</b>	<b>-34</b>

**NOT 9 Skatt****SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2022	2021
Aktuell skatt	-72	-43
Uppskjuten skatt	5	13
<b>Summa</b>	<b>-67</b>	<b>-30</b>

**REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT**

	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	251	122
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6 (20,6)%	-51	-25
Skatteeffekt av:		
Olika skattesatser i utländska dotterbolag	-2	-2
Skattekostnad från tidigare år	-1	0
Ej avdragsgilla kostnader	-19	-3
Skattefria intäkter	5	1
Tidigare ej bokförda skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	0	0
Ej redovisade skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	-0	-1
Övriga justeringar	1	0
Redovisad skatt	-67	-30

Den effektiva skatten för året uppgick till 26,7 % (24,6 %).

**Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Per 2022-12-31 uppgår de skattemässiga underskotten i koncernen till 91 (84) mkr. Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgår till 16 (17) mkr. För skattemässiga underskott motsvarande 13 (2) mkr finns inga skattefordringar redovisade.

Det finns inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet av underskotten.

**UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN KONCERNEN**

	Uppskju- ten skat- tefordran leasing	Outnyttja- de under- skotts- avdrag	Övriga tillgång- ar och skulder	Totalt
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
Omklassificering	1	0	-	1
Redovisat i resultaträkningen	0	0	-	0
Redovisat i övrigt totalresultat	0	0	-	0
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>19</b>
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>19</b>
Justering ingående balans/omklassificering	2	-2	-	0
Redovisat i resultaträkningen	-1	0	1	0
Redovisat i övrigt totalresultat	0	0	-	0
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>19</b>

## UPPSKJUTEN SKATTESKULD KONCERNEN

	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Obeskattade reserver	Totalt
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>60</b>
Justering av ingående balans/ omklassificering		4	-2	2
Redovisat i resultaträkningen	-16	4	2	-13
Tillkommet genom rörelseförvärv	40	12	1	53
Redovisat i övrigt totalresultat	4	1	-	4
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>75</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>106</b>
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>75</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>106</b>
Justering av ingående balans/ omklassificering	-	-	-	-
Redovisat i resultaträkningen	-21	9	7	-5
Tillkommet genom rörelse- förvärv	72	27	-	99
Redovisat i övrigt totalresultat	3	1	-	3
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>129</b>	<b>57</b>	<b>17</b>	<b>203</b>

## NOT 10 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden justerat för optionsprogrammets effekt baserat på genomsnittlig börskurs under perioden. Om börskursen är lägre än teckningskurs så sker ingen utspädning.

## RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL STAMAKTIEÄGARE

	2022	2021
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	184	92
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	-
<b>Summa</b>	<b>184</b>	<b>92</b>

## GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

	2022	2021
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning	53 873 101	49 978 855
Effekt av utspädning från optionsprogram	359 207	742 655
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning</b>	<b>54 232 308</b>	<b>50 721 510</b>

## RESULTAT PER AKTIE

	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,41	1,84
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,39	1,81



## NOT 11 Koncerninformation

Koncernens årsredovisning innefattar förutom moderbolaget följande direkt och indirekt ägda dotterföretag:  
Redovisat värde i moderföretaget är 2 942 (1 747) mkr.

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandelar	Antal andelar
Akershusgartneren AS	993 961 809	Gjerdrum, Norge	100%	100%	100
Aktiv Veidrift AS	990 679 886	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
Aktiv Veidrift Utleie AS	989 374 224	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
Bengtssons Trädgårdsanläggning AB	556839-7227	Malmö	100%	100%	1 000
Björmentreprenad AB	556379-0723	Stockholm	100%	100%	1 000
Braathen Landskapsentreprenör AS	981 291 751	Ytre Enebakk, Norge	100%	100%	900
EF Drift AS	998 822 173	Sorum, Norge	100%	100%	300
GAST Entreprenör AS	987 627 484	Gran, Norge	100%	100%	200
GL Interest Norway AS	925 854 328	Gran, Norge	100%	100%	3 000
GL Management Services AB	556773-4800	Malmö	100%	100%	100 000
Glenn Syvertsen AS	920 509 185	Gran, Norge	100%	100%	30
GML Sport AB	556369-3372	Ljungby	100%	100%	1 000
GML Sport Anläggning AB	559092-8601	Ljungby	100%	100%	50 000
Green Landscaping Helsingborg AB	559236-7428	Malmö	100%	100%	500
Green Landscaping Incentive AB	559148-3242	Stockholm	100%	100%	50 000
Green Landscaping Malmö AB	559236-7402	Malmö	100%	100%	500
Green Landscaping Skåne AB	559236-7394	Malmö	100%	100%	500
Green Östergötland AB	559270-3440	Linköping	100%	100%	500
GRÖN STAD Mark och Anläggning AB	559270-3507	Stockholm	100%	100%	500
Gröna Roslagen Drift & Underhåll AB	559328-1008	Norrträje	100%	100%	500
H&K Sandnes AS	980 038 661	Larvik, Norge	100%	100%	96
No Dig Vestfold AS	921 359 721	Larvik, Norge	60%	60%	600
H.T. Vike AS	998 590 604	Sandefjord, Norge	70%	70%	21
Hadeland Maskindrift AS	991 100 296	Brandbu, Norge	100%	100%	70
Hallandsåsens Utemiljö AB	556747-8309	Laholm	100%	100%	1 000
Hermansen Maskin AS	990 710 430	Sande, Norge	100%	100%	100
HMD Maskin AS	916 184 999	Brandbu, Norge	100%	100%	300
Håkonsen og Sukke Landskapsentreprenör AS	999 001 335	Tønsberg, Norge	100%	100%	1 000
J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB	556558-6079	Stockholm	100%	100%	1 750
Jacksons Trädvård AB	556591-9858	Stockholm	100%	100%	1 000
Mark & Miljö Projekt i Sverige AB	556756-6533	Malmö	100%	100%	11 000
Mark & Trädgård Skottorp AB	556878-0521	Laholm	100%	100%	500
Markbygg Anläggning Väst AB	556581-2491	Uddevalla	100%	100%	10 000
Markservice STHLM AB	559270-2608	Stockholm	100%	100%	500
Oveland Utemiljö AS	984 130 457	Froland, Norge	100%	100%	4 500
OK Hage	912 623 491	Rykene, Norge	100%	100%	30
P.A.R.K. i Syd AB	556750-1357	Helsingborg	100%	100%	1 500
Park & Trädgård AB	559270-3473	Göteborg	100%	100%	500
Rainset Oy	1839588-0	Tuusula, Finland	100%	100%	200
SOREX Entreprenad AB	556433-9959	Stockholm	100%	100%	5 000
Svensk Jordelit AB	556207-6660	Mölnådal	100%	100%	1 000
Svensk Markservice Holding AB	556812-8002	Stockholm	100%	100%	1 000
Svensk Markservice AB	556420-4823	Stockholm	100%	100%	1 200
Svensk Markservice Svealand AB	559270-3499	Uppsala	100%	100%	500
Taimisto Huutokoski Oy	0630039-7	Huutokoski, Finland	100%	100%	2 500
Thormans Entreprenad AB	556720-0745	Linköping	100%	100%	1 500
Tranemo Trädgårdstjänst AB	556177-8472	Tranemo	100%	100%	2 000
Håkans Trädgårdstjänst AB	556742-8460	Borås	100%	100%	1 000
Trädgård & Markmiljö i Väst AB	559270-3481	Göteborg	100%	100%	500
Trädexperterna Biodiversitree AB	556846-9919	Kungsbacka	100%	100%	500
UAB Stebule	122211549	Vilnius, Litauen	100%	100%	753
Utemiljö Skellefteå AB	556642-0427	Skellefteå	100%	100%	1 000
Viher Pirrka Oy	0697930-1	Helsingfors, Finland	100%	100%	150
Vihermuuri Oy	2389534-5	Helsingfors, Finland	100%	100%	100
Viherpojat Oy	0881403-3	Helsingfors, Finland	100%	100%	53
Västsvensk Markservice AB	559270-2616	Göteborg	100%	100%	500

## NOT 12 Rörelseförvärv

Green Landscaping Group har under 2022 förvärvat elva bolag i Sverige, Norge, Finland samt Litauen. Köpeskillingen för årets förvärv uppgår sammanlagt till 1 190 mkr varav 617 mkr har allokerats till goodwill. Ett av de förvärvade bolagen i Norge, H&K Sandnes AS äger i sin tur ett dotterbolag, No Dig Vestfold AS. I ett annat norskt förvärv, H.T Vike AS finns ett innehav utan bestämmande inflytande med 30%. Under förgående räkenskapsår genomfördes totalt nio förvärv av dotterbolag samt ett nettotillgångsförvärv till en total köpeskillning om 710 mkr varav 361 mkr allokerades till goodwill. I samtliga förvärvade bolag under föregående år har 100 procent av aktierna förvärvats.

Enligt överenskommelse om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen kontant betala för framtida resultat. Tilläggsköpeskillingen baseras på villkoren i köpeavtalet och bolagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut om villkoren uppfylls inom 1-3 år från förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillningar avseende framtida resultat för årets förvärvade bolag samt tidigare års genomförda förvärv uppgår till maximalt 222 (135) mkr. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 7,1% (7,1%). Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv uppgår till 186 (110) mkr. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS. En bedömning har gjorts av hur tilläggsköpeskillningarnas värdering påverkas av förändringar i icke observerbara indata eller samband mellan dem. Varken förändringar av dessa eller deras inbördes samband bedöms ha någon väsentlig påverkan på värderingen av tilläggsköpeskillningarna.

Den goodwill om 617 (361) mkr som uppstått genom förvärven representerar framtida ekonomiska fördelar men som inte separat identifierade och redovisade. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Den goodwill som redovisats för förvärv avser i första hand de synergieffekter som väntas vid integrering av dessa företag i koncernen. När de förvärvade bolagen blir en del av Green Landscaping Group utbyts kunskap och erfarenhet kring affärsutveckling, kunder och leverantörer. Effektivitetshöjningar exempelvis i form av digitalisering delas i koncernen. Green Landscaping Group adderar även erfarenhet kring tillväxt och strukturkapital. Bolagen ges möjlighet att dra nytta av varandras starka marknadspositioner vilket bidrar till utvecklingen av affären och medarbetarna. Skattemässigt avdragsgill goodwill uppgår till 39 mkr.

De övriga identifierade övervärden som har allokerats till immateriella tillgångar såsom kundrelationer, varumärke och programvara har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan 3-5 år medan programvaror normalt skrivs av linjärt över 5 år. Varumärken prövas årligen i enlighet med IAS 36 och skrivs därmed inte av löpande.

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivning i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 19 (12) mkr.

### Rörelseförvärv under 2023

Inga förvärv har gjorts hittills.

Bolagsnamn	Segment	Konsolideras från	Omsättning helår	Antal anställda
Markbygg Anläggning Väst AB	Region Mitt	Januari 2022	280	60
Rainset OY	Region Finland och övriga	Januari 2022	40	13
Hallandsåsens Utemiljö AB	Region Syd	Februari 2022	30	18
Glenn Syvertsen AS	Region Norge	Februari 2022	35	14
Aktiv Veidrift AS och Aktiv Veidrift Utleie AS	Region Norge	Maj 2022	252	100
Braathen Landskapsentreprenör AS	Region Norge	September 2022	313	19
Sorex Entreprenad AB	Region Stockholm	September 2022	70	3
H&K Sandnes AS och No Dig Vestfold AS	Region Norge	November 2022	148	50
UAB Stebule	Region Finland och övriga	November 2022	142	330
Taimisto Huutokoski Oy	Region Finland och övriga	November 2022	38	30
H.T. Vike AS	Region Norge	December 2022	63	3
Akershusgartneren AS	Region Norge	Mars 2021	205	80
OK Hage AS	Region Norge	April 2021	15	9
EF Drift AS	Region Norge	Maj 2021	124	20
Håkans Trädgårdstjänst AB	Region Mitt	Maj 2021	19	25
Viher-Pirkka OY	Region Finland och övriga	Juni 2021	94	48
Utemiljö Skellefteå AB	Region Norr	November 2021	22	6
Håkonsen og Sukke Landskapsentreprenör AS	Region Norge	November 2021	189	103
Hermansen Maskin AS	Region Norge	December 2021	79	19
Viherpojat Oy	Region Finland och övriga	December 2021	41	25

**NOT 12 Rörelseförvärv, forts****Effekter av förvärv**

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Inget av periodens förvärv är enskilt bedömt som väsentligt varför upplysning om förvärven lämnas sammanslaget.

	2022	2021
<b>Köpeskillings fördelning (mkr)</b>		
Likvida medel	833	555
Villkorad tilläggsköpeskillning	186	26
Vederlagsaktier	171	129
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>1 190</b>	<b>710</b>
<b>Fördelning av förvärvade tillgångar och skulder</b>		
Varumärken	128	33
Kundrelationer	214	158
Övriga anläggningstillgångar	213	156
Varulager	11	-
Netto övriga tillgångar och skulder	-77	-66
Likvida medel	195	121
Uppskjuten skatteskuld	-75	-53
Innehav utan bestämmande inflytande	-35	-
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>573</b>	<b>349</b>
Goodwill	617	361
<b>Påverkan på likvida medel</b>		
Kontant köpeskillning (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-833	-555
Likvida medel i förvärvade bolag (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	195	121
Reglerade tilläggsköpeskillningar (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-90	-5
Förvärvskostnader (ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten)	-19	-12
<b>Summa påverkan på likvida medel</b>	<b>-747</b>	<b>-451</b>
<b>Påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat</b>		
Under innehavstiden		
Nettoomsättning	882	404
Rörelseresultat	98	70
Från 1 januari		
Nettoomsättning	1 752	820
Rörelseresultat	191	70
<b>Tilläggsköpeskillningar</b>		
Ingående värde	110	91
Årets värdeförändring	4	-2
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	171	26
Återförda ej reglerade tilläggsköpeskillningar	-9	-0
Betalda tilläggsköpeskillningar	-90	-5
<b>Utgående värde</b>	<b>186</b>	<b>110</b>

## NOT 13 Värdering till verkligt värde

Nedanstående tabell visar koncerns verkligt värde hierarki avseende tillgångar och skulder. För de finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde så överensstämmer detta värde med det redovisade värdet.

### Tilläggsköpeskillning

Förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och koncernens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Diskonteringsräntan som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår till 7,1% (7,1).

2022-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
	noterade priser	direkt eller indirekt observerbara indata	icke observerbara indata
<b>Finansiella skulder</b>			
Tilläggsköpeskillningar	0	0	186
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>186</b>

2021-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
	noterade priser	direkt eller indirekt observerbara indata	icke observerbara indata
<b>Finansiella skulder</b>			
Tilläggsköpeskillningar	0	0	110
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>110</b>

## TILLÄGGSKÖPEKILLNINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående värde	110	91
Årets värdeförändring	4	-2
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	171	26
Återförda ej reglerade tilläggsköpeskillningar	-9	-1
Betalda tilläggsköpeskillningar	-90	-5
<b>Utgående värde</b>	<b>186</b>	<b>110</b>

## Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata).

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillningarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 7,1%.

Se not 12 angående förändringar på grund av förvärv.

## NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvara	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2021</b>					
Ingående anskaffningsvärde	51	237	69	749	1 106
Årets anskaffningar	11	-	-	-	11
Rörelseförvärv	0	160	33	361	554
Försäljningar/utrangeringar	-28	-	-	-	-28
Omklassificeringar	-1	-	-	-3	-4
Omräkningsdifferens	-2	10	1	23	32
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>31</b>	<b>407</b>	<b>103</b>	<b>1 130</b>	<b>1 671</b>
Ingående avskrivningar	-41	-86	-	-	-127
Försäljningar/utrangeringar	27	-	-	-	27
Årets avskrivningar	-3	-73	-	-	-76
Omräkningsdifferenser	-	-2	-	-	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17</b>	<b>-161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-178</b>
<b>Utgående redovisat värde 2021</b>	<b>14</b>	<b>246</b>	<b>103</b>	<b>1 130</b>	<b>1 493</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående anskaffningsvärde	31	407	103	1 130	1 671
Årets anskaffningar	7	-	-	-	7
Rörelseförvärv	0	214	128	617	960
Försäljningar/utrangeringar	-10	-	-	-	-10
Omklassificeringar	-5	-	-	1	-3
Omräkningsdifferens	-	11	1	23	35
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>25</b>	<b>632</b>	<b>232</b>	<b>1 771</b>	<b>2 660</b>
Ingående avskrivningar	-17	-161	-	-	-178
Försäljningar/utrangeringar	9	-	-	-	9
Årets avskrivningar	-3	-97	-	-	-100
Omräkningsdifferenser	-	-2	-	-	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11</b>	<b>-260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-269</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>13</b>	<b>372</b>	<b>233</b>	<b>1 771</b>	<b>2 389</b>

Årets anskaffningar specificeras i not 12 Rörelseförvärv.

Goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärke) fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment. Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande fem år och baseras på en uthållig tillväxttakt.

Prövningen visar att inget nedskrivningsbehov föreligger, återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för alla testade kassagenerande enheter, se not 16.

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för samtliga segment försvaras även om till exempel diskonteringsräntan väsentligt ändras.

**NOT 15 Nyttjanderättstillgångar**

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Bilar och inventarier	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2021</b>				
Ingående anskaffningsvärde	137	243	85	465
Årets anskaffningar	33	5	19	57
Rörelseförvärv	0	80	15	95
Försäljning/utrangeringar	-13	-14	-14	-41
Omklassificeringar	1	-162	66	-95
Omräkningsdifferens	2	3	3	7
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>160</b>	<b>155</b>	<b>174</b>	<b>489</b>
Ingående avskrivningar	-45	-200	-36	-281
Försäljning/utrangeringar	13	14	8	35
Omklassificeringar	0	161	-2	159
Årets avskrivningar	-33	-20	-27	-80
Omräkningsdifferens	0	0	-1	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-65</b>	<b>-45</b>	<b>-58</b>	<b>-168</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>116</b>	<b>321</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>				
Ingående anskaffningsvärde	160	155	174	489
Årets anskaffningar	9	44	18	71
Rörelseförvärv	52	222	18	292
Försäljning/utrangeringar	-16	-40	-30	-86
Omräkningsdifferens	2	2	1	5
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>208</b>	<b>383</b>	<b>181</b>	<b>771</b>
Ingående avskrivningar	-66	-45	-58	-168
Försäljning/utrangeringar	16	18	29	63
Årets avskrivningar	-36	-43	-28	-107
Omräkningsdifferens	-0	-1	-0	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-85</b>	<b>-71</b>	<b>-57</b>	<b>-213</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>122</b>	<b>312</b>	<b>124</b>	<b>558</b>

Se not 28 för ytterligare information avseende leasingavtalen.

**NOT 16 Goodwill och varumärken**

Koncernens goodwill uppgår till 1 771 mkr (1 130) och är hänförlig till förvärv av dotterföretag. Goodwillen är fördelad enligt följande mellan segmenten: Region Syd 205 mkr, Region Mitt 322 mkr, Region Stockholm 134 mkr, Region Norr 103 mkr, Region Norge 806 mkr samt Region Finland och övriga 201 mkr. Goodwillen nedskrivningstestas årligen om det inte finns en indikation tidigare. Nedskrivningstestet görs på segments nivå.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment.

Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande 5 år och baseras på en uthållig tillväxttakt om 2 % (2%). Marknaden beräknas växa med 3-6 % per år. Tillväxten i nedskrivningstestet har utgått ifrån prognos en som görs av varje dotterbolag avseende 2023 och 3% per år 2023-2026. Framtida rörelsemarginaler är individuella för respektive segment och utgår från marknadsförhållanden i de olika regionerna. Indata i nedskrivningsprövningen baseras på tidigare erfarenheter.

Diskonteringsräntan före skatt som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår till 8-8,2% (6,9-7,2 %). Utförda nedskrivningsprövningar har inte indikerat något nedskrivningsbehov. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle leda till nedskrivningsbehov. Skillnaden mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet (övertärdet) uppgår för de kassaflödesgenererande segmenten till: Region Syd 624 mkr, Region Mitt 653 mkr, Region Stockholm 253 mkr, Region Norr 215 mkr, Region Norge 1 707 mkr och Region Finland och övriga 473 mkr.

För segment Region Syd innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 228 mkr och 456 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 112 mkr och 100 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 168 mkr.

För segment Region Mitt innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 276 mkr och 552 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 127 mkr och 114 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 316 mkr.

För segment Region Stockholm innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 113 mkr och 225 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 40 mkr och 36 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 163 mkr.

För segment Region Norr innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 99 mkr och 196 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 42 mkr och 39 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 82 mkr.

För segment Region Norge innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 822 mkr resp 1 609 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 326 mkr och 300 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 593 mkr.

För segment Region Finland och övriga innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 203 mkr och 398 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 78 mkr och 72 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 110 mkr.

**NOT 17 Materiella anläggningstillgångar**

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsuttgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2021</b>					
Ingående anskaffningsvärde		172	176	9	357
Årets anskaffningar		20	13	-	33
Rörelseförvärv		41	21	-	62
Försäljningar/utrangeringar		-23	-20	-	-43
Omklassificeringar		11	-66	-9	-64
Omräkningsdifferens		5	4	-	9
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>		<b>226</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>354</b>
Ingående avskrivningar		-100	-70	-7	-177
Försäljningar/utrangeringar		20	16	-	36
Omklassificeringar		-4	-3	7	0
Omräkningsdifferens		0	-1	-	-1
Årets avskrivningar		-22	-12	-	-34
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-106</b>	<b>-70</b>	<b>0</b>	<b>-176</b>
<b>Utgående redovisat värde 2021</b>		<b>120</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>178</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående anskaffningsvärde	-	226	128	0	354
Årets anskaffningar	1	68	29	1	99
Rörelseförvärv	11	61	5	2	79
Försäljningar/utrangeringar	-0	-21	-20	-0	-41
Omklassificeringar	-	24	-22	3	5
Omräkningsdifferens	1	6	1	-	8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>13</b>	<b>364</b>	<b>121</b>	<b>5</b>	<b>503</b>
Ingående avskrivningar	-	-106	-70	-0	-176
Försäljningar/utrangeringar	0	17	15	0	32
Omklassificeringar	-	-9	6	-3	-6
Omräkningsdifferens	-	-3	-1	-	-4
Årets avskrivningar	-1	-29	-22	-	-52
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-129</b>	<b>-72</b>	<b>-3</b>	<b>-205</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>12</b>	<b>235</b>	<b>49</b>	<b>2</b>	<b>298</b>

**NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder**

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassificerats i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nämnvärt från nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt och upplupna intäkter rubriceras i finansiella rapporter som avtalstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder har även de värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokfört värde för övriga finansiella skulder redovisas i tabell nedan.

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillningarna har nuvärdesberäknats samt att hänsyn har tagits till förväntat utfall och effekten är tagen i resultaträkningen.

**Finansiella tillgångar**

Green Landscaping har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde.

**FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	5	5	8	8
Kundfordringar	972	972	641	641
Övriga kortfristiga fordringar	16	16	14	14
Likvida medel	476	476	352	352
<b>Summa</b>	<b>1 469</b>	<b>1 469</b>	<b>1 015</b>	<b>1 015</b>

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort.

**Finansiella skulder**

Green Landscaping har följande finansiella skulder som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde.

**FINANSIELLA SKULDER**

	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	366	366	227	227
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 831	1 831	1 123	1 123
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	445	445	266	266
Tilläggsköpeskillning	186	186	110	110
Övriga finansiella skulder	11	11	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 839</b>	<b>2 839</b>	<b>1 724</b>	<b>1 724</b>

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2022-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	366	360	6	-	-	366
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 831	24	63	1 741	3	1 831
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	445	39	112	249	45	455
Tilläggsköpeskillning	186	-	95	91	-	186
Övriga finansiella skulder	11	1	1	9	-	11
<b>Summa</b>	<b>2 839</b>	<b>424</b>	<b>277</b>	<b>2 090</b>	<b>48</b>	<b>2 839</b>

	2021-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	227	225	1	1	-	227
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 122	22	57	1 043	-	1 122
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	266	25	69	162	10	266
Tilläggsköpeskillning	110	-	70	40	-	110
Övriga finansiella skulder	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 724</b>	<b>272</b>	<b>197</b>	<b>1 246</b>	<b>10</b>	<b>1 724</b>

## NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder, forts

### Risker

#### Marknadsrisk

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida inbetalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk och övriga prISRISKEN.

För Green är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2022-12-31. En förändring av marknadsräntorna påverkar koncernens resultaträkning. Green Landscaping ska ha en kort räntebindning över en konjunkturcykel som huvudprincip. Koncernen kan dock välja en längre räntebindning om det bedöms strategiskt fördelaktigt. CFO bär ansvaret för att föreslå dessa åtgärder till styrelsen. En till två gånger per år ska styrelsen ta beslut på löptider för hela eller delar av lånen. Räntebindningstiden för den långfristiga upplåningen i koncernen uppgick vid årsskiftet/årsskiftet till tre månader.

#### KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Total skuld till kreditinstitut	1 831	1 123
Räntehöjning med 1,0%	18	11
Räntesänkning med 1,0%	-18	-11

#### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Utifrån nettoomsättning tillhör majoriteten av koncernens kunder offentlig sektor och kreditrisken bedöms som låg i denna kundgrupp. Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut.

#### Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kundförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid.

Nedanstående tabell visar förväntad kreditförlust på kundfordringar och avtalstillgångar.

#### FÖRFALLOANALYS KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Förväntad kreditförlust i %	2	2
Bokfört värde	1 100	680
Förväntad kreditförlust	-22	-12

#### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga. Koncernens verksamhet är till sin natur relativt kapitalnsån; det kapital som behövs för att driva verksamheten är kopplat till maskiner, bilar och verktyg samt visst rörelsekapital för att hantera differens mellan utbetalningar och inbetalningar. I övrigt behövs kapital för att göra förvärv. Koncernens strategi avseende kapital är att driva verksamheten med så lite kapital som möjligt och samtidigt säkra tillgång till lånefacilitet för att kunna genomföra förvärvsstrategin.

Policyer säkrar att all typ av upplåning sker centralt och likviditet optimeras genom att dotterbolagen är knutna till koncernens cash-pool.

CFO ansvarar för alla externa finansiella placeringar. Placeringar skall endast genomföras i instrument med hög kreditvärdighet och där investeringarna kan omvandlas till likvida medel inom tre bankdagar.

#### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens

egna kassaflöden. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernens försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på ett hållbart sätt.

#### FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2022-01-01	Tillkommande köpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Förändring verkligt värde	Övrigt	2022-12-31
Tilläggsköpeskilling	110	171	-90	-9	4	186

	2021-01-01	Tillkommande köpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Förändring verkligt värde	Övrigt	2021-12-31
Tilläggsköpeskilling	91	26	-5	0	-2	110

#### Kapitalhantering

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens kapitalhantering utgår från behovet av rörelsekapital. Detta nyckeltal beräknas som omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder. Det förekommer säsongvariationer, vilket påverkar rörelsekapitalet mellan månaderna. Rörelsekapitalet 31 december 2022 var 171 (-21,3) mkr.

Koncernen har även kovenanter (se not 25) att relatera till avseende kapitalbindning.

## NOT 19 Varulager

### VARULAGER

	2022-12-31	2021-12-31
Varor under tillverkning	19	
Färdiga varor och handelsvaror	48	39
<b>Summa</b>	<b>67</b>	<b>39</b>

## NOT 20 Kundfordringar och avtalstillgångar

### KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar från externa kunder	994	653
Avtalstillgångar	128	39
Kundförlustreserv	-22	-12
<b>Summa</b>	<b>1 100</b>	<b>680</b>

Kundfordringar är ej räntebärande och har normalt en betalningstid på 30 dagar. För information om förändring av avtalsbalanserna se not 4.

### ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	846	521
0-30 dagar	77	94
31-90 dagar	21	17
>90 dagar	50	22
<b>Summa</b>	<b>994</b>	<b>653</b>

**KUNDFÖRLUSTRESERV**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående värde	-13	-4
Rörelseförvärv	-7	-3
Årets reserv för kundförluster	-13	-9
Konstaterade kundförluster	10	2
Återföring ej utnyttjad reserv	1	1
<b>Summa</b>	<b>-22</b>	<b>-13</b>

Väsentliga förändringar av värdet på kundfordringar och avtalstillgångar visas i not 4. Information om kreditrisk och exponering visas i not 18.

**NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter****FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	6	4
Förutbetalda försäkringspremier	5	2
Upplupna intäkter	12	14
Leverantörsbonus	11	11
Övriga förutbetalda kostnader	18	11
<b>Summa</b>	<b>52</b>	<b>42</b>

**NOT 22 Likvida medel****LIKVIDA MEDEL**

	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa	476	352
<b>Summa</b>	<b>476</b>	<b>352</b>

För information om checkräkningskredit se not 31.

**NOT 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital****Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 55 394 717 A-aktier som är stamaktier.

**Incitamentsprogram**

Koncernen har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

**2020-2023**

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 593 850 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,1 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 2,70 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 22 maj 2023 till och med 16 juni 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 42 163 kronor.

**2021-2024**

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 490 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Koncernens aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

**2022-2025**

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknads-mässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

**ÄNDRING ANTAL AKTIER**

	2022	2021
Ingående antal aktier	52 658 037	47 726 987
Apportemissioner	1 964 495	1 330 963
Nyemission	-	1 851 852
Optionslösen	772 185	1 748 235
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>55 394 717</b>	<b>52 658 037</b>

**INNEHAV AV EGNA AKTIER**

	2022	2021
Ingående antal aktier	404	24 500
Förvärvade egna aktier	624 028	654 500
Avyttrade egna aktier	-624 432	-678 596
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>0</b>	<b>404</b>

Apportemissioner har genomförts i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

Under året har sju apportemissioner genomförts i samband med förvärv av dotterföretag. Totalt har 1 964 495 aktier emitterats till en genomsnittlig kurs om 70 kronor per aktie.

**NOT 24 Garantiavsättningar**

Alla avsättningar redovisas som kort- eller långfristiga skulder i koncernen och i moderföretaget under rubriken "Garantiavsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

**GARANTIAVSÄTTNINGAR**

	2022-12-31	2021-12-31
Belopp vid årets ingång	3	1
Rörelseförvärv	-	2
Årets avsättningar	7	1
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	-1
Under året ianspråktaga belopp	-2	0
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

**SPECIFIKATION ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	2022-12-31	2021-12-31
Garantier	7	3
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Rörelseförvärv" ovan. Övriga avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier som t.ex. innefattar att avhjälpa fel.

Normalt regleras dessa krav inom 1 till 36 månader från start beroende på typ av skada/avhjälpan av fel som används.



**NOT 25 Långfristiga skulder****LÅNGFRISTIGA SKULDER**

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	1 747	1 043
Leasingskulder förfaller mellan 1 och 5 år	355	206
Övriga långfristiga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	93	40
<b>Summa</b>	<b>2 195</b>	<b>1 289</b>

**Skulder till kreditinstitut**

Koncernen tecknade år 2021 ett facilitetsavtal om 3 år med möjlighet till förlängning i 2 år. Under 2022 nyttjades ett av två möjliga optionsår. Banklånet är tecknat på marknadsmässiga villkor och ramen för lånefaciliteten uppgick till 1 950 mkr. Facilitetsavtalet innehåller sedvanliga villkor för den aktuella typen av faciliteter, bland annat finansiella åtaganden kopplade till nettoskuldssättning och justerad EBITDA och uppsägningsgrunder. Vidare innehåller kreditfaciliteten bestämmelser om upphörande och förtida återbetalning vid händelse av bland annat vissa ägarförändringar i koncernen samt begränsningar avseende upptagande av lån över viss nivå hos annan kreditgivare. Kovenantvillkoren uppfylls per bokslutsdagen.

**NOT 26 Avtalsskulder****AVTALSSKULDER**

	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga förskottsinsbetalningar från kunder	68	25
<b>Summa</b>	<b>68</b>	<b>25</b>

**NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter****UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2022-12-31	2021-12-31
Personalkostnader	212	157
Förutbetalda intäkter	2	5
Projektkostnader	27	0
Övriga upplupna kostnader	33	59
<b>Summa</b>	<b>274</b>	<b>221</b>

**NOT 28 Leasing**

Koncernen har ingått avtal om leasing avseende fordon och maskiner, kontorsmaskiner, inventarier samt lokaler. För fördelning av nyttjanderättstillgångarna se not 15. För information om leasingskuldens löptid hänvisas till not 18. För information kring hur leasingen påverkat koncernens kassaflöde hänvisas till not 35.

**LEASINGSKULDENS FÖRDELNING**

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska	Bilar och inventarier	TOTALT
Ingående balans 2021-01-01	89	45	52	185
Anskaffningar	35	18	15	68
Företagsförvärv	-	47	11	58
Omklassificeringar	-	37	15	52
Amortering	-33	-36	-33	-103
Omräkningsdifferens	1	3	1	5
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>92</b>	<b>114</b>	<b>60</b>	<b>266</b>
Ingående balans 2022-01-01	92	114	60	266
Anskaffningar	42	56	58	156
Företagsförvärv	20	116	21	157
Amortering	-35	-77	-26	-137
Omräkningsdifferens	1	1	1	3
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>121</b>	<b>210</b>	<b>113</b>	<b>445</b>

**KOSTNADSFÖRD LEASING**

	2022	2021
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	108	80
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	9	4
<b>Summa</b>	<b>117</b>	<b>84</b>

Koncernen har under året löpande kostnadsförd leasingkontrakt av mindre värde med 4 mkr.

**NOT 29 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser****Ställda säkerheter**

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

**STÄLLDA SÄKERHETER**

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	11	27
Maskiner med äganderättsförbehåll	177	82
Kundfordringar	57	-
Övriga pantsatta tillgångar	27	5
<b>Summa</b>	<b>272</b>	<b>114</b>

Se även not 25 gällande villkor i finansieringsavtalet.

**EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	2022-12-31	2021-12-31
Fullgörandegarantier	90	0
<b>Summa</b>	<b>90</b>	<b>0</b>

**NOT 30 Pensionsskulder**

I företaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

**NOT 31 Kortfristiga skulder****KORTFRISTIGA SKULDER**

	2022-12-31	2021-12-31
Checkräkningskredit	-	-
Leverantörsskulder	366	227
<b>Summa</b>	<b>366</b>	<b>227</b>

**Leverantörsskulder**

Huvuddelen av leverantörsskulderna är i SEK, NOK och EUR. Normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin likviditetsrisk se not 18 avsnitt Risker.

**CHECKRÄKNINGSKREDIT**

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	0	0

Se även not 22 avseende likvida medel.

**NOT 32 Övriga rörelsekostnader****ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

	2022	2021
Valutakursförlust	-1	-1
Förlust avyttring inventarier	-5	-3
Förvärvskostnader	-19	-12
<b>Summa</b>	<b>-25</b>	<b>-16</b>

**NOT 33 Transaktioner med närstående**

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmissiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

**Ersättningar till nyckelpersoner**

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

**Incitamentsprogram**

Incitamentsprogrammen, som är riktade till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

**Lån**

Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

Se också not M18 för beskrivning av moderbolagets närstående transaktioner.

**NOT 34 Övriga kortfristiga skulder****ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	2022-12-31	2021-12-31
Momsskuld	108	79
Övriga skatter och sociala avgifter	101	37
Tilläggsköpeskillningar	95	70
Övriga kortfristiga skulder	13	29
<b>Summa</b>	<b>317</b>	<b>215</b>

För 2021 innehöll övriga skulder erhållit EU-bidrag om 25 mkr. Erhållet bidrag återbetalades under 2022 i sin helhet till bidragsgivaren.

**NOT 35 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys****AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Totalt
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>	<b>723</b>	<b>186</b>	<b>909</b>
Nyupptagna lån	1 460	-	1 460
Amortering av lån	-998	-103	-1 101
Ej kassaflödespåverkande			
Nya leasingavtal	-	63	63
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	58	58
Omklassificeringar	-52	52	0
Övrigt ej kassaflödespåverkande	-11	10	-1
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>1 122</b>	<b>266</b>	<b>1 388</b>
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>1 122</b>	<b>266</b>	<b>1 388</b>
Nyupptagna lån	744	-	744
Amortering av lån	-100	-137	-237
Ej kassaflödespåverkande			
Lån i förvärvade dotterföretag	55	-	55
Nya leasingavtal	-	156	156
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	157	157
Övrigt ej kassaflödespåverkande	10	3	13
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>1 831</b>	<b>445</b>	<b>2 276</b>

**NOT 36 Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter balansdagen.

# Noter – Moderbolaget

## NOT M1 Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning avser utförda tjänster till dotterbolag i Sverige och Norge. De under 2022 förvärvade bolagen kommer att betala för utförda tjänster under 2023 och framåt.

## NOT M2 Anställda och personalkostnader

### MEDELANTALET ANSTÄLLDA

mkr	2022		2021	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Moderföretaget	9	13	6	33
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>33</b>

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2022	2021
Styrelse och VD	5	3
Härav tantiem	1	1
Övriga anställda	9	7
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>10</b>

### SOCIALA KOSTNADER

mkr	2022	2021
Löner och andra ersättningar	14	10
Pensionskostnader för styrelse och VD	1	1
Pensionskostnader övriga anställda	2	1
Övriga sociala kostnader	6	3
<b>Summa</b>	<b>23</b>	<b>15</b>

### PENSIONSFRÖPLIKTELSE

mkr	2022	2021
Styrelse och VD	-	0

För vidare information om beslutsprocesser för ersättning samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

## NOT M3 Ersättning till revisorerna

Arvode till revisorer	2022	2021
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	2	1
Annan revisionsverksamhet	-	-
Övriga tjänster	0	-
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	-	2
Annan revisionsverksamhet	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som

föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

## NOT M4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Utdelningar	169	0
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-134	-199
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>-199</b>

## NOT M5 Resultat från finansiella poster

### ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Ränteutätkter från koncernföretag	3	3
Övriga finansiella intäkter	7	-
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

### RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	0	-
Övriga räntekostnader	-36	-19
Övriga finansiella kostnader	-21	-6
<b>Summa</b>	<b>-57</b>	<b>-25</b>

## NOT M6 Skatt

### SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
Aktuell skatt	-2	-1
Uppskjuten skatt	-	-1
<b>Summa skatt</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>

### REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	2022	2021
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>4</b>	<b>-208</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6 %, (20,6 %):	-1	43
Skatteeffekt av:		
Skattekostnad avseende föregående år	-1	-1
Ej avdragsgill nedskrivning	-28	-41
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-4
Övriga avdragsgilla poster	0	1
Ej skattepliktiga utdelning	35	-
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	-
Övriga justeringar	-	0
Redovisad skatt	-2	-2

Den effektiva skattesatsen är inte applicerbar då det finns stora ej avdragsgilla nedskrivningar och ej skattepliktiga utdelningar under 2022 och 2021.

**NOT M6 Skatt, forts.****Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN MODERBOLAGET**

	Outnyttjade Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	4	0	4
Redovisat i resultaträkningen	-1	-	-1
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Ingående balans 1 januari 2022	3	0	3
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

**NOT M7 Andelar i dotterbolag****ANDELAR I DOTTERBOLAG**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 952	1 205
Förvärvade bolag	1 216	698
Kapitaltillskott till dotterföretag	122	49
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>3 289</b>	<b>1 952</b>
Ingående värdejustering	-205	-6
Värdejustering	-142	-199
Utgående värdejustering	-347	-205
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 942</b>	<b>1 747</b>

Moderbolagets innehav i dotterbolag innefattar dotterbolag enligt tabell i not 11 för koncernen.

**NOT M8 Immateriella anläggningstillgångar**

	Programvara	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2021</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1	0
Ingående avskrivningar	-0	-0
Årets avskrivningar	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
<b>Utgående redovisat värde 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Årets anskaffningar	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	3	3
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

**NOT M9 Materiella anläggningstillgångar**

	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- suppligheter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-
Årets anskaffningar	1	0	1
Försäljningar/utrangeringar	-0	-0	-0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-
Årets avskrivningar	-0	-0	-0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

**NOT M10 Finansiella tillgångar och skulder****FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

	Moderbolaget 2022-12-31		Moderbolaget 2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kassa och bank	4	4	85	85
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>85</b>	<b>85</b>

**FINANSIELLA SKULDER**

	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	4	4	3	3
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 754	1 754	1 068	1 068
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	190	190	117	117
<b>Summa</b>	<b>1 948</b>	<b>1 948</b>	<b>1 188</b>	<b>1 188</b>

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2022-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	4	4	-	-	-	4
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 754	18	57	1 679	-	1 754
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	190	-	95	95	-	190
<b>Summa</b>	<b>1 948</b>	<b>22</b>	<b>153</b>	<b>1 774</b>	<b>-</b>	<b>1 948</b>

	2021-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	3	3	-	-	-	3
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 068	19	56	993	-	1 068
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	117	-	70	47	-	117
<b>Summa</b>	<b>1 188</b>	<b>22</b>	<b>126</b>	<b>1 040</b>	<b>-</b>	<b>1 188</b>

Se även not 31 avseende koncernens checkräkningskredit.

För Green Landscaping Group AB är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2022-12-31.

**KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER**

	2022-12-31	2021-12-31
Totala skulder till kreditinstitut	1 754	1 068
Räntehöjning med 1,0%	18	11
Räntesänkning med 1,0%	-18	-11

**FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	2022-01-01	Tillkommande tilläggsköpeskillning	Betald tilläggsköpeskillning	Förändring verkligt värde	Övrigt	2022-12-31
Tilläggsköpeskillning	117	171	-90	-9	1	190

	2021-01-01	Cash flow	Omklassificering	Förändring verkligt värde	Övrigt	2021-12-31
Tilläggsköpeskillning	96	26	-5	-0	-1	117

**NOT M11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter****FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	1	0
Övriga förutbetalda kostnader	0	3
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

**NOT M12 Likvida medel****LIKVIDA MEDEL**

	2022-12-31	2021-12-31
Kassamedel	4	85
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>85</b>

För information om checkräkningskredit se M16.

**NOT M13 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital****Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 55 394 717 A-aktier som är stamaktier.

**Incitamentsprogram**

Green Landscaping Group har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

**2020–2023**

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 593 850 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,1 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 2,70 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 22 maj 2023 till och med 16 juni 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 42 163 kronor.

**2021–2024**

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 490 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

**2022–2025**

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknadsmässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

**ÄNDRING ANTAL AKTIER**

	2022	2021
Ingående antal aktier	52 658 037	47 726 987
Apportemissioner	1 964 495	1 330 963
Nyemission	-	1 851 852
Optionslösen	772 185	1 748 235
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>55 394 717</b>	<b>52 658 037</b>

**INNEHAV AV EGNA AKTIER**

	2022	2021
Ingående antal aktier	404	24 500
Förvärvade egna aktier	624 028	654 500
Avyttrade egna aktier	-624 432	-678 596
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>0</b>	<b>404</b>

Apportemissioner har genomförts i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

Under året har sju apportemissioner genomförts i samband med förvärv av dotterföretag. Totalt har 1 964 495 aktier emitterats till en genomsnittlig kurs om 70 kronor per aktie.

**NOT M14 Långfristiga skulder****LÅNGFRISTIGA SKULDER**

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	1 679	993
Övriga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	95	47
<b>Summa</b>	<b>1 774</b>	<b>1 039</b>

Övriga skulder består i noten ovan av de tilläggsköpeskillningar som förfaller senare än ett år.

**NOT M15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter****UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	5	5
Upplupna konsultarvoden	1	1
Upplupna räntekostnader	13	3
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	5
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>14</b>

## NOT M16 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

### STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter till förmån för dotterbolags skulder till kreditinstitut	11	12
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

Inga andelar i dotterföretag är pantsatt för moderbolagets egna skulder till kreditinstitut.

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2022-12-31	2021-12-31
Fullgörandegarantier till förmån för dotterbolag	1	-
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

## NOT M17 Kortfristiga skulder

### CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	0	0

Se även M12 avseende likvida medel.

## NOT M18 Specifikation kassaflödet

### AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Skulder till kreditinstitut	Koncern-interna lån	Totalt
<b>IB 2021-01-01</b>	<b>658</b>	<b>0</b>	<b>658</b>
Nyupptagna lån	1 400	-	1 400
Amortering av lån	-993	-	-993
Ej kassaflödespåverkande	3	-	3
<b>UB 2021-12-31</b>	<b>1 068</b>	<b>-</b>	<b>1 068</b>
<b>IB 2022-01-01</b>	<b>1 068</b>	<b>-</b>	<b>1 068</b>
Nyupptagna lån	738	-	738
Amortering av lån	-56	-	-56
Ej kassaflödespåverkande	4	-	4
<b>UB 2022-12-31</b>	<b>1 754</b>	<b>-</b>	<b>1 754</b>

## NOT M19 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

### Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

### Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

### Övrigt

Utöver de transaktioner som angetts ovan har Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

## NOT M20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

### Försäljning och inköp från dotterbolagen

För moderbolaget avser 36 mkr (34) motsvarande 100 (100) % av årets

försäljning och 0,8 mkr (0,9) motsvarande 3 (5) % av årets inköp av transaktioner med dotterbolag inom koncernen.

Prissättningen på köpta varor och tjänster till närstående bolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Den 31 december 2022 uppgick moderbolagets fordringar på dotterbolag till 68 (188) mkr och skulder till dotterbolag till 266 (184) mkr. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Kreditförluster på fordringar hos koncernföretag har hittills aldrig uppstått och framtida kreditförluster förväntas vara oväsentliga.

Förändring av koncerninterna fordringar och skulder jämfört med jämförelseåret är framförallt hänförlig till förändringar inom koncernens cash pool för den svenska verksamheten samt fordringar och skulder avseende koncernbidrag.

## NOT M21 Leasing

### Operationell leasing som leasetagare

Moderföretaget har ingått avtal om operationell leasing avseende t ex kontorsmaskiner, inventarier och fordon. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år.

Moderföretaget hyr kontorslokaler och leasingkostnaderna är främst kopplade till kontorshyra.

### OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2022	2021
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	2	1
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	2	1
Ska betalas inom 1-5 år	3	0
Ska betalas senare än 5 år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

## NOT M22 Övriga kortfristiga skulder

### ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Momsskuld	-	0
Skatter och sociala avgifter	1	0
Tilläggsköpeskillingar	95	70
Övriga kortfristiga skulder	-	25
<b>Summa</b>	<b>96</b>	<b>96</b>

Övriga kortfristiga skulder 2021-12-31 innehöll erhållet EU-bidrag om 25,5 miljoner. Erhållet bidrag återbetalades under 2022 i sin helhet till bidragsgivaren.

## NOT M23 Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderbolagets förfogande:

### MEDEL TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (KR)

Överkursfond	1 072 796 891
Balanserat resultat	-290 152 540
Årets resultat	1 919 656
<b>Summa</b>	<b>784 564 007</b>

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras på följande sätt

I ny räkning överförs	784 564 007
<b>Summa</b>	<b>784 564 007</b>

# Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 13 april 2023.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och noter.

**Stockholm, 13 april 2023**

**Per Sjöstrand**  
*Styrelseordförande*

**Tomas Bergström**  
*Styrelseledamot*

**Åsa Källenius**  
*Styrelseledamot*

**Staffan Salén**  
*Styrelseledamot*

**Monica Trolle**  
*Styrelseledamot*

**Johan Nordström**  
*Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

**Camilla Nilsson**  
*Auktoriserad revisor*



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ)  
Org.nr. 556771–3465

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28 – 49 respektive 54 – 64. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 69 – 111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54 – 64. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den

aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning av avtal med kunder

Koncernen redovisar väsentliga intäkter från kundavtal över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till uppdragsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande och befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk uppbyggnad, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 4 Intäkter från avtal med kunder, not 5 Segmentsinformation och not 20 Kundfordringar och avtalsstillgångar samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av kundavtal har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

\* Utvärdering av rutiner och processer för intäktsredovisning av kundavtal. Stickprovsvis granskning av gjorda beräkningar för redovisade värden utifrån kalkylering, rapportering, analyser och prognoser samt av underliggande antaganden.

\* Granskning av väsentliga avtal, innefattande granskning av bedömningar relaterade till uppdragsgrad och färdigställande.

\* Stickprovsvis granskning av projektintäkter och projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av redovisade intäkter.

\* Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven i Årsredovisningslagen och IFRS.

### Goodwill

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2022-12-31 till 1 771 MSEK, vilket utgör cirka 35 procent av balansomslutningen. Goodwill ska vid indikation på värdenedgång och minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och





prognosticerade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 12 Rörelseförvärv, not 14 Immateriella anläggningstillgångar och not 16 Goodwill samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

#### *Hur detta område beaktades i revisionen*

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- \* Granskning för att bedöma och säkerställa att koncernens nedskrivningsprövningar är genomförda i enlighet med IFRS.
- \* Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser.
- \* Granskning av nedskrivningsmodellen inkluderade diskonteringsränta och känslighetsanalys med hjälp av våra värderingsspecialister.
- \* Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 65, 116 – 120 samt ersättningsrapporten på sidorna 66–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.



Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Green Landscaping Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av ESEF-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat års- och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2022. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisors granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Green Landscaping Group AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer



nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Grant Thornton Sweden AB, Stockholm, utsågs till Green Landscaping Group ABs revisor av bolagsstämman den 19 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor

## Nyckeltal koncern

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, mkr	4 810	3 139	2 113	1 973	1 184
EBITA, mkr	407	232	102	57	18
EBITA-marginal, %	8,5	7,4	4,8	2,9	1,5
Rörelsekapital, mkr	169	21	-37	70	43
Eget kapital, mkr	1 336	896	468	219	203
Räntebärande nettoskuld, mkr	-1 800	-1 157	-797	-690	-541
Medelantal anställda	2 145	1 623	1 357	1 245	598

### Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning. Måtten ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Eftersom Green Landscapings definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp redogörs nedan för hur de beräknats. För ytterligare information om syftet med respektive mått hänvisas till "Definitioner med förklaring" i slutet av denna rapport.

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>EBITA</b>					
Rörelseresultat	308	155	59	29	4
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	99	77	43	29	14
<b>Totalt EBITA</b>	<b>407</b>	<b>232</b>	<b>102</b>	<b>57</b>	<b>18</b>

## Nyckeltal koncern, forts

Rörelsekapital	2022	2021	2020	2019	2018
Varulager	67	38	28	26	24
Avtalstillgångar	128	39	72	71	42
Korta fordringar	1 083	722	433	347	372
Leverantörsskulder	-366	-226	-173	-161	-170
Övriga skulder och långfristiga ej räntebärande skulder	-409	-306	-225	-54	-60
Avtalsskulder	-68	-25	-29	-22	-15
Upplupna kostnader	-274	-221	-143	-137	-150
<b>Totalt Rörelsekapital</b>	<b>161</b>	<b>21</b>	<b>-37</b>	<b>70</b>	<b>43</b>

Nettoskuld	2022	2021	2020	2019	2018
Checkräkningskredit	-	-	-5	-19	-18
Skulder till kreditinstitut (långfristig)	-1 747	-1 043	-568	-430	-454
Skulder avseende finansiell leasing (långfristiga samt kortfristiga)	-445	-266	-185	-233	-111
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	-84	-79	-134	-53	-53
Likvida medel	476	352	96	45	96
<b>Totalt Nettoskuld</b>	<b>-1 800</b>	<b>-1 036</b>	<b>-797</b>	<b>-690</b>	<b>-540</b>

Resultat per aktie	2022	2021	2020	2019	2018
Periodens resultat	184	92	37	7	-15
Genomsnittligt antal aktier	53 873 101	49 978 855	41 796 063	35 917 758	29 482 905
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>3,42</b>	<b>1,84</b>	<b>0,90</b>	<b>0,20</b>	<b>-0,19</b>

## Definitioner

<b>Allmänt</b>	Alla belopp i tabeller är i miljoner kronor (mkr) om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.	
<b>Nyckeltal</b>	<b>Definition/beräkning</b>	<b>Syfte</b>
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBT	Resultat före skatt.	EBT ger en helhetsbild av genererad vinst före skatt.
Engångsposter	Poster som tydligt skiljer sig från den normala verksamheten och är av engångskaraktär. Exempelvis notering på Nasdaq First North i mars 2018 eller vid uppsägning av hyreskontrakt i samband med förvärv.	Att ge en rättvisande bild av det underliggande resultatet.
Justerad EBITA	EBITA justerat för engångsposter.	Justerad EBITA ökar jämförbarheten av EBITA.
Justerad EBITDA proforma	EBITDA justerat för engångsposter inkl EBITDA i förvärvade bolag innevarande år innan förvärvstidpunkten.	Att ge en bild av koncernens ställning kommande perioder.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerat för engångsposter, i procent av omsättningen.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av engångsposter, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Orderbok	Avser belopp på ännu ej levererade kontrakt och optionsår.	Möjlighet att bedöma hur koncernen kommer utvecklas.
Organiskt tillväxt	Omsättningsökning inom legala enheter som ägts hela räkenskapsåret.	Att visa hur befintlig verksamhet utvecklas.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nettoskuld visar koncernens finansiella ställning.
Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA	Nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA anges för att visa finansiell risk och för att det är ett användbart mått för att följa koncernens skuldsättningsnivå.

## Finansiell kalender

Årsstämma i Green Landscaping Group AB (publ) äger rum onsdagen den 17 maj 2023.

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

11 maj 2023	Delårsrapport januari-mars 2023
24 augusti 2023	Delårsrapport januari-juni 2023
16 november 2023	Delårsrapport januari-september 2023
15 februari 2024	Bokslutskommuniké 2023



**Green**<sup>®</sup>  
landscaping group

---

Biblioteksgatan 25  
114 35 Stockholm  
[info@glgroup.se](mailto:info@glgroup.se)