



Green
landscaping group

Års- och hållbarhetsredovisning 2021

Green Landscaping Group AB (publ)

GREEN LANDSCAPING GROUP | KORTHET

Utemiljöer för alla

Green Landscaping Group AB (publ) arbetar med utemiljöer och infrastruktur och genom våra dotterbolag erbjuder vi Nordens mest omfattande tjänsteportfölj med syftet att göra utemiljöer mer hållbara och trygga.

Med engagemang och samarbete utvecklar vi självständiga, konkurrenskraftiga företag med fokus på kundnytta, kvalitet och hållbarhet. Vi är verksamma i Sverige, Norge, Finland.

Vi är professionella i allt vi gör och i centrum finns våra medarbetare som med sin kompetens och erfarenhet inspirerar våra kunder och realiserar deras behov om en vacker och funktionell utemiljö.



Innehåll

Händelser 2021	5
VD har ordet	6
CFO-ord	8
Mål & Strategier	10
Förvärv	11
Lean	13
Marknadsöversikt	14
Tjänsteerbjudande	18
Segment	20
Hållbarhetsrapport	26
Green Academy	50
Green Steps	52
Digitalisering	54
Aktien	57
Bolagsstyrningsrapport	59
FINANSIELLA RAPPORTER	74
Förvaltningsberättelse	76
Rapport över totalresultat, koncernen	82
Rapport över finansiell ställning, koncernen	83
Koncernens förändring i eget kapital	85
Koncernens kassaflöde	86
Moderbolagets resultaträkning	87
Moderbolagets balansräkning	88
Moderbolagets förändring i eget kapital	90
Moderbolagets kassaflöde	91
Noter	92
Revisionsberättelse	120
Nyckeltal	124
Definitioner med förklaringar	126
Finansiell kalender	127

Denna årsredovisning avser verksamheten i Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771-3465



Händelser 2021

Under 2021 förvärvades nio bolag med en årlig omsättning om cirka 800 mkr.

Etablering i Finland genom förvärv av bolagen Viher-Pirkka Oy och Viherpojat Oy.

Under året har en riktad emission genomförts där koncernen tillfördes 150 mkr före transaktionskostnader.

Händelser efter årets utgång

Green Landscaping Groups aktie flyttades till Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Förvärvet av Markbygg Anläggning Väst AB med en årlig omsättning på cirka 280 mkr slutfördes.

Bolagen Rainset Oy, Hallandsåsens Utemiljö AB och Glenn Syvertsen AS med en total årlig omsättning på cirka 100 mkr förvärvades.

Avtal har ingåtts om att förvärva Aktiv Veidrift AS med en omsättning om cirka 240 mnok. Tillträde väntas ske under det första halvåret 2022.

NYCKELTAL

mkr	2021	2020	Förändring, %
Omsättning	3 181,5	2 134,7	49
EBITA	231,9	101,1	129
EBITA-marginal	7,3%	4,7%	2,6
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,84	0,90	104
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,81	0,89	103
Orderbok	5 125	4 434	16

VD har ordet

2021 har varit ett intensivt och spännande år för Green Landscaping Group. Med fokus på att utveckla befintliga bolag och samtidigt växa genom förvärv har vi framgångsrikt stärkt positionen som Nordens ledande företag inom utemiljöbranschen. Genom vår modell som bygger på en decentraliserad och entreprenörsdriven struktur skapar vi förutsättningar för fortsatt framgång.

Under året har vi tagit ytterligare steg in på den norska marknaden genom att förvärva fem bolag. Vi tog också steget in på den finska marknaden genom förvärv av tre bolag. Detta innebär att vi nu finns representerade på tre marknader.

Tillväxten för 2021 är stark, vilken drivs av att många nya bolag anslutit till gruppen, men också genom god tillväxt i befintliga bolag. Lönsamheten utvecklades positivt under 2021 och vi närmar oss nu koncernens lönsamhetsmål på 8 procent. Genom det förbättringsarbete som gjorts i många av våra bolag har vi skapat förutsättningar för fortsatt positiv lönsamhetsutveckling.

Våra kunder fortsätter att ge oss nytt förtroende att leverera tjänster år efter år, vilket vi är mycket stolta och glada över. Vårt fokus på kundnytta, effektivitet och god kvalitet är ett framgångsrecept som håller och som vi kommer att fortsätta med.

Hög tillväxt och kraftigt förbättrad lönsamhetsutveckling

Omsättningen för helåret 2021, 3 181 mkr, ökade med 49 procent vilket överträffade vårt tillväxtmål om 10%. Det innebär att vi sedan 2015, då koncernens nuvarande strategi lades fast, har ökat omsättningen med 324 procent, vilket motsvarar 27 procent i årlig genomsnittlig tillväxttakt. Tillväxten är främst driven av förvärv, men också av en positiv organisk utveckling om 12,4 procent.



Under 2021 har nio nya bolag välkomnats till gruppen, fem i Norge, två i Sverige och tre i Finland.

Fortsatt lönsamhetsfokus

Resultatet mätt som EBITA, uppgick 2021 till 232 mkr (101), vilket är en ökning med 129 procent. Marginalen förbättrades med 2,6 procentenheter till 7,3 procent (4,7). Detta innebär en kraftig förbättring och att vi närmar oss koncernens strategiska mål om 8 procent.

Vår bedömning är att pandemin endast har haft en begränsad påverkan på koncernen under året.

Orderingången utvecklades generellt positivt och många bolag upplevde en ökad aktivitet hos våra kunder efter en delvis försiktig inledning av 2021 påverkad av pandemin. Vi ser också att den underliggande efterfrågan på våra tjänster är hög med ökat fokus på gröna, funktionella och hållbara utemiljöer i städer och tätorter.

Under 2021 har nio nya bolag välkomnats till koncernen, fem i Norge, två i Sverige och tre i Finland. Därmed tar vi första steget in på den finska marknaden samtidigt som vi stärker vår position på redan etablerade marknader. Efter de nio förvärven under 2021 och ytterligare fyra under inledningen av 2022, består Green Landscaping Group nu av 41 operativa bolag som alla drivs av skickliga och engagerade entreprenörer.

Starkt entreprenörskap och lokalt beslutsfattande är våra framgångsfaktorer

En mycket viktig och framgångsrik del i vår strategi är att förvärva lönsamma och välskötta bolag som leds av engagerade entreprenörer. När vi förvärvar bolag blir entreprenörerna ägare i Green Landscaping Group, samtidigt som de fortsätter att driva och utveckla sitt lokala bolag.

Vi är övertygade om att självständiga bolag, med ett lokalt ledarskap som känner sin marknad och bolagets förutsättningar, har bäst förutsättningar att bli framgångsrika. De bolag som ansluter till koncernen arbetar i linje med gruppens strategi men verkar självständigt och utifrån det lokala ledarskapets prioriteringar. När de ingår i en större organisation får de tillgång till ny kompetens, nya utvecklings- och samarbetsmöjligheter, gemensamma inköps- och leverantörsavtal, nya verktyg och potentiella korsförsäljningsmöjligheter. Dessa

förvärvs- och integrationsprioriteringar har visat sig framgångsrika. Lokala entreprenörer vill vara en del av Green Landscaping Group och den gemensamma organisationen bidrar med ny energi, ny kompetens och förmåga, utan att det egna handlingsutrymmet begränsas.

De nio bolag som förvärvades under 2021 har tillfört en årlig omsättning om cirka 800 mkr med god lönsamhet. Under det gångna året stärktes balansräkningen genom en företrädesemission om cirka 150 mkr och vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningen till 2,4 gånger (2,8) justerad EBITDA pro forma. Bedömningen är att Green Landscaping Group har goda möjligheter att utifrån denna position fortsätta konsolidera den nordiska marknaden för grön infrastruktur.

Med fokus på framtiden

När vi nu lägger ett framgångsrikt år bakom oss och blickar framåt ser vi fram emot att fortsatt fokusera på att skapa lönsamhet och nytta för våra kunder. Vi arbetar kontinuerligt med att utvärdera och utmana oss själva och därmed säkra att våra bolag och entreprenörer ska få de förutsättningar de behöver för att lyckas.

Vi är också stolta över det bidrag vi gör för samhället; både ekonomiskt, socialt samt miljö- och klimatomfattigt genom det arbete vi utför varje dag, årets alla dagar. Läs mer i Hållbarhetsrapporten på sid 26-49.

Jag vill tacka alla som bidragit till våra framgångar 2021 och ser fram emot att få ta bolaget vidare in i 2022. Tillsammans med mina medarbetare fortsätter vi oförtrutet arbetet med att skapa välskötta, hållbara och trygga utemiljöer till våra kunder.

Johan Nordström

Koncernchef



Carl-Fredrik Meijer
CFO

CFO har ordet

Under 2021 har Green Landscaping Group tagit stora kliv mot att bli ett kvalitetsbolag, som kännetecknas av robusthet och god lönsamhet, vilket jag är stolt över. Vinst per aktie uppgick till 1,84 kr (0,90 kr) en ökning med 104 procent. Avkastning på genomsnittligt eget kapital uppgick till 13,5 procent (10,9).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 174,5 mkr 2021 (192,8) vilket är något lägre än 2020 trots att EBITA ökade med 130 mkr till 232 mkr. Rörelsekapitalbehovet varierar mellan åren och var i slutet av 2021 högre än 2020 drivet av hög aktivitet i vinterverksamheten.

I juni gjordes en riktad emission efter börsens stängning i en så kallad Accelerated Book Building-process vilken tillförde koncernen cirka 150 mkr före omkostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten och den riktade emissionen användes för att förvärva nio bolag och totalt uppgick kontantdelen av köpeskillingar till 555 mkr under året. Vid sidan av detta betalar vi med nyemitterade aktier i Green Landscaping Group för att främja ett gemensamt engagemang i bolagets utveckling.

Nettoskulden/EBITDA uppgick till 2,4 gånger (2,8) per sista december 2021 vilket uppfyller vårt mål om maximalt 2,5 ggr.



Mer potential och mer decentralisering

EBITA-marginalen 2021 uppgick till 7,3 procent, en ökning med 2,6 procentenheter från 2020 (4,7%), vilket i sin tur var en ökning med 1,8 procentenheter från 2019 (2,9%). Marginaltrenden pekar uppåt sedan 2018, vilket stödjer vårt finansiella lönsamhetsmål om att nå 8,0 procent i EBITA.

Marginalökning drivs av att (1) verksamheten i de gamla delarna i Green Landscaping AB och Svensk Markservice AB integrerats, bolagiserats och i många fall transformerats samt att (2) de förvärvade bolagen har en högre lönsamhet än gruppen.

Internt benchmarkar vi lönsamheten i dotterbolagen med en rankinglista och det finns stora skillnader i gruppen, vilket indikerar att det finns förbättringspotential. Vi uppmuntrar till en sund tävlingskultur mellan bolagen samtidigt som vi stöttar och hjälper varandra för att bli bättre tillsammans.

Ett verktyg för att förbättra lönsamheten är bolagisering av enheter inom gruppen som påbörjades under 2020 och som slutfördes 2021. Totalt har tolv dotterbolag skapats ur Green Landscaping AB och Svensk Markservice AB. Det sista bolaget kom på plats från och med 1 januari 2022. Med riktiga aktiebolag istället för affärsenheter ges bättre förutsättningar för att skapa en stark, lokal kultur, ett tydligare mandat att utveckla verksamheten samt bättre möjligheter till kommunikation genom till exempel hemsida och sociala medier med kunder och medarbetare.

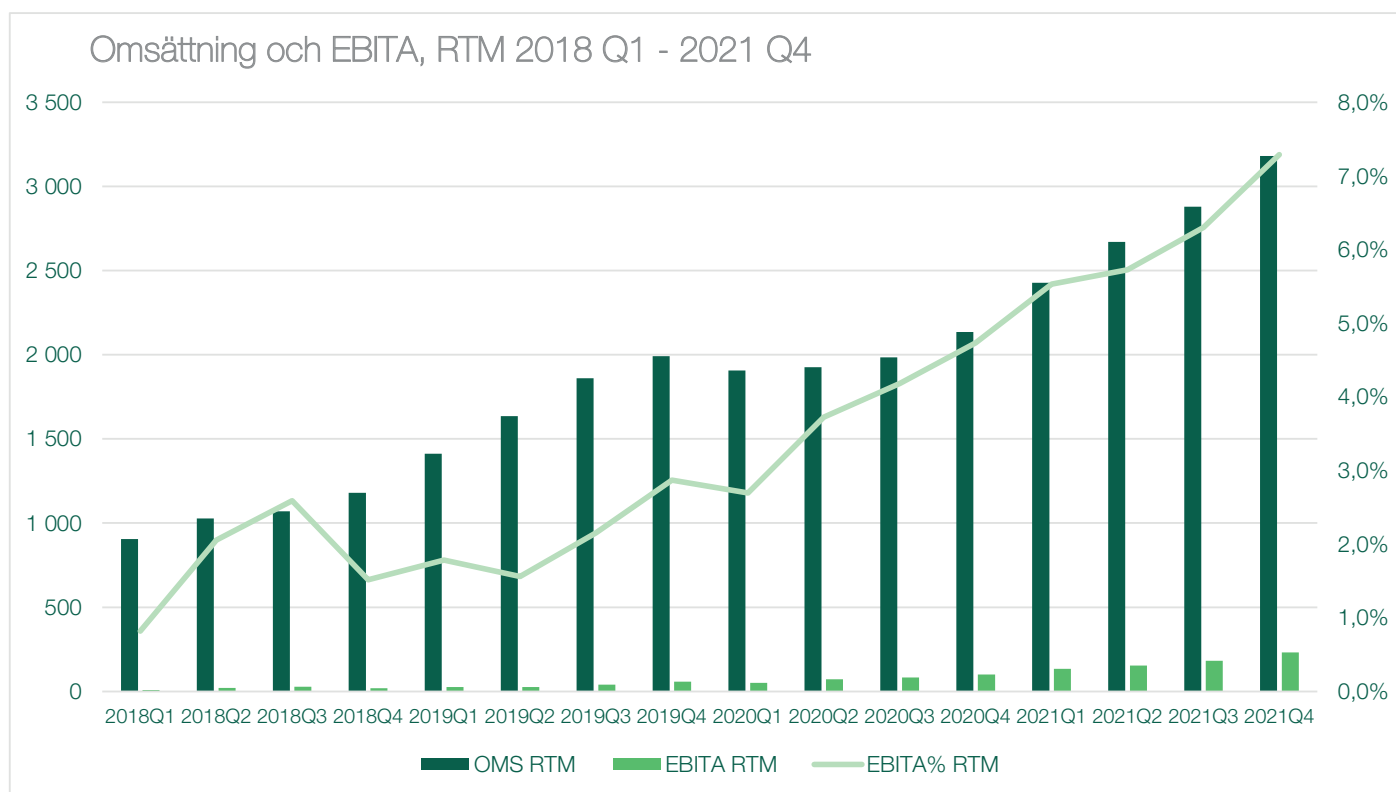
Tillväxt framför utdelning

Vårt mål är att dela ut upp till 40% av nettovinsten men vi har under året sett möjligheter att skapa större aktieägarvärde genom att allokera kapitalet till förvärv framför utdelning.

Market cap och ägare

Vi som arbetar inom koncernen är stora aktieägare med drygt 20 procent av aktierna vilket är en viktig del av vår modell och kultur. Som en följd av den finansiella utvecklingen har market cap ökat från 1,9 mdr till 4,6 mdr, en ökning med 142 procent.

Det är glädjande att vi fått så många nya aktieägare under året, drygt 2 500 stycken till totalt 4 390, både privata sparare och större institutioner som vill följa med på vår resa. Vi välkomnar alla nya aktieägare till Green Landscaping Group.



Mål & Strategier

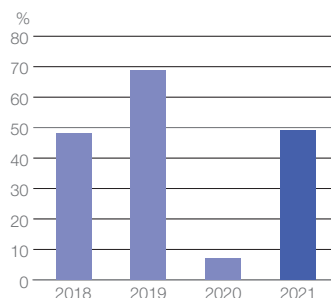
MÅL

UTFALL

KOMMENTAR

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

10%



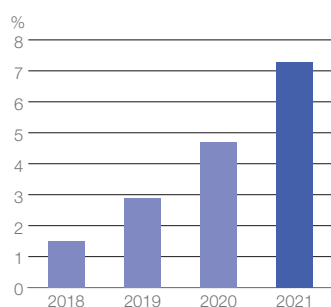
49,0%

Omsättningen ska i genomsnitt växa med 10 procent per år (organiskt och via förvärv).

Utfall 2021: 49,0 procent varav 12,4 procent organisk. Omsättningstillväxten påverkades positivt av förvärv, men också av ökad aktivitet i befintliga bolag.

LÖNSAMHET

8%



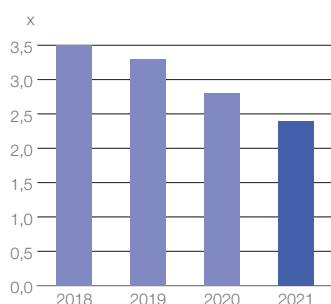
7,3%

EBITA-marginalen ska uppgå till 8 procent.

Utfall 2021: 7,3 procent. Marginalen har påverkats positivt av att flera lönsamma bolag har anslutit till gruppen, men också genom ökad lönsamhet i befintliga bolag.

KAPITALSTRUKTUR

<2,5ggr



<2,4ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA ska långsiktigt inte överstiga 2,5 gånger.

Utfall 2021: 2,4 ggr. Skuldsättningen bedöms vara tillfredsställande och uppfyller vårt finansiella mål.

UTDELNINGSPOLICY

40%



0%

Cirka 40 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utdelningsförslaget ska beakta Green Landscaping Groups långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.

Utfall 2021: I ljuset av tillväxtpotentialerna och möjligt värdeskapande framåt föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.



Förvärv

Vi är ett hem för entreprenörer

Green Landscaping Groups förvävsstrategi handlar i all enkelhet om att vi erbjuder ett hem för entreprenörer. Genom att samla ett antal bolag i samma geografiska område kan vi ge entreprenörerna något som de tidigare saknat, nämligen kollegor och ett större sammanhang. När dessa entreprenörer samlas skapas möjlighet till erfarenhetsdelning och utveckling. I gränssytan mellan bolagen blir innovationstakten högre, försäljningsvägarna fler, men framför allt skapas sparringpartners där vi driver oss själva att hela tiden öka vår konkurrenskraft och vässa kunderbudandet.

Under helåret 2021 slutfördes totalt nio förvärv med en samlad årsomsättning om cirka 800 mkr. Vi öppnade upp en ny marknad genom insteg i Finland. Först genom plattformsinvesteringen av Viher-Pirkka Oy och därefter genom förvärv av Viherpojat Oy. Vi märker redan att vi skapat ett stort intresse i Finland för vår modell och planen att följa upp insteget i Finland med fler framgångsrika bolag ser tveklöst ljus ut. I Norge adderade vi fem entreprenörsledda bolag till vår redan existerande kärna av framgångsrika bolag och på den svenska marknaden slutfördes två transaktioner.



Jakob Körner
M&A-chef

Vi ser fortsatt ljust på våra möjligheter att hitta bolag som passar in i vår grupp. Totalt har vi identifierat över 3 500 företag på våra nuvarande marknader. Viktigt är att identifiera bolag som har en kulturell matchning med våra övriga bolag. Etik, långsiktighet, entreprenörskap, decentralisering och en vilja att tillsammans med andra bygga något stort är exempel på vad som krävs för att dela väg med oss framåt. Höjer vi blicken ser vi möjligheter att expandera gruppen till både nya verksamhetsområden i befintliga marknader och nya marknader utanför Norden.

Vår decentraliserade modell växer sig starkare med en växande grupp. Att alla bolag behåller sitt varumärke, sin kultur och sitt sätt att i övrigt driva bolaget på är självklarheter i vår modell. Vi adderar ett nytt sammanhang och långsiktighet vilket tydligt minskar riskerna för de enskilda bolagen över tid. Vi erbjuder tjänster från koncernen eller andra bolag i gruppen kring inköp, Lean, hållbarhet, digitalisering med mera. Vi välkomnar alla nya bolag till Green Landscaping Group familjen!

Strategi för förvärv

Förvärv utgör en del av Green Landscaping Groups tillväxtstrategi. Sweetspot är bolag som omsätter 30-200 mkr.

30-200 MKR BOLAG (BOLT-ONS)

- Omsättning om 30-200 mkr
- Fortsätter verka som tidigare men som dotterbolag i koncernen
- Behåller ledning och varumärke
- Möjlighet att uppnå synergier i leverans och inköp
- Fokus på lönsamma kontraktportföljer
- Starkt lokalt varumärke
- Inom samma geografi där vi är verksamma



Vid identifiering av förvärv söker Green Landscaping Group bolag som uppfyller följande kriterier:

- » Väl fungerande, stabila och lönsamma bolag
- » Kompetent bolagsledning
- » Duktiga entreprenörer
- » Delar våra värderingar
- » Starka lokala varumärken
- » Bolag med långa kundrelationer och kontrakt
- » Verksamhet i områden där Green Landscaping Group är verksamt alternativt i närliggande områden

Vid etablering på nya geografiska områden eller då bolaget uppfyller ovanstående kriterier kan större bolag förvärfvas.



Lean

Intern styrning, uppföljning och åtgärder

För att nå koncernens mål och förbättra och effektivisera verksamheten använder Green Landscaping Group det interna styrsystemet Lean vilket bygger på fyra hörnstenar; planering, daglig styrning, ständiga förbättringar samt löpande uppföljning. Fokus är att utgå ifrån vad som skapar värde för kunden och eliminera icke värdeskapande aktiviteter. De bolag som väljer att arbeta med Lean planerar sin verksamhet för att nå sina mål genom fastställda handlingsplaner. Därefter dokumenteras åtgärder och processimplementeringar med hjälp av styrdokument i syfte att möjliggöra ökad arbetseffektivitet, förbättrade processer och minskade kostnader. Styrdokumenterna följs därefter upp löpande i respektive bolag samt genom koncernens månatliga rapportering.

Ett ökat samarbete inom gruppen och dess regioner bidrar till ett mer kostnadseffektivt och hållbart Green Landscaping Group. Även om arbetet har försvårats under pandemin så fortsätter vi oförtruttet att utbilda våra medarbetare i vikten av ständiga förbättringar, eliminering av slöseri och att på så sätt skapa ökad kundnytta. De enheter som nu varit med i några år har tagit till sig det faktum att allt både kan och måste bli bättre om vi ska kunna leva upp till och överträffa våra kunders förväntan. De nya bolagen som ansluter till gruppen delar med sig av sina erfarenheter och vilka faktorer som gjort dem framgångsrika.



Pierre Kubalski
Lean och verksamhetsutveckling

Under 2021 har vi utökat teamet som arbetar med kunskapsöverföring och att hjälpa bolagen med att förbättra sina processer och sålunda i slutändan sina resultat. Bolagen får hjälp och stöd över en längre tid för att tillse att de får en hållbar verksamhetsstyrning på plats. Då modellen varit framgångsrik fortsätter och intensifieras arbetet under 2022.

1 | PLANERING

2 | DAGLIG STYRNING

3 | STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

4 | LÖPANDE UPPFÖLJNING

Marknadsöversikt

Marknad

Marknaden i korthet

Green Landscaping Group är idag verksamma på de svenska, norska och finska marknaderna som totalt beräknas ha ett värde om cirka 280 mdkr varav 90 mdkr utgör adresserbar marknad för oss.

Vår adresserbara marknad kan delas in tjänsteområdena: anläggning/landscaping, skötsel och underhåll samt vägunderhåll. Vår adresserbara marknad i Sverige beräknas uppgå till cirka 37 mdkr, Norge cirka 39 mdkr och Finland cirka 15 mdkr. Cirka 70 procent av marknaden utgörs av offentliga kunder. Marknaden är fragmenterad och består av omkring 16 000 företag, de flesta mindre.

Marknaden karaktäriseras av långa kontrakt och kundrelationer inom såväl den privata som den offentliga sektorn, där den sistnämnda utgör den största med en andel om cirka 60-70 procent beroende på marknad. Marknaden har över tid varit relativt ocyklisk och uppvisat stabilitet under

tider av lågkonjunktur. Att marknaden är kontraktbaserad är en av orsakerna till detta, men även att såväl företag som kommuner investerar i och underhåller utemiljöer också vid lågkonjunktur.

Marknaden påverkas positivt av makrotrender såsom urbanisering, befolkningstillväxt och en generell efterfrågeökning av bättre utemiljöer med fokus på hållbarhet.

Green Landscaping Group är sedan några år tillbaka även verksamma inom skötsel av vägar och gator. Vi har sedan länge erfarenhet och kompetens av att sköta gator, gång- och cykelvägar åt våra kunder som en del av vårt erbjudande i skötsel av parker och utemiljöer. Sedan några år tillbaka utför vi även vägdrift åt kunder som Trafikverket och Oslo Kommune.

Sedan 2021 är Green Landscaping Group även verksamma på den finska marknaden.

Marknadens egenskaper



Återkommande intäkter

Förutsägbara, långsiktiga underhållskontrakt



Offentliga kunder

Stabila kunder med låg risk



Stark tillväxt

Stabil marknad med ocyklisk karaktär



Stöds av megatrender

Urbanisering och fokus på utemiljöer



Bristande historiskt underhåll

Solid orderingång

Adresserbar marknad

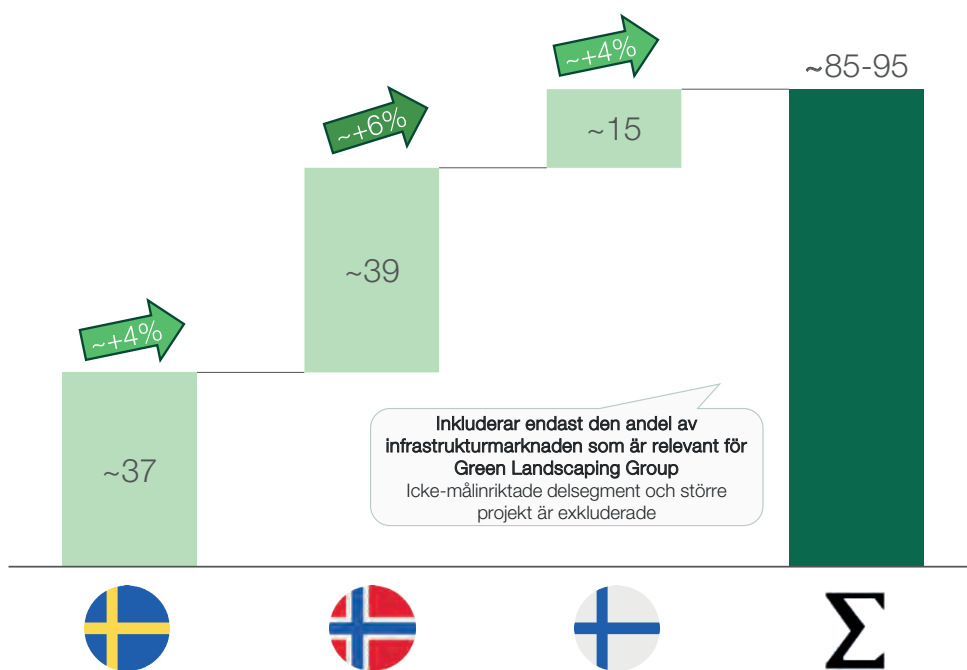
Green Landscaping Group är positionerad i en stor och robust marknad om cirka 90 mdkr. Marknaden innefattar områdena anläggning/landscaping, skötsel och underhåll, vägunderhåll, samt vatten och avlopp, och består av cirka 16 000 bolag varav cirka 3 500 av dessa har en årsomsättning mellan 30-200 mkr. Den adresserbara marknaden förväntas ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 4-6 procent under de kommande åren, detta enligt Green Landscaping Groups egna analyser samt externa marknadsanalyser. En viktig drivkraft i den förväntade positiva utvecklingen är gynnsamma demografiska trender.

Kundkategorier

Kunder på marknaden är både privata aktörer och offentlig sektor. Kunder som erbjuder större kontrakt ställer ofta specifika krav på företagen och använder strukturerade upphandlingsprocesser, vilket skapar inträdesbarriärer för de mindre företagen på marknaden. Dessa kan bland annat vara krav på en storskalig verksamhet, kompetens, certifieringar, finansiell styrka, ett brett utbud av tjänster, språkfärdigheter, kvalitetssäkring, referenser från tidigare projekt och även att företaget har möjlighet att hantera ett flertal olika kontrakt med samma kund.

Årlig adresserbar marknad (mdkr)

Bottom-up kartläggning baserad på projektdatabaser



Källhänvisning: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, National Transport Plan 2018-2029 (NOR), National Transport Plan 2018-2029 (SWE), National Transport System plan (FIN)

Green Landscaping Groups position

Marknadens drivkrafter

Befolkningstillväxt och urbanisering

Sverige, Norge och Finland har under senaste 10 åren upplevt en positiv befolkningstillväxt som förväntas bestå. Tillväxten har främst skett i redan tätbefolkade områden, vilket har drivit på den urbanisering som pågått och beräknas fortsätta. Under covid-19 pandemin sågs på vissa håll en avtagande urbaniseringstakt, vilken dock bedöms vara temporär och inte påverka den ökande trend vi sett över flera decennier.

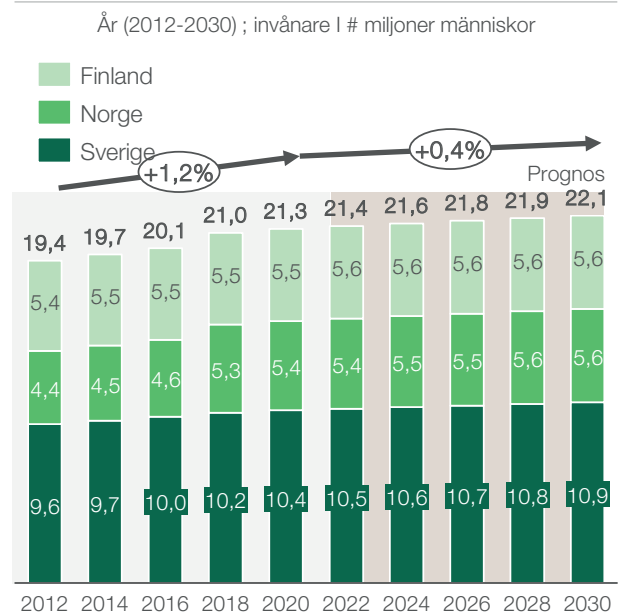
Befolkningstillväxten, och än mer urbaniseringen, bidrar till en större efterfrågan av tillgängliga och trygga utemiljöer. Den snabbt ökande populationen bidrar även till ett större slitage på befintliga parker och utemiljöer vilket ytterligare ökar behovet av skötsel.

Förväntningar på gröna stadsmiljöer

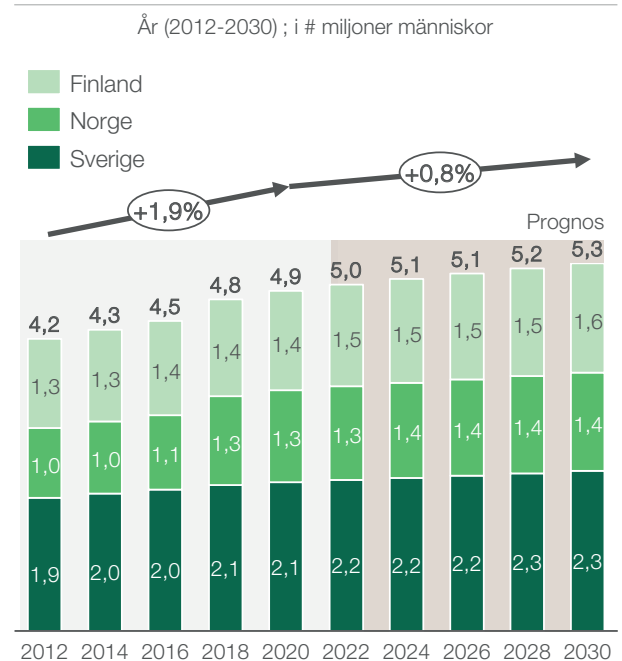
Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare och det finns ett stort intresse och engagemang i frågor som rör utformning och skötsel av närmiljön. Ett flertal studier beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, så som minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. Om barn vistas mycket i grönområden påverkas koncentrationsförmågan positivt, de rör sig mer och håller sig friskare. En stillasittande livsstil kan leda till mental ohälsa, ökad risk för hjärt- och kärlsjukdomar samt övervikt. I Norden har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. Enligt en undersökning är cirka 60 procent av den svenska befolkningen villiga att betala mer för sitt boende för att kunna ha närhet till grönområden.

Green Landscaping Group bedömer att städer och kommunerna kommer att fortsätta med satsningar på grönområden då de skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och fungerar som sociala mötesplatser. Bostadsområden med grönområden är mer eftertraktade vilket även speglas i bostadspriserna. Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

Befolkningstillväxt



Urban tillväxt



Ökade investeringar i infrastruktur

Under perioden 2011-2018 har investeringar i infrastruktur generellt ökat med i genomsnitt 5,8 procent, vilka drivs av ökad population och urbanisering. Vår bedömning är att dessa faktorer bör fortsätta bidra till en stabil investerings-takt även framgent.

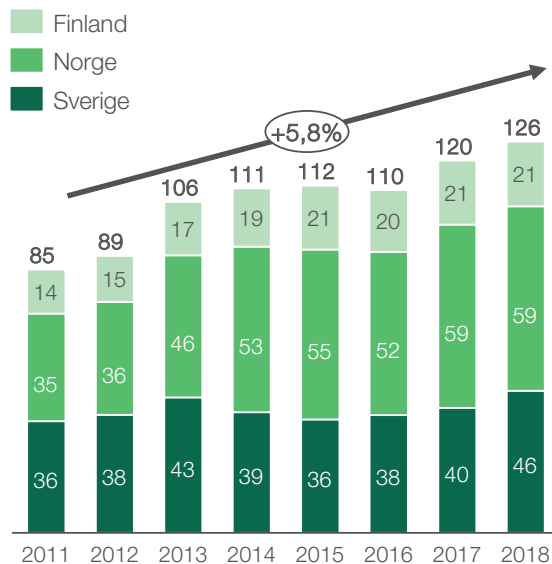
Hög efterfrågan av trygghet

Det finns en ökande efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha belysning för att känna sig tryggare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Att röja och skapa mer öppna ytor är också en del av att skapa säkrare miljöer. Kommuner ställer höga krav på att lekplatser ska vara säkrare och uppfylla specifika kriterier.

Green Landscaping Group har ett fullserviceerbjudande inom landscaping, grönyteskötsel samt vinter- och vägunderhåll. Genom vårt breda serviceerbjudande kan vi ta helhetsansvaret för projektering, anläggning och skötsel av grönområden, parker och stadsområden och därigenom öka kundnyttan och samtidigt dra nytta av skalfördelar.

Infrastrukturinvestering

År (2011-2018); infrastrukturinvestering (mdkr)



Källhänvisning: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, National Transport Plan 2018-2029 (NOR), National Transport Plan 2018-2029 (SWE), National Transport System plan (FIN)



Tjänsteerbjudande



Finplanering och anläggning

Koncernen har starka team av landskapsarkitekter och landskapsingenjörer och trädgårdsanläggare. Koncernen erbjuder hela kedjan från att designa och projektera utemiljöer för att sedan även kunna förverkliga dessa i utförarskedet.

Green Landscaping Group har bred kompetens och erfarenhet inom flera projektområden kopplat till finplanering däribland landskapsarkitektur, markprojektering, växtteknik, projektledning, besiktning och anläggning.

Genom att vara med under hela projektet skapar Green Landscaping Group de bästa förutsättningarna för lägre driftskostnader, mindre underhåll och längre livslängd på utemiljöer. Torg, bostadsgårdar, parker, kyrkogårdar, lek- och aktivitetsmiljöer är några exempel på projektområden.

Finplaneringsjobb handlas ofta upp som egna entreprenader, såväl av kommuner, kommunala bolag eller byggbolag. Finplaneringsprojekten ersätts vanligen vid arbetets slutförande eller vid större projekt enligt betalplan kopplat till projektets framdrift. Projekt inom finplanering utförs i mindre etapper vilket innebär en minskad projektrisk och projekten har typiskt ett kontraktvärde mellan 1–20 mkr. Verksamhetsområdet stod för 35 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning under 2021.



Grönyteskötsel

Verksamhetsområdet Grönyteskötsel är Green Landscaping Groups största undersegment och stod för cirka 50 procent av koncernens nettoomsättning under 2021.

Inom Grönyteskötsel erbjuds ett brett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning. Grönyteskötsel kännetecknas av flerårskontrakt som täcker samtliga årstider, vanligtvis under en period om tre till fem år med möjlig förlängning om ytterligare två till fyra år. För bostadsrättsföreningar är kontrakten vanligtvis ett år med årlig förnyelse. Kunderna är primärt landsting, kommuner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar grönområden i anslutning till stadsbebyggelse.

Grönyteskötsel och Landscaping är nära sammankopplat där landscaping ofta tillkommer i form av merförsäljning till de fortlöpande kontrakten inom grönyteskötsel.



Väg- och vintertjänster

Vinterverksamheten innebär i de allra flesta fall att beredskap ska hållas för såväl arbetsledning som utförare. Denna beredskap inleds typiskt runt september/oktober, beroende på kontrakt och geografi, och upprätthålls till slutet april/maj.

Under denna period utförs vid behov snöröjning och halkbekämpning av gator, vägar, parkeringsytor, torg och fastighetsmark. En klar majoritet av kontrakten har en fast ersättning för beredskap medan såväl snöröjning som halkbekämpning ersätts per tillfälle. Snöröjning av större vägar utförs av plogbilar medan man på mindre vägnät, gator och torg använder sig av hjullastare eller traktorer och redskapsbärare. I princip all snöröjning innebär samtidigt halkbekämpning som utförs med salt på det större vägnätet och med saltinblandad sand och stenflis, eller endast enbart sand och stenflis. Fastighetsytor som skolgårdar, entréer eller trappor snöröjs och halkbekämpas manuellt. Efter vintern ska halkbekämpningsmaterialet tas upp vilket görs med sopmaskiner. Sandupptagningen ersätts vanligen med ett fast arvode. Vinterväghållning bedrivs i stor utsträckning tillsammans med ett stort antal underentreprenörer/maskinägare. Verksamhetsområdet stod för 15 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning under 2021.



Region Syd

Region Syd omfattar länen Skåne och Halland med tyngdpunkt på städerna Malmö, Lund, Vellinge, Staffanstorp, Kävlinge och Helsingborg. Tjänsteutbudet i regionen omfattar projektering, grönyteskötsel och landscaping. Under 2021 hade Region Syd en omsättning på 543,3 mkr (491,9) respektive EBITA på 38,3 mkr (28,0) och 290 (303) anställda i regionen.

Under 2021 har regionens fokus varit att öka intjäningsförmågan i de resultatenheter som bolagiserades under 2020 samt att fortsätta den positiva utvecklingen i de övriga bolagen.

OMSÄTTNING 2021

543,3 mkr

EBITA

38,3 mkr

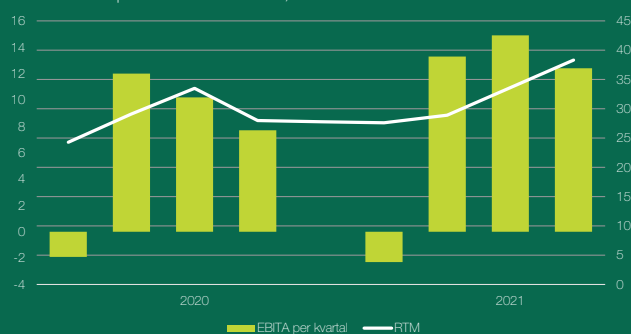
ANSTÄLLDA

290

Omsättning per kvartal och RTM, mkr



EBITA per kvartal och RTM, mkr



Dotterbolag Region Syd



**BENGTSSONS
TRÄDGÅRDSANLÄGGNINGAR AB**

Green
landscaping Helsingborg

Green
Landscaping Malmö

Green
landscaping Skåne

ute
HALLANDSÄSENS
miljö

**Mark
& miljö
projekt**

Mark & Trädgård

P·A·R·K
- förnyar och vårdar gröna ytor

Region Mitt

Region Mitt omfattar Västra Götaland, Jönköping, Kronoberg och Östergötland med tyngdpunkt på Göteborg, Alingsås, Tranemo, Borås, Strömstad och Linköping. Tjänsteutbudet i regionen omfattar grönyteskötsel, landscaping, anläggning och VA samt sports landscaping. Under 2021 hade Region Mitt en omsättning på 920,3 mkr (714,7) respektive EBITA på 27,0 mkr (35,4) och 493 (398) anställda i regionen.

Under året har bolagen Green Östergötland AB, Park & Trädgård i Bohuslän AB, Trädgård & Markmiljö i Väst AB och Västsvensk Markservice AB bildats genom verksamhetsöverlåtelse från Green Landscaping AB och Svensk Markservice AB. Detta är en del i vår strategi att skapa självständiga och starka bolag och säkra rätt förutsättningar för ökad lönsamhet.

OMSÄTTNING 2021

920,3 mkr

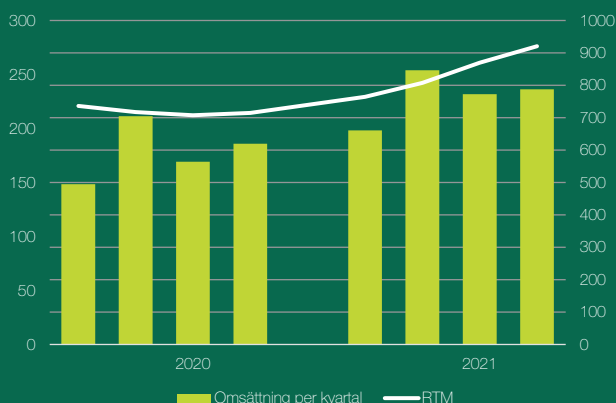
EBITA

27,0 mkr

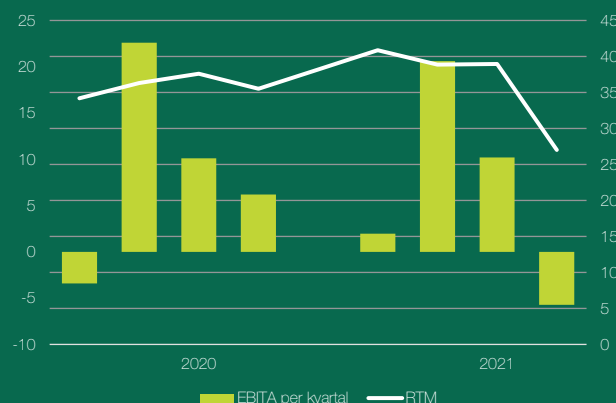
ANSTÄLLDA

493

Omsättning per kvartal och RTM, mkr



EBITA per kvartal och RTM, mkr



Dotterbolag Region Mitt



Region Stockholm

Region Stockholm omfattar Stockholms län och delar av Upplands län. Tjänsteutbudet i regionen omfattar grönyteskötsel, finplanering samt träd- och skogsvård. Under 2021 hade Region Stockholm en omsättning på 580,9 mkr (514,9), EBITA på -0,9 mkr (-13,1) och 293 (288) var anställda regionen.

Regionen uppvisar en hög omsättnings- och resultatförbättring jämfört med föregående år. God orderingång och ökad lönsamhetsfokus är del i detta. Några enheter i regionen har under året bolagiserats och blivit självständiga dotterbolag med bättre förutsättningar för ökad lönsamhet. En enhet har också avvecklats under året då förutsättningarna för ökad lönsamhet bedömts vara små.

OMSÄTTNING 2021

580,9 mkr

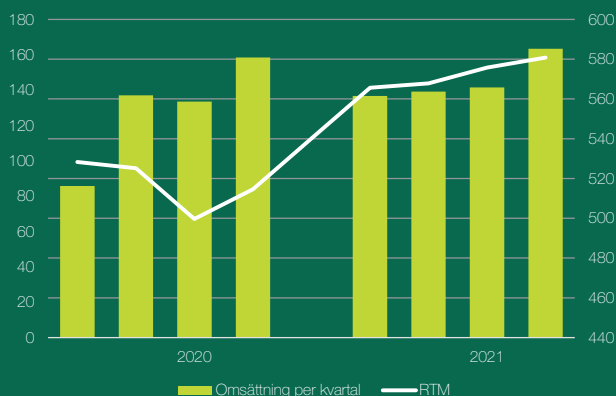
EBITA

-0,9 mkr

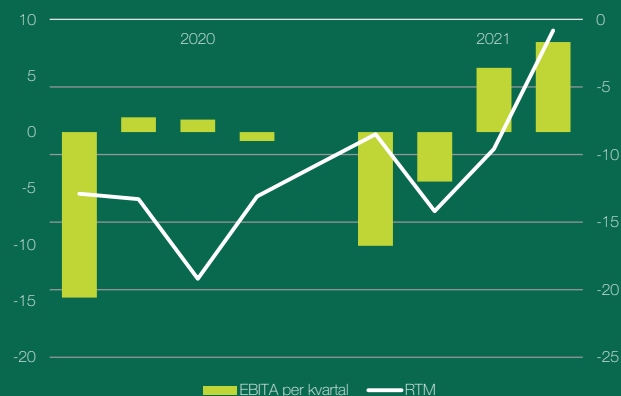
ANSTÄLLDA

293

Omsättning per kvartal och RTM, mkr



EBITA per kvartal och RTM, mkr



Dotterbolag Region Stockholm



Region Norr

Region Norr omfattar norra Sverige från Värmlands-, Örebro-, Uppsala län och norrut. Tjänsteutbudet i regionen omfattar grönyteskötsel, vägdrift och finplanering. Under 2021 hade Region Norr en omsättning på 353,4 mkr (289,7) respektive EBITA på 31,2 mkr (19,7) och 223 (175) anställda i regionen.

Omsättningsökningen drivs av den snörika inledningen av 2021 som inneburit högre merförsäljning.

Under året har resultatenhet Svensk Markservice Svealand AB bolagiserats. Under året förvärvades bolaget Utemiljö Skellefteå AB som nu är en del av Region Norr.

OMSÄTTNING 2021

353,4 mkr

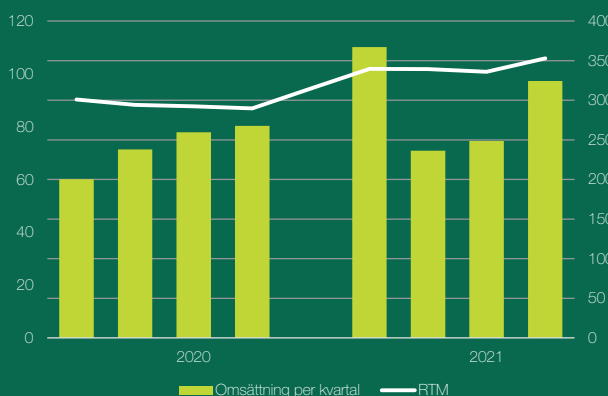
EBITA

31,2 mkr

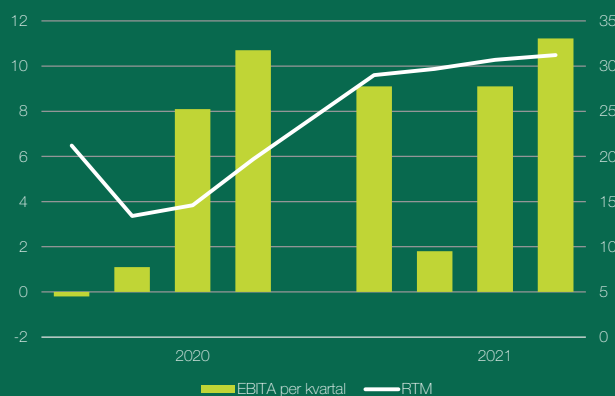
ANSTÄLLDA

223

Omsättning per kvartal och RTM, mkr



EBITA per kvartal och RTM, mkr



Dotterbolag Region Norr



Norge

Region Norge rapporteras från 2021 som ett eget segment. Under året har flera norska bolag förvärvats och antalet bolag var vid årsskiftet åtta stycken. Bolagen är verksamma främst i Osloregionen. Under året hade regionen en omsättning på 900,4 mkr (228,2), EBITA var 144,9 mkr (41,0) och 272 (55) anställda.

Region Norge växte kraftigt både avseende omsättning och resultat, vilket drevs både av förvärv och positiv utveckling i befintliga bolag.

OMSÄTTNING 2021

900,4 mkr

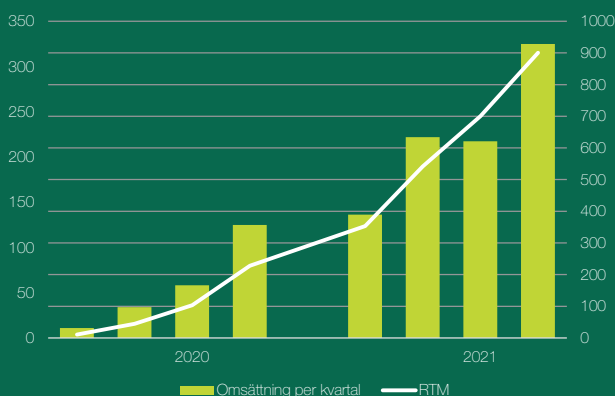
EBITA

144,9 mkr

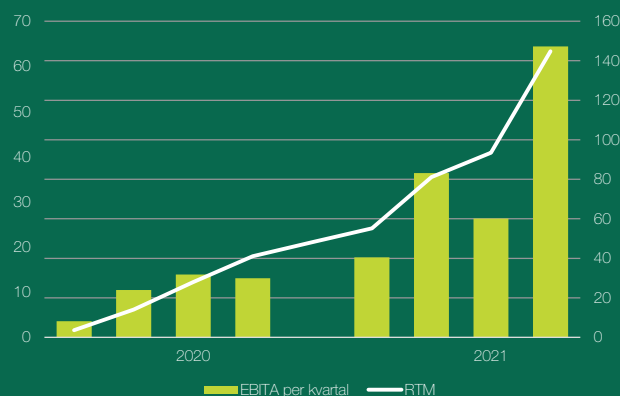
ANSTÄLLDA

272

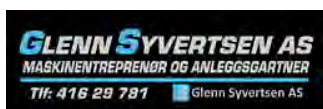
Omsättning per kvartal och RTM, mkr



EBITA per kvartal och RTM, mkr



Dotterbolag Norge



ANLEGGSGARTNERMESTER

Håkonsen & Sukke
LANDSKAPSENTREPRENØR



Oveland Utemiljø

Finland

Genom inträdet i Finland under 2021 skapades Region Finland som nytt geografiskt segment. Vid utgången av 2021 bestod regionen av bolagen Viher-Pirkka Oy med dotterbolaget Vihermuuri Oy, samt Viherpojat Oy. Samtliga bolag är verksamma i Helsingforsområdet med ett tjänsteerbjudande som omfattar finplanering och landscaping.

Under 2021 hade Region Finland en omsättning på 65,7 mkr (-) respektive EBITA på 9,9 mkr (-) och 30 (-) anställda.

OMSÄTTNING 2021

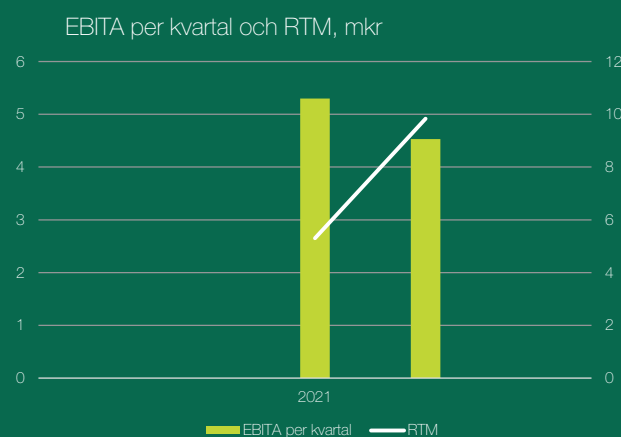
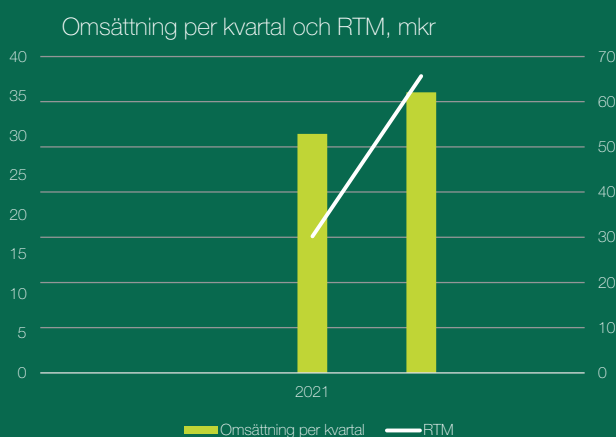
65,7 mkr

EBITA

9,9 mkr

ANSTÄLLDA

30



Dotterbolag Finland





HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbar grönyteskötsel för människa och miljö

I skötsel och finplanering av utemiljöer är ansvar för människa och miljö en självklar och grundläggande utgångspunkt. Utifrån en säker, trygg och engagerande arbetsmiljö för våra medarbetare, levererar vi trygga, funktionella och vackra utemiljöer för boende och brukare i bostadsområden och städer.

Vi verkar i ett samhälle där vi blir allt fler människor och där vi i större utsträckning flyttar till städer och centralorter. Det ökar behovet av fler urbana grönområden och det är här Green Landscaping Groups verksamhet kan bidra allra mest. Vi ska bidra med ekonomiskt, socialt, miljö- och klimatmässigt hållbara investeringar och initiativ som skapar välmående samhällen och företagande.

Green Landscaping Groups hållbarhetsplattform

För att effektivt och strukturerat arbeta för att utveckla och förbättra vårt hållbarhetsarbete har vi tagit fram en hållbarhetsplattform med utgångspunkt i FN:s 17 globala hållbarhetsmål.

En väsentlighetsanalys har också bidragit med insikter och beslutsunderlag runt våra prioriteringar. Vår hållbarhetsplattform består av tre fokusområden; 1. Klimatanpassad produktion, 2. Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats och 3. Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling. Inom fokusområdena finns strategiska hållbarhetsmål och KPIer.



Klimatanpassad produktion

1



Säker, engagerande och
inkluderande arbetsplats

2

Sunda affärsrelationer och
stabil finansiell utveckling

3



Strategiska hållbarhetsmål

Reducera utsläpp
av CO2-
ekvivalenter med
5% årligen från
2021

Årligen minska
antalet arbets-
platsolyckor

Nolltolerans för
korruption

Minst 5 nya
projekt årligen för
ökad biologisk
mångfald

Tre personer
anställs efter
genomförande av
Green Steps
programmet

Styrning och väsentlighet

Strategiska hållbarhetsmål

Green Landscaping Group har med utgångspunkt i våra prioriterade fokusområden beslutat att styra hållbarhetsarbetet utifrån fem strategiska hållbarhetsmål:

1

Reducera utsläpp av CO₂-ekvivalenter med 5 procent årligen från 2021

2

Årligen minska antalet arbetsplatsolyckor

3

Nolltolerans för korruption

4

Minst fem nya projekt årligen för ökad biologisk mångfald

5

Tre personer anställs efter genomförande av Green Steps programmet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen och VD är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen.

Hållbarhetsarbetet baseras på Green Landscaping Groups värdegrund och regleras genom koncernens policyer, där uppförandekoden och hållbarhetspolicyen utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Dessa policydokument ger vägledning kring hur vi ska skapa värde, bidra till ett hållbart samhälle, förebygga risker i verksamheten och hantera oförutsedda händelser.

Hållbarhetsplattformen (inklusive CSR och ESG strategin) och uppföljningen av denna presenteras regelbundet för styrelsen.

Vårt hållbarhetsarbete ska präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för våra intressenter. Vi ska nå en hållbar utveckling genom ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av vår verksamhet.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet sker dels löpande på enhetsnivå i samband med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfall diskuteras och vid avvikelser initieras korrigerande åtgärder. En gång per år görs en mer genomgående utvärdering av aktuella resultatindikatorer och pågående aktiviteter. Det har för 2021 bland annat inneburit att antalet resultatindikatorer ändrats. Under 2021 har uppdateringar gjorts för att uppfylla EU taxonomin.



FN:s hållbarhetsmål med relevans för Green Landscaping Group

Green Landscaping Group har gjort en genomlysning av den egna verksamheten för att identifiera vilka av FN:s hållbarhetsmål som bolaget har bäst möjlighet att bidra till. Genomlysningen gjordes under vintern 2020/2021. Resultatet blev att Green Landscaping Group valde hållbarhetsmål nummer 8, 9, 11, 12 och 15 som vägledande för den egna verksamhetens hållbarhetsarbete.

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



Nr 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Green Landscaping Group har som arbetsgivare, uppdragsgivare till underentreprenörer och ägare till dotterbolag ett ansvar för att personer sysselsatta inom bolagets verksamhet arbetar i en miljö som är trygg, säker, utvecklande och icke diskriminerande. Green Landscaping kan också genom att driva en strategiskt välgrundad och ekonomisk sund verksamhet bidra till ekonomisk tillväxt för individer och samhälle.

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



Nr 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Green Landscaping Group bidrar i sina uppdrag till hållbar infrastruktur. Det sker exempelvis vid skötsel och anläggning av parker och grönytor, liksom vid underhåll och snöröjning av vägar. För att vara relevant inom dessa områden är innovation en naturlig del av bolagets affärsmodell. Green Landscaping Group strävar hela tiden efter att utveckla effektivare och mer hållbara metoder för att uppfylla uppdragsgivarnas krav och förväntningar.

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



Nr 11. Hållbara städer och samhällen

Det här är en del av bolagets affärsmodell. I uppdrag avseende skötsel och anläggning av grönytor utförs dessa med avsikten att skapa miljöer som är säkra, inkluderande och tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



Nr 12. Hållbar konsumtion och produktion

Genom ansvarsfull avfallshantering och i det närmaste ingen användning av kemikalier i verksamheten arbetar Green Landscaping Group mycket fokuserat för att bidra till en hållbar konsumtion och produktion inom grönyteskötsel. Vidare byts dieseldrivna bilar och bensindrivna verktyg löpande ut mot eldrivna motsvarigheter. Digitaliseringens möjligheter erbjuder också nya möjligheter inom grönyteskötsel, för att uppnå en ändå mer resurseffektiv produktion.

15 LIFE ON LAND



Nr 15. Ekosystem och biologisk mångfald

I de uppdrag som Green Landscaping Group utför ingår ofta att ta hänsyn till, skydda och utveckla den biologiska mångfalden genom att exempelvis anlägga ängsområden och utrota invasiva arter. Resurseffektiv vattenanvändning är ett annat angeläget område som bolaget också vidtar många åtgärder inom, exempelvis genom att använda vattensäckar vid trädbevattning och genom att medverka i projekt för att tillvarata dagvatten i nybyggnation och renoveringar.

Intressentdialog

Intressentdialogen bygger på intervjuer med medarbetare, kunder, ägare, leverantörer och investerare. Andra intressenter, såsom myndigheter, fackförbund, branschföreningar och specialistnätverk, har också inflytande och förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete, men dessa intressentgruppers perspektiv har inte inhämtats specifikt vid detta tillfälle. Dialogerna har utgjort underlag för väsentlighetsanalysen och bidragit till beslut om valda fokusområden. Dessa erfarenheter ligger även till grund för beslut under kommande år

Dialogplaner

Vår strategi är att decentralisera beslut och aktiviteter till dotterbolagsnivå. Det är väsentligt att kundkommunikationen är på så lokalt plan som möjligt. Vid sidan av återkommande fördjupade intressentintervjuer, inhämtar Green Landscaping Group löpande olika intressenters perspektiv på bolagets verksamhet. Det kan övergripande beskrivas enligt nedan.

Intressentgrupp	Dialogplan
Medarbetare	Årlig medarbetarundersökning, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, facklig samverkan.
Kunder	Återkommande kundmöten, utvärderingsmöten och årlig kundnöjdhetsundersökning.
Leverantörer	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljningsmöten, planerings- och samordningsmöten.
Aktieägare och investerare	Delårsrapporter, årsstämma och investerarträffar.
Intresseorganisationer	Medlemskap och engagemang i bransch- och intresseorganisationer.
Samhälle	Kontakt med myndigheter, lagstiftare och kommuner, vid behov möten i aktuella frågor.





Väsentlighetsanalys

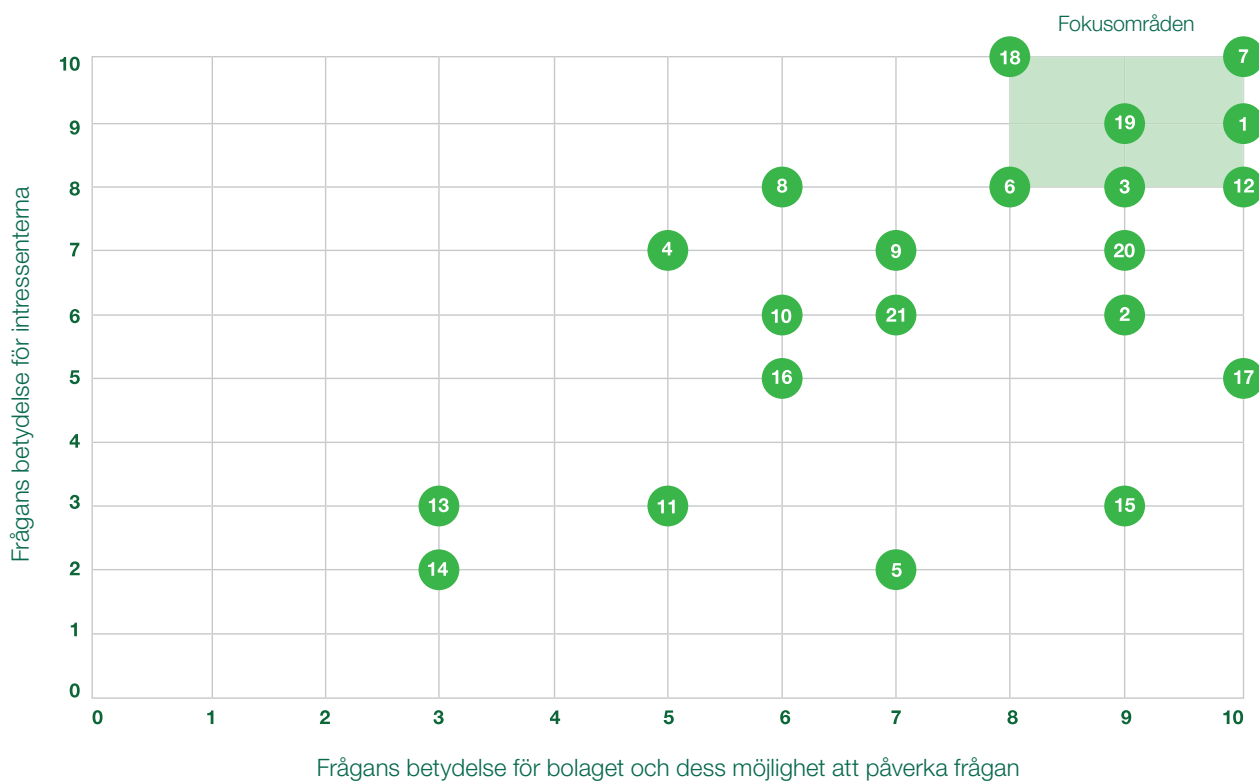
Väsentlighetsanalysen har tagit sin utgångspunkt i Green Landscaping Groups verksamhet, de av FN:s hållbarhetsmål som koncernen valt att prioritera, genomförda intressentdialoger, samt koncernens övriga intressenters perspektiv på vad som är väsentligt för Green Landscaping Group att prioritera i sitt hållbarhetsarbete.

De intervjuerna som gjordes i samband med intressentdialogen fokuserade på de hållbarhetsfrågor som Green Landscaping Group bedömer att koncernen antingen har störst förmåga att bidra inom, eller som bedöms ha störst betydelse för koncernens verksamhet.

Green Landscaping Group har utvärderat resultatet av intressentdialogen och ställt detta i relation till koncernens egen uppfattning om sin förmåga att bidra till och påverka de olika hållbarhetsfrågorna. Resultatet visar de frågor som har störst betydelse för koncernens verksamhet och utgör därmed de frågor som koncernen ska fokusera sitt hållbarhetsarbete till.

Green Landscaping Group har valt att sammanfatta dessa frågor i tre fokusområden:

- 1 | Klimatanpassad produktion
- 2 | Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats
- 3 | Sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

1. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att minska verksamhetens negativa klimatpåverkan?

2. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för minskad energianvändning?

3. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för minskad resursanvändning och ökad cirkuläritet?

4. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för ansvarsfull avfallshantering?

5. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att bevara en biologisk mångfald?

6. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att minska användningen av kemiska bekämpningsmedel och andra kemikalier?

SOCIAL HÅLLBARHET

7. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att skapa en trygg och säker arbetsmiljö för sina medarbetare?

8. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för en god hälsa och välbefinnande bland sina medarbetare?

9. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för jämställdhet mellan män och kvinnor på sina arbetsplatser?

10. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för mångfald bland sina medarbetare?

11. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green aktivt arbetar för bättre social integration i samhället?

12. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för ett högt medarbetarengagemang?

13. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green prioriterar trygghetsskapande åtgärder inom ramen för uppdrag avseende skötsel av grönytor och andra allmänna ytor?

14. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green prioriterar tillgänglighetsfrämjande åtgärder inom ramen för uppdrag avseende skötsel av grönytor och andra allmänna ytor?

AFFÄRSMÄSSIG HÅLLBARHET

15. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att öka entreprenörskap i samhället/inom sin verksamhet?

16. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att öka innovationskraft i samhället/inom sin verksamhet?

17. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för ansvarsfulla inköp och ansvarsfulla relationer med underleverantörer och underentreprenörer?

18. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att motverka korruption?

19. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green strävar efter en sund och stabil finansiell ställning?

20. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green arbetar för att nå god lönsam ekonomisk tillväxt genom etiskt och moraliskt ansvarsfull verksamhet?

21. På en skala 1-10, hur viktigt anser du att det är att Green levererar kostnadseffektiv grönyteskötsel med brukaren i fokus?

1

Fokusområde 1: Klimatanpassad produktion

Green Landscaping Group ska bedriva sin verksamhet och utföra uppdrag inom grönyteskötsel så att negativ klimatbelastning undviks. Det långsiktiga målet är att uppnå klimatneutralitet år 2045 vilket även är ett krav från våra nyckelkunder. Genom denna prioritering bidrar Green Landscaping Group till FN:s hållbarhetsmål nummer 9, 11, 12 och 15. Arbetet fokuserar på fokuserar på:



Målmedvetet arbete för förbättrad energieffektivitet och ökad resurseffektivitet genom val av maskiner, redskap och arbetsmetoder. Bensin- och dieseldrivna fordon och handverktyg ersätts när så är möjligt med eldrivna motsvarigheter. Genom arbetsplanering kan arbetsmetoder göras mer energieffektiva bland annat med hjälp av digitalisering.



Målmedvetet arbete för att minska den mängd avfall som verksamheten ger upphov till, ökad cirkularitet i resursanvändandet, liksom förbättringar av avfallshantering. Åtgärder görs inom inköp, vid val av arbetsmetod och i samband med arbetsplanering.



Målmedvetet arbete för att minska de kemikalier som används i verksamheten. Det är endast i mycket begränsad omfattning som kemiska bekämpningsmedel används. Alternativa metoder utvärderas löpande på dotterbolagsnivå för att minska användningen till noll.

RESULTATINDIKATORER

KPI	2021	2020	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
CO2-utsläpp scope 1 som andel av omsättningen	2,55	2,69	5% årlig sänkning		Positiv trend beroende på elektrifiering och nyare maskinpark. Utfallet mot föregående år motsvarar en minskning om 5,2% vilket innebär att målet om en årlig minskningstakt om 5,0% är uppnått.

Enhet: X ton CO2-ekvivalenter/mkr i omsättning.
Data omfattar de bolag som ingick i Green Landscaping Group vid ingången av respektive år.

Åtgärder för att minska energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser

Green Landscaping Group omfattas av lagen om "Energikartläggning i stora företag". Beräkningarna visar att företagets största klimatbelastning kommer från transporter och maskinarbeten där den främsta energikällan är fossila drivmedel. Det är därför inom detta område som åtgärder prioriteras.

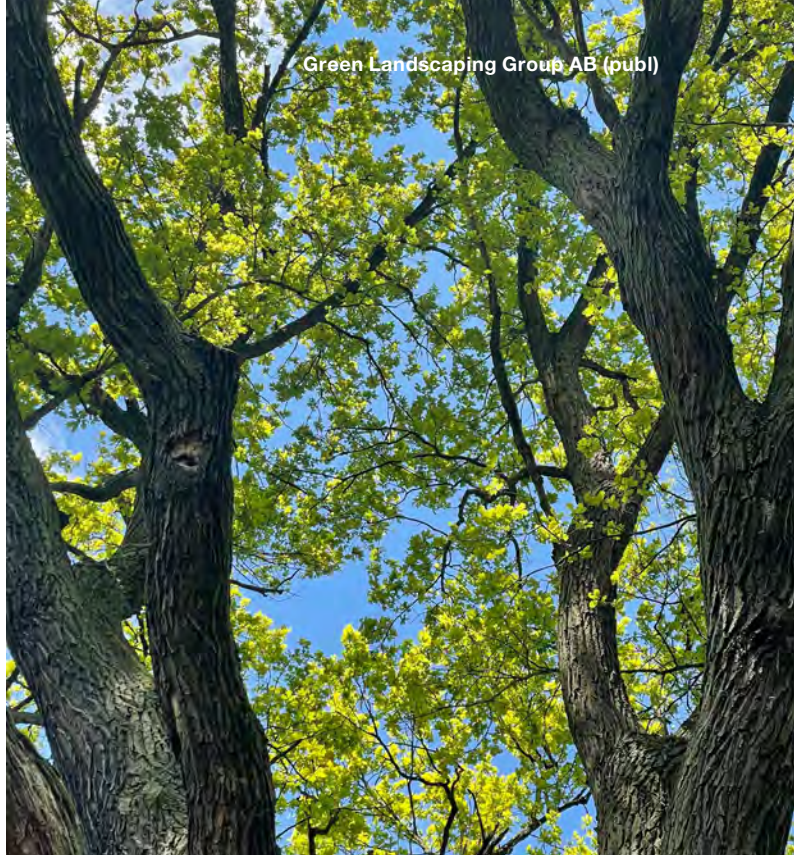
Dotterbolagen arbetar med att avyttra äldre bilar först och flytta nyare bilar inom verksamheten när behovet av bilar minskar respektive ökar i olika delar av organisationen. Genom förnyringen av fordons- och maskinparken ökar andelen fossilfria och bränslesnåla fordon och maskiner, vilket både bidrar till lägre miljöbelastning.

Exempel på andra insatser som också görs för att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaser:

- Ökad användning av eldrivna fordon för kortare transporter.
- Ökad användning av eldrivna arbetsredskap.
- Implementerat arbetssätt för ruttplanering som ger kortare körsträcka, mindre bränsleförbrukning, och kostnadsbesparingar.
- Kartläggning och åtgärder för att påverka och minska vår energiförbrukning i kontorslokaler, garage, förråd och personalutrymmen.
- Inom ramen för verksamheten planterar vi växter, som exempelvis träd, buskar och sedum, vilket delvis kompenserar för de utsläpp som verksamheten ger upphov till.

Hantering av miljöfarliga produkter

Dotterbolagen har rutiner i sina ledningssystem för lagring, användning och avfallshantering av miljöfarliga produkter. Hantering av kemiska produkter följs upp löpande och säkerhets- och produktinformation för kemiska produkter finns i en mobilapplikation för enkel tillgång även på fältet. Kemiska produkter används generellt i mycket liten omfattning. Inom grönyteskötsel används nästan alltid mekaniska metoder, men där så inte är möjligt strävar vi efter att alltid välja de minst farliga produkterna och vi har strikta regler och dokumentationskrav för användning av kemiska bekämpningsmedel.



Avfall och återvinning

I Green Landscaping Groups verksamhet uppstår avfall av olika slag såsom organiskt avfall från skötsel av mark samt osorterat avfall från papperskorgar. I samband med finplaneringsarbeten uppstår ofta avfall i form av riven asfalt, betong och trä och från egen verksamhet kommer kontorsavfall, elektronik och vissa kemiska restprodukter och förpackningar. I företagets ledningssystem finns rutiner för hur olika avfall ska hanteras för att utgöra minsta möjliga miljöbelastning. Den största delen av avfallet sorteras och lämnas till återvinning. Organiskt material återanvänds i den egna verksamheten.

Riskinventering

Koncernen har främst identifierat två typer av risker relaterade till fokusområdet "klimatanpassad produktion":

- Klimatförändringen kan leda till krav på mer intensiva insatser för markskötsel till följd av ökad nederbörd och ett varmare klimat. Ökade insatser leder till högre kostnader sommartid men den högre temperaturen leder också till minskade intäkter och insatser vintertid när nederbörden inte faller som snö.

2

Fokusområde 2: Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats

Medarbetarna är Green Landscaping Groups viktigaste resurs. Det är engagerade och motiverade medarbetare som skapar förutsättningar att leverera effektivt med hög kvalitet. Green Landscaping Group prioriterar åtgärder inom tre områden för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa bästa möjliga förutsättningar för sina medarbetare. Härigenom bidrar koncernen också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



Green Landscaping Group har en nollvision för arbetsplatsolyckor, samt etablerade rutiner för tillbuds- och olycksfallsrapportering. Säkerhetsutbildningar genomförs regelbundet med medarbetare och underentreprenörer. Likaså genomförs regelbundna och systematiska arbetsplatsinventeringar för att identifiera situationer och arbetsmoment som kräver åtgärder för att utveckla och förbättra arbetsmiljö och säkerhet.



För att skapa en engagerande, stimulerande och utvecklande arbetsplats prioriteras lärande och kompetensutveckling. Ledare utbildas i bland annat i coachande ledarskap.



Mångfald på arbetsplatsen är en självklarhet för Green Landscaping Group. Koncernen arbetar aktivt för att öka medvetenheten i organisationen för frågan och även för att öka bredden i rekryteringsbasen, i synnerhet i samband med rekrytering till ledarpositioner.

RESULTATINDIKATORER

KPI	2021	2020	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Antal tillbud* per FTE**	0,17	0,20	Sänkning	✓	Ökad fokus på skaderisker.
Antal olyckor per FTE**	0,08	0,11	Sänkning	✓	Ökade utbildningsinsatser.
Dödsolyckor per FTE**	0,00	0,00	0	✓	

Enhet: Antal/FTE**

* Tillbud = Händelse som skulle kunna leda till LTA

** FTE = Full-Time Equivalent

*** LTA = Lost Time Accident (olyckor som lett till sjukskrivningar)

Regelbundna medarbetarundersökningar

Huvuddelen av våra medarbetare möter våra kunder och genomför skötsel och finplanering av kundernas utemiljöer via våra lokala dotterbolag.

Under året genomförde 52 procent av dotterbolagen medarbetarundersökningar av någon art.

Resultatet i medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg som används för vidareutveckling av bolagen och av medarbetarna.

Kompetensutveckling

Green Landscaping Group eftersträvar att vara en attraktiv arbetsplats för våra potentiella och existerande medarbetare med intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter.

Kompetensutveckling i kombination med social integration

Green Landscaping Group har utvecklat ett eget integrationsprogram, Green Steps, där vi tillsammans med kunder och myndigheter hjälper nyanlända och långtidsarbetslösa in på arbetsmarknaden. Vi erbjuder en kombination av utbildning och arbetserfarenhet under programmets 24 månader. Initiativet syftar till att skapa ett inkluderande samhälle och bidrar till koncernens långsiktiga kompetensförsörjning. Kandidaterna till programmet väljs ut med hjälp av metoder där kartläggning av individuella intressen är en central del. Även andra kompetenser granskas, bland annat svenska språkkunskaper och motivation. Programmet i sin helhet baseras på OCN-metoden, som är en erkänd valideringsmotor för att kvalitetssäkra kunskap och används allt oftare inom utemiljöbranschen.

Under 2021 har följande resultat uppnåtts inom ramen för Green Steps:

- Green Steps programmet omfattar idag 12 deltagare.
- Av de fyra deltagarna som slutfört programmet under 2021 har tre erhållit anställning inom koncernen.
- Green Steps programmet har genomförts i samarbete med Göteborgs Stad och Västgötaregionen. Utbildningen startade januari 2021 och pågår fram till april 2022 med målsättningen att under året validera femton Green Steps deltagare till kompetensnivå Yrkesbevis 1 eller Bas.
- Under våren 2021 inleddes samarbete med Arbetsmarknad och Vuxenutbildning Göteborgs stad, vilket resulterat i ytterligare tre deltagare i Green Steps programmet i Göteborg.

En säker arbetsmiljö och friska medarbetare

Green Landscaping Groups verksamhet omfattas av lagar och regler avseende säkerhet och arbetsmiljö. För att förebygga olyckor på arbetsplatserna mäter vi olycksstatistik och arbetar kontinuerligt med personalutbildning på dotterbolagsnivå för att säkerställa att lämplig skyddsutrustning alltid används.

Genom vårt utbildningsinitiativ och TCYK valideringar identifierar vi de kompetensområden som våra medarbetare önskar att utveckla inom ramen för arbetsmiljörisiker.

Genom tillbud- och avvikelshantering identifierar vi grundorsaker och åtgärdar felen vid källan, stärker kvaliteten i vårt arbete samt förebygger risker och återkommande problem.

Jämställdhet och mångfald

Alla medarbetare behandlas likvärdigt och vi har en HR-policy som alla anställda tar del av. Vi värdesätter och uppmuntrar mångfald i organisationen på ett sätt som avspeglar mångfalden på vår marknad. Alla bedöms utifrån sin kompetens, såväl jobbsökande som anställda. Inga former av diskriminering eller trakasserier tolereras, och motverkas proaktivt. Green Landscaping Group ska erbjuda en arbetsplats där alla medarbetare möter varandra med respekt. Detta främjar alla medarbetares hälsa, arbetsglädje och möjligheter till utveckling.

Green Landscaping Groups övertygelse är att en arbetsplats med mångfald, där det inte förekommer diskriminering eller trakasserier, skapar en bra och utvecklande arbetsmiljö där medarbetarnas kompetens tas tillvara och utvecklas och företagets kunderbjudande och lönsamhet förbättras. Syftet är att alla, oavsett olikheter, ska ha samma möjligheter gällande anställning, arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.

FN:s principer för mänskliga rättigheter

Vi har åtagit oss att följa de internationella standarderna i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Respekten för mänskliga rättigheter ska genomsyra hela verksamheten. Det är också ett grundläggande åtagande som vi gör gentemot våra kunder. I hela värdekedjan, med leverantörer och verksamheter, finns det riskområden där brott mot de mänskliga rättigheterna skulle ha en negativ påverkan på verksamheten. Till exempel, om en leverantör överträder våra standarder för mänskliga rättigheter, skulle det inte bara kunna påverka vårt anseende negativt utan också påverka vår dagliga produktionskapacitet när vi slutar använda den leverantören.

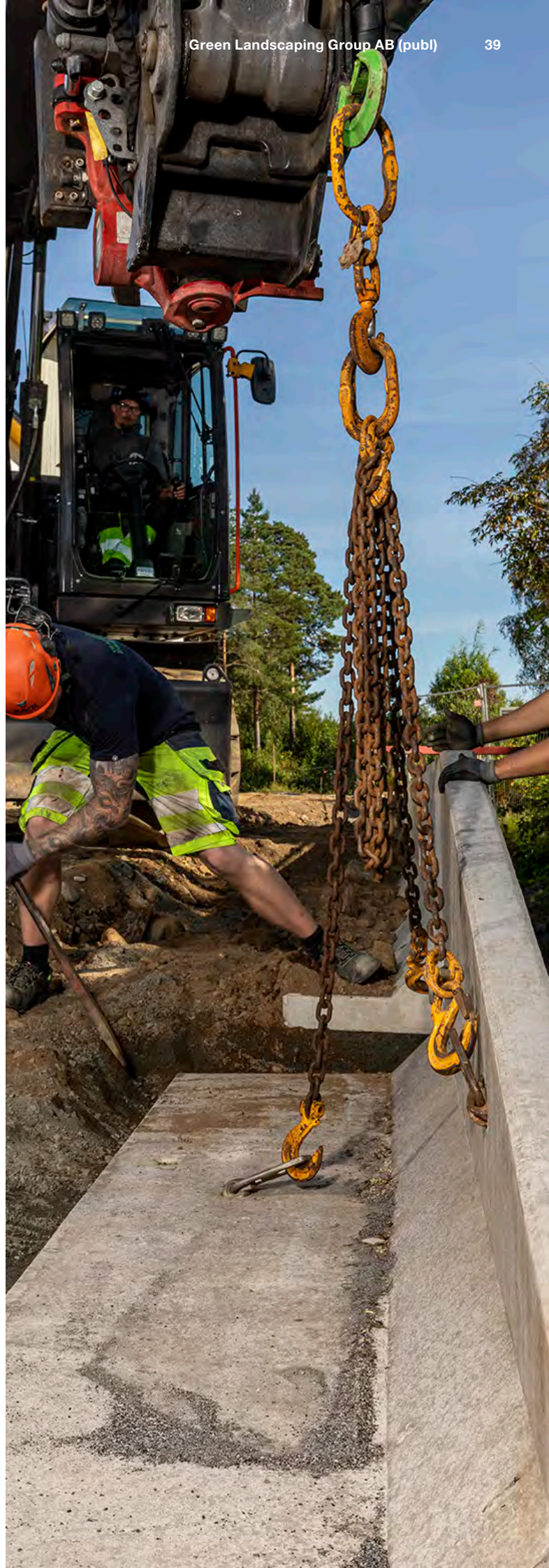
I vår Uppförandekod framgår att samtliga medarbetare ska respektera FN:s deklARATION för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser angående barnarbete. Vidare får ingen anställd diskrimineras på grund av ålder, kön, religion, sexuell läggning, politisk åsikt, etnisk tillhörighet eller medlemskap i fackförening. Alla medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser av gällande lagar och regler eller av vår Uppförandekod. Rent operativt fastslår vår Uppförandekod och policyer de standarder som vår verksamhet, våra anställda och leverantörer gemensamt arbetar i enlighet med i syfte att leverera enligt vårt åtagande att respektera mänskliga rättigheter. Detta är verkställande direktörens och styrelsens övergripande ansvar.

Riskinventering

Vi bevakar de inom marknaden förekommande externa analysprogram som används för att fastställa vår "Sustainability Rating" Det är ett sätt för oss att få en indikation av krav som marknaden ställer.

Green Landscaping Group har identifierat följande risker relaterade till fokusområdet "säker, inkluderande och engagerande arbetsplats":

- Det finns risk för att våra medarbetare, underleverantörer eller andra tredje parter brister i efterlevnaden av säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder eller brister på andra sätt. Vid utförande av våra tjänster kan detta orsaka personskador och i värsta fall dödsfall.
- Det förekommer risker för att mänskliga rättigheter inte uppfylls inom vår dagliga verksamhet. Det kan härröra till felaktiga eller misslyckade interna processer kring sociala åtaganden, mänskliga fel, legala risker och korruption.



3

Fokusområde 3: Sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling

En förutsättning för en framgångsrik verksamhet är sunda relationer med kunder, leverantörer och andra affärspartners, liksom en stabil finansiell ställning som gör det möjligt att driva och utveckla en framgångsrik affärsverksamhet. För att uppnå detta prioriterar Green Landscaping Group två områden, härigenom bidrar koncernen också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



För att motverka korruption har Green Landscaping Group rutiner för att säkerställa att underleverantörer följer lagar och regler. För de egna medarbetarna gäller också koncernens uppförandekod som tydligt förbjuder och tar avstånd från otillåtna förmåner och mutor.



En stabil finansiell ställning uppnår Green Landscaping Group genom den av styrelsen antagna strategin, som ska göra det möjligt att årligen uppnå en omsättningstillväxt om 10 procent, en lönsamhet mätt som EBITA-marginal om 8 procent, samt en nettoskuld som maximalt överstiger EBITDA 2,5 gånger.

RESULTATINDIKATORER

KPI	2021	2020	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Konstaterade fall av korruption, antal	0	0	0	✓	Det som kontrolleras idag är den svenska leverantörsbasen.
Antal visselblåsareärenden, antal	0	1	0	✓	Nytt system för visselblåsning introducerat under 2021.
Summa intäkter, mkr	3 182	2 135	+10%	✓	Summan av intäkterna ökade främst på grund av ett flertal förvärv som genomfördes under året, men påverkas också organisk tillväxt.
EBITA-marginal, %	7,3	4,7	8%	✗	Förvärv av nya bolag med hög marginal samt ökad lönsamhet i flera av de befintliga bolagen.
Nettoskuldsättning, ggr	2,4	2,8	< 2,5	✓	Ökad vinst, nyemission och kassaflöde sänker nettoskulden.



Uppförandekod

Syftet med uppförandekoden är att förmedla etiska värderingar och affärsmässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor och representation. Uppförandekoden är fastställd av Green Landscaping Groups styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden efterlevs. Samtliga medarbetare introduceras för Uppförandekoden och bekräftar skriftligen att de har läst igenom, förstått samt åtar sig att följa den.

Uppförandekoden utgår från fem huvudområden:

1. Följa alla tillämpliga lagar och förordningar och för företaget gällande kollektivavtal.
2. Hålla fast vid hög etik genom att respektera rättigheter och värdigheten hos de människor och samarbetspartners som vi har att göra med och ej mottaga, erbjuda eller överrätta illegala förmåner eller gåvor.
3. Inte på något sätt konkurrera med företagets affärsverksamhet och helt undvika intressekonflikter som kan skada koncernen.
4. Hålla företagets affärs-, finans- och tekniska uppgifter och data såväl som interna affärsdokument strikt konfidentiella och inte missbruka företagets eller andra företags materiella eller immateriella tillgångar.
5. Aktivt medverka till att uppfylla Green Landscaping Groups förhållningsregler.

Green Landscaping Groups uppförandekoden finns tillgänglig för alla att ta del av på bolagets webbplats, <https://www.glgroup.se/wp-content/uploads/A12.-Uppforandekod.pdf>

Åtgärder för att motverka korruption

Green Landscaping Groups storlek medför att vi kan ställa krav för att säkerställa ett hållbart arbete i flera led. Vidare eftersträvar vi att minska antalet leverantörer för att säkerställa integritet och hållbarhet genom hela leverantörskedjan.

För Green Landscaping Group är antikorrupsionsarbetet ett strategiskt hållbarhetsmål och vi bedriver ett aktivt antikorrupsionsarbete såväl internt som externt. Vår Uppförandekod inkluderar frågor relaterade till intressekonflikter, gåvor och representation, miljö och arbetsmiljö samt relationer till leverantörer och underleverantörer. Vi har rutiner för att bedöma och godkänna våra leverantörer. Syftet är att säkerställa att våra leverantörer lever upp till bindande krav och att vi har kontroll på vår leverantörsbas. Rutinen bygger på att vi kontrollerar:

1. Leverantörens finansiella förmåga (rating) och innehav av F-skattsedel.
2. Leverantörens innehav av ID06, vilket innebär legitimationsplikt och närvaroredovisning i syfte att försvåra svartarbete och ekonomisk brottslighet
3. Leverantören ska bekräfta till Green Landscaping Group att de följer tillämplig lagstiftning, våra inköpsvillkor och vår uppförandekod.

Vi arbetar med målsättningen att samtliga leverantörer till Green Landscaping Group ska ta del av vår Uppförandekod och vår Hållbarhetspolicy.

Visselblåsarfunktion

Green Landscaping Group har under 2021 implementerat en ny rutin för visselblåsarfunktionen enligt det nya lagkravet. Detta ger ytterligare möjligheter för en medarbetare att anmäla misstanke om missförhållanden inom bolaget. En uttalad målsättning är att alla medarbetare ska bli väl behandlade samt känna sig trygga och säkra.

Rutinen är en del av Green Landscaping Groups förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Anmälan sker till ordförande i Revisionsutskottet Åsa Källenius som oberoende. Under 2021 inlämnades inget ärende via visselblåsarrutinen.

Tredjepartscertifierat ledningssystem inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö

En del av dotterbolagen i koncernen har ledningssystem som är certifierat av tredje part. Ledningssystemet omfattar delarna miljö enligt ISO 14001:2015, kvalitet enligt ISO-9001:2015 och arbetsmiljö enligt OHSAS 18001:2007. Standarderna och ledningssystemen ställer krav på bolagen och de anställda följer gällande lagstiftning och andra regler. Det kan vara nationella lagar, myndighetsföreskrifter, kommunala förordningar och branschföreskrifter med mera. Vi gör detta genom att:

- Vi följer förändringar i relevanta lagstiftningen, regler och föreskrifter.
- Vi ändrar våra rutiner och riktlinjer utifrån förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter.
- Vi ser till att vår personal är informerad om gällande lagstiftning, regler och föreskrifter.

Inköp

Koncernens dotterbolag samarbetar med noga utvalda rekommenderade leverantörer av både varor och tjänster och vi eftersträvar långsiktighet i våra affärsrelationer. De leverantörer vi rekommenderar representerar oss i sitt utförande och där finns risker utifrån kvalitet-, miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Målet är att alla ska ha accepterat vår Uppförandekod.

Nöjda kunder

God service är viktigt för oss. När vi som företag vill växa och utveckla våra affärer är vi beroende av att våra kunder är nöjda. Vi riskerar annars tröga processer, överklaganden och negativ publicitet. Det är också vårt ansvar att medverka till socialt hållbara och inkluderande samhällen. För att möta våra kunder använder vi oss av såväl digitala som fysiska möten. Vissa av dotterbolagen genomför kundundersökningar.



Stabil finansiell utveckling

En stor del av vårt hållbarhetsarbetet är att ta ansvarsfulla ekonomiska beslut. Det är av stor vikt för våra kunder att Green Landscaping Group har en uthållig och stabil verksamhet samt en god kreditvärdighet. Sedan 2017 fokuserar Green Landscaping Group på lönsam tillväxt som dels bygger på organisk tillväxt men även tillväxt genom förvärv. Green Landscaping Group arbetar för att upprätthålla en stabil kreditvärdighet motsvarande minst betyget "A" enligt Soliditets skala.

Riskinventering

Green Landscaping Group har identifierat följande risker relaterade till fokusområdet "sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling":

- Korruptionsrisker uppstår främst i kontaktytan mot leverantörsledet eftersom samarbetet med leverantörer på tjänstesidan ofta är relationsbaserat. Denna risk berör samtliga köpande delar av bolagens organisationer.
- Dotterbolagen anlitar underentreprenör som komplement till egen personal. Det finns en risk att underentreprenörer inte följer lagar och regler som är tillämpliga för verksamheten, exempelvis inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

Uppfyllnad av strategiska mål

MÅL	UTFALL	MÅLUPPFYLLNAD	KOMMENTAR
Reducera utsläpp av CO2-ekvivalenter med fem procent årligen från år 2021	5,2%		Målet är att reducera våra utsläpp av CO2-ekvivalenter med fem procent från 2021 års nivå. Då vi expanderar vår verksamhet viktas utsläppen i ton mot vår omsättning.
Årligen minska antalet arbetsplatsolyckor / FTE	-25%		Vi har en nollvision i antalet olyckor över tid och årligen minskande. Vi har från 2021 reducerat den viktade statistiken med 25 procent (från 0,11 till 0,08 olyckor/FTE).
Nolltolerans för korruption	0		Inga fall av korruption har rapporterats eller kommit till vår kännedom.
Minst fem nya projekt årligen för ökad biologisk mångfald	>50		Ett större antal projekt har genomförts i bolagen. Exempel är föröknings- och boplatser för pollinatörer och anläggning och handslotter av blomsterängar och våtmarker.
Tre personer anställs efter genomförande av Green Steps programmet	3		Tre av fyra Green Steps deltagare har erhållit anställning efter genomförd utbildning.

EU taxonomin

EU taxonomin etablerar ett klassifikationssystem eller ramverk som ämnar ge företag och investerare ett gemensamt språk för att identifiera om ekonomiska aktiviteter kan anses miljömässigt hållbara. EU taxonomin ger företag, som Green Landscaping Group, passande definitioner för vilka ekonomiska aktiviteter som kan anses miljömässigt hållbara. Detta ramverk kan spela en stor roll i att hjälpa företag i EU att förstärka hållbara investeringar, skapa säkerhet för investerare att undvika greenwashing samt hjälpa företag att bli mer hållbara.

En analys av tredje part, CEMA.sys.se, har genomförts och resultatet är att delar av Green Landscaping Group täcks in av det nya ramverket för klassificering av gröna aktiviteter: EU taxonomin. De delar som omfattas av EU taxonomin anses uppfylla de krav som ställs enligt EU taxonomin och Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139 för år 2021 samt de krav som kommer att träda i kraft för 2022-års rapportering.

Företagets totala omfattning och gröna procentandel definieras i KPI-erna omsättning*, capex** och opex*** nedan.

Omfattning

Green Landscaping Group har identifierat ekonomiska aktiviteter som täcks av EU taxonomin och Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139 utifrån ett NACE-kodsystem. Efter det undersöktes det om EU taxonomiaktiviteten enligt NACE-koden stämmer överens med det bolaget gör. Utifrån detta har identifierats att delar av ett bolag, Mark & Miljö Projekt i Sverige AB, omfattas av EU taxonomin. Den ekonomiska aktivitet som omfattas är:

7.1 Konstruktion av nya byggnader (F43)

Detta utgör 10 procent av Mark & Miljös omsättning, kapitalutgifter (capex) och operationella utgifter (opex). Detta leder till att 0,2 procent av omsättningen* omfattas, att 0,0 procent av capex** omfattas samt att 0,1% av opex** omfattas för Green Landscaping Group. Den större delen av omsättningen, capex och de opex omfattas därför inte av EU taxonomin.

	mkr	Andel ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska aktiviteter som inte omfattas a taxonomin	
		%	mkr	%	mkr
Omsättning	3 181,5	0,2	6,2	99,8	3 175,3
Capex	451,3	0,0	0,2	100,0	451,1
Opex	150,0	0,1	0,2	99,9	149,8

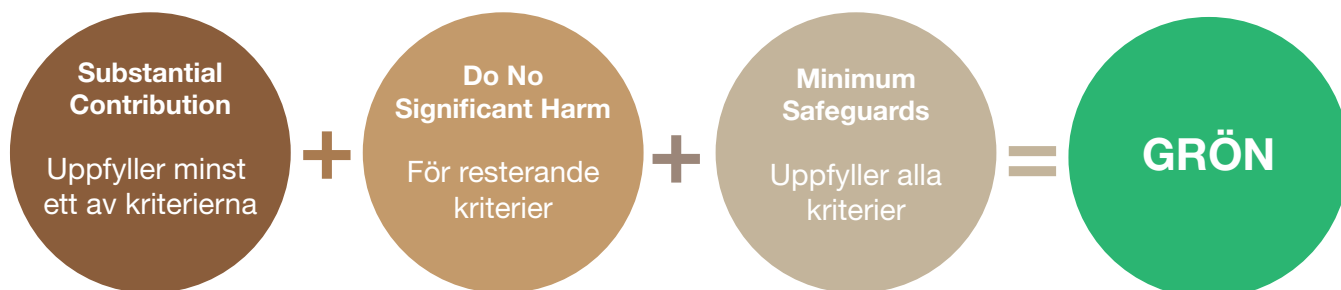
*Green Landscaping Groups definition på omsättning: samtliga intäkter för bolaget under perioden.

** Green Landscaping Groups definition på capex: Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill samt tillkommande nyttjanderättsavtal. Detta inkluderar också rörelseförvärv.

***Green Landscaping Groups definition på opex: Periodens drifts och underhållskostnader av materiella anläggningstillgångar.

Grön andel

Ytterligare analys gjordes för att se om delen som omfattas av EU taxonomin uppfyller kriterierna för att klassificeras som grön. Kriterierna är uppdelade i Substantial Contribution, Do No Significant Harm och Minimum Safeguards.



Utifrån kraven anses Green Landscaping Group uppfylla kriterierna, vilket leder till dessa gröna %-KPI-er:

- Omsättning: 0,2%
- Capex: 0,0%
- Opex: 0,1%

Green Landscaping Group anser att våra aktiviteter för ekonomisk hållbarhet, smarta miljövänliga val och socialt engagemang är det som ska bedömas och inte enbart vad som inkluderas i taxonomin.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771-3465

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sid 26-49, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 april 2022

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsarbetet 2021

I dotterbolagen finns mycket engagemang kring hållbarhet. Här följer några exempel på aktiviteter och initiativ.

Utsläppsminskningar

Fossilfria fordon

Akerhusgartneren AS i Oslo har investerat i en utsläppsfri elektrisk grävmaskin. Det finns beställare som gynnar utsläppsfria maskiner och transporter.

Utvärderingen hittills påvisar att maskinen fungerar bra vid lättare arbeten men det finns utmaningar i laddmöjligheter och effektivitet.





Dagvattenhantering

I nybyggnationer av fastigheter idag tas ofta hänsyn till evakuering av höga nederbörds mängder. I centrala Malmö har Green Landscaping Malmö på uppdrag av en bostadsrättsförening åtgärdat återkommande källaröversvämningar i en över 100 år gammal bostadsfastighet.

1,5 meter djupa bassänger med så kallad skelettjord i mitten av de båda innergårdarna. Till de här bassängerna leder man nu allt vatten från stuprören och gårdarna genom rännor eller ytliga rör. Runtom på gårdarna finns även bänkar som rymmer en kubikmeter vatten var och som, när de fylls, bräddar ut i bassängen. På gården ska även nya cykelskydd med sedumtak byggas, tak klädda med växtlighet som fördröjer avrinningen.

Biologisk mångfald

Boplats för pollinatörer och nyngsetablering

Att insekter är viktiga i ekosystemet känner de flesta till och pollineringen som utförs av dem är livsviktig för naturen. Så mycket som 90 procent av de vilda växterna är, åtminstone delvis, beroende av pollinatörer för att föröka sig. Växterna i sin tur ger mat och skydd åt många vilda djur. Utan pollinerna skulle det inte finnas fungerande och stabila ekosystem.

I Staffanstorps kommun har Green Landscaping Skåne i samarbete med kommunen arrangerat boplatser för insekter och etablerat nya blomsterängar på jordmåner som inte är lämpade som ängsmark. Idéer om att fräsa in sand och andra material i den befintliga lerjorden finns för att få en mer passande grogrund för blommor och växter. Projektet är pågående och resultatet inte klart.





Hållbar företagsstrategi

Markservice STHLM har under hösten tagit ett helt nytt omtag i sin företagsstrategi med hållbarhet som värdegrund.

De har med stora delar av sin personal under hösten förändrat sin företagsstrategi från ett hållbarhetsperspektiv. De har i samverkan med befintliga och nya kunder fokuserat på hållbarhet i service och produkter.

Biologisk mångfald

Slätter av ängsmark

Markservice STHLM har på uppdrag av Tumba kommun tagit på sig ett uppdrag att avverka ängsytor med en metod som främjar biologisk mångfald. Det innebär att ängsytorna slättras med en så kallad slätterbalk.





Ekologiska produkter

EcoGrus

Stabilizer ECO-Binder är en produkt som marknadsförs av Västsvensk Markservice.

Det är ett bindemedelspulver som består till 100 procent av frön från plantan Psyllium och är helt utan kemikalier. Då detta blandas med grus eller kross och vatten bildas en ekologisk toppbeläggning som ger ett snyggt ytskikt samtidigt som det är tålig och lättskött. Det ersätter den mer vanliga asfaltsbeläggningen och är avsevärt mer miljövänligt.

Effektiva transporter

Digitaliserad planering och utvärdering

I Göteborg genomförs sedan 2021 digitalisering. Med hjälp av så kallade GPS trackers monterade på våra fordon tar man ut GPS data för alla fordon och samkör GPS-data mot klockslag och adresser.

Mätetal för bland annat "tid på plats" och "transport-tid" tas fram, följs upp och korrigeras med målet att minimera transporter och utnyttja fordonsflottan på ett bra sätt. Ett effektivt utnyttjande av våra fordon.

Till Maskingatan

Startadress	Starttid
SE, 441 30 Alingsås, Kungsgatan	2021-04-06 05:01:45
SE, 441 31 Alingsås, Norra Strömgatan	2021-04-06 08:06:49
SE, 441 30 Alingsås, Drottninggatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 30 Alingsås, Drottninggatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 30 Alingsås, Drottninggatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 30 Alingsås, Drottninggatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 36 Alingsås, Kometgatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 36 Alingsås, Kometgatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 36 Alingsås, Vintergatan	2021-04-06 09:20:32
SE, 441 36 Alingsås, Kometgatan	2021-04-06 12:51:50
SE, 441 36 Alingsås, Kometgatan	2021-04-06 15:16:02
SE, 433 38 Partille, Gamla Kronvägen	2021-04-06 05:01:45

37J ● MYL950 ● PGK152 ● WNE98N ● YHB51B ● ZCA780



Körsträcka

Export Till Maskingatan

Export Från Maskingatan

Green Academy

Kompetensutveckling

Green Landscaping Group vill vara en inkluderande arbetsgivare och det självklara valet i branschen. Vi vill locka till oss, behålla och skapa möjligheter till personlig utveckling för våra medarbetare. Vi arbetar ständigt med att säkerställa att våra medarbetare har rätt kompetens för koncernens egna processer och samtidigt uppfylla lagkrav, vilket är centralt vid större offentliga upphandlingar.

Under 2021 har ledarskapsprogrammet för dotterbolagen fortsatt och avslutats för ytterligare cirka 90 deltagare. Styrelseutbildning för del olika dotterbolagsstyrelserna har också genomförts i regionerna Mitt och Syd.

I linje med vår strategi för decentralisering har Green Academy avvecklats på koncernnivå.

Ansvar för kompetensutvecklingen och att främja lärandet ligger nu på dotterbolagsnivå. Dock kan fortsättningsvis vissa högre utbildningar aktiveras från koncernnivå.



Green Steps

Integrationsprogram

Green Steps är ett initiativ av Green Landscaping Group för att påvisa att det går att skapa ett vinn-vinn förhållande med socialt ansvarstagande i samarbete med samhälle och individ.

Arbetslösheten var år 2020 mer än fem gånger högre för lågutbildade än för dem med minst 3-års eftergymnasial utbildning. Nästan var fjärde (22,7 procent) person med endast förgymnasial utbildning saknade jobb och det är framför allt gruppen utrikesfödda som är lågutbildade. Av de 456 000 (16-74 år) som var inskrivna på arbetsförmedlingen december 2020 hade 38 procent varit arbetslösa mer än 1 år och 20 procent mer än 2 år.* Av alla arbetslösa 20-64 år (16-74 år)** med endast förgymnasial utbildning var drygt 83 procent utrikesfödda. För utrikesfödda med endast förgymnasial utbildning var arbetslösheten (2020) 40,1 procent***. Detta är den primära målgruppen för Green Steps.

Programmet startade 2018 och har varit framgångsrikt. Det har skapat följande effekter:

DELTAGAREN	GREEN	KOMMUN	SAMHÄLLE
Får anställning med fast lön om minst 22 600 kr/mån (visstid) med utbildad handledare som leder "lära-i- arbete".	Säkerställer resursbehovet av kompetenta medarbetare.	Skatteintäkter.	Minskade kostnader.
Betald behovsstyrd extern och intern utbildning.	Erhåller ekonomiskt samhällsstöd under utbildningsperioden.	Minskat försörjningsstöd.	Minskat utanförskap.
Validering av uppnådda kompetensnivåer som leder till yrkesbevis.	Skapar upparbetade kanaler vid upphandlingar och påverkansmöjligheter vid utvärderingskriterier såsom kompetenskrav eller social hänsyn.		Hållbarhet.
För utlandsfödda en möjlighet att öva och utveckla svenska språket.	Ökad förståelse för mångkulturellt samhälle.		Hållbarhet.
Möjligheter att avancera inom företaget och inom arbetslivet i övrigt med verifierad kompetens.	Goodwill och på sikt ökad konkurrenskraft.		

Källor:

*Arbetslöshetsrapporten 2021 (SCP, AKU)

** Åldersspannet ändrat i Arbetslöshetsrapporten från 2019 till 2021

*** Ekonomifakta (SCB) Arbetslöshet - utrikesfödda (2021)

För varje person som går från a-kassa till anställning sparar samhället 342 000 kr/år. Av detta tillfaller det individen 50 400 kr/år extra**. För de som är i etableringsfas eller erhåller försörjningsstöd är samhällsvinsterna mycket högre. Räknar vi lågt med att det i snitt tar åtta år (49,9 procent efter 8 år****) till arbete för varje nyanländ med förgymnasial utbildning så kostar varje icke förvärvsarbetande 2,7 mkr.

Programmet inriktar sig till nyanlända och långtidsarbetslösa som saknar meriterande utbildnings- eller arbetserfarenhet. Efter en kort praktikperiod är anställningen i sin natur ett trainee-program som sträcker sig över 24 månader. Deltagaren erhåller avtalsenlig lön under hela utbildningen (för närvarande minst 22 600 kr/månad). Målsättningen är att göra deltagaren direkt anställningsbar med ett branschvaliderat kompetensbevis (Yrkesbevis 1 eller BAS) .



Green Steps är ett initiativ av Green Landscaping Group för att påvisa att det går att skapa ett vinn-vinn förhållande med socialt ansvarstagande i samarbete med samhälle och individ.

Utfall 2021

Green Steps programmet omfattar idag 12 deltagare.

Av de fyra deltagarna som slutfört programmet under 2021 har tre erhållit anställning.

Region Mitt har varit mest aktivt under året med att skapa ett utbildningsprogram för deltagarna i samarbete med Göteborgs Stad och Västgötaregionen. Utbildningen startade januari 2021 och har förlängts fram till april 2022. Målsättningen för 2021 var att validera 16 personer. Detta har inte uppnåtts i huvudsak på grund av pandemirestriktioner i samband med utbildningsträffar.

Nystart av ambitionen för Region Mitt har skett och målet är att slutföra valideringen under 2022.



Digitalisering

Green Landscaping Groups arbete med att vidareutveckla användandet av digitala verktyg i sin verksamhet fortgår och visar på resultat och fortsatt stor potential. Under 2021 har de pilotprojekt som startade under 2020 utvärderats och ett antal har införlivats i det dagliga arbetet i de berörda bolagen. Med moderna verktyg kan vi optimera användandet av resurser, leverera en högre kvalitet på våra tjänster och samtidigt minska miljöpåverkan.

Mobila appar skapar mervärde

Exempel på områden där skiftet till digitala verktyg går allt snabbare är utnyttjandet av olika appar till mobila enheter som telefoner eller surfplattor. Det är processer som används i det dagliga jobbet för till exempel tidrapportering eller olika former av egenkontroller för skötsel och besiktningar, exempelvis av fastigheter och lekplatser, felanmälan eller förbättringsförslag.

Många av våra bolag ligger i framkant när det gäller att uppfylla våra kunders krav på digitala lösningar i upphandlingarna, både genom att använda kommersiellt tillgängliga tjänster men även genom att kunna skapa kundanpassade appar, skraddarsydda för varje kund och varje uppdrags omfattning. Med hjälp av automatiserade processer (RPA) skapas kundunderlag, till exempel protokoll, automatiskt och sömlöst när arbetet i fält är klart, utan att personalen behöver lägga ytterligare tid på detta på kontoret. Detta möjliggör snabb och direkt återkoppling både internt och till kund som skapar mervärde och uppnår en kundanknytning som är svår att nå med standardlösningar.

Apparna kan även integreras med övriga processer i verksamheten till exempel våra ekonomisystem (ERP). Detta möjliggör förbättrad uppföljning av projekt med BI-verktyg.

GIS-/Kartunderlag

Ett antal bolag med fokus på skötsel av grönytor har under 2021 i stort sett komplett digitaliserat sina underlag och har nu digitala GIS-kartor kopplade till alla sina kundprojekt. Att ha en överblick på var våra projekt finns geografiskt möjliggör analys och låter oss optimera hur arbetet fördelas mellan olika grupper samt underlättar även kommunikationen både internt och med kunderna.

Sensordata

Utnyttjande av GPS-teknik är en väsentlig del i vår verksamhet, inte bara på våra fordon utan även på andra verktyg och maskiner som används. GPS-datan är ett viktigt verktyg i digitaliseringsarbetet och positionsdata vi samlar kan tillsammans med kartunderlag användas för exempelvis uppföljning av utfört arbete. Under 2021 har vi fortsatt att utnyttja detta för att bli bättre på att följa upp vårt arbete. GPS-data används också alltmer som ett underlag till kund för att redovisa utförda tjänster, som för gatusopning, vinterväghållning och gräsklippning.

Robotisering

Flera bolag inom koncernen levererar tjänster där robotar utför en del av arbetet, specifikt inom gräsklippning. Vi samarbetar med ledande leverantörer för att hitta lösningar och vi ser en möjlighet att kunna utnyttja robotar till en delmängd av de tjänster som våra kunder efterfrågar. På så sätt kan vi frigöra personal till att utföra de delar av uppdraget som robotarna inte löser idag, till exempel trimning, kantskäring eller ogrärensning. Detta gäller kunder både inom fastighetsskötsel men även inom fotboll och golf.

Green Landscaping Group deltar fortsatt även i forskningsprojekt om hur självkörande fordon kan utnyttjas inom våra andra verksamhetsområden som halkbekämpning och snöröjning.

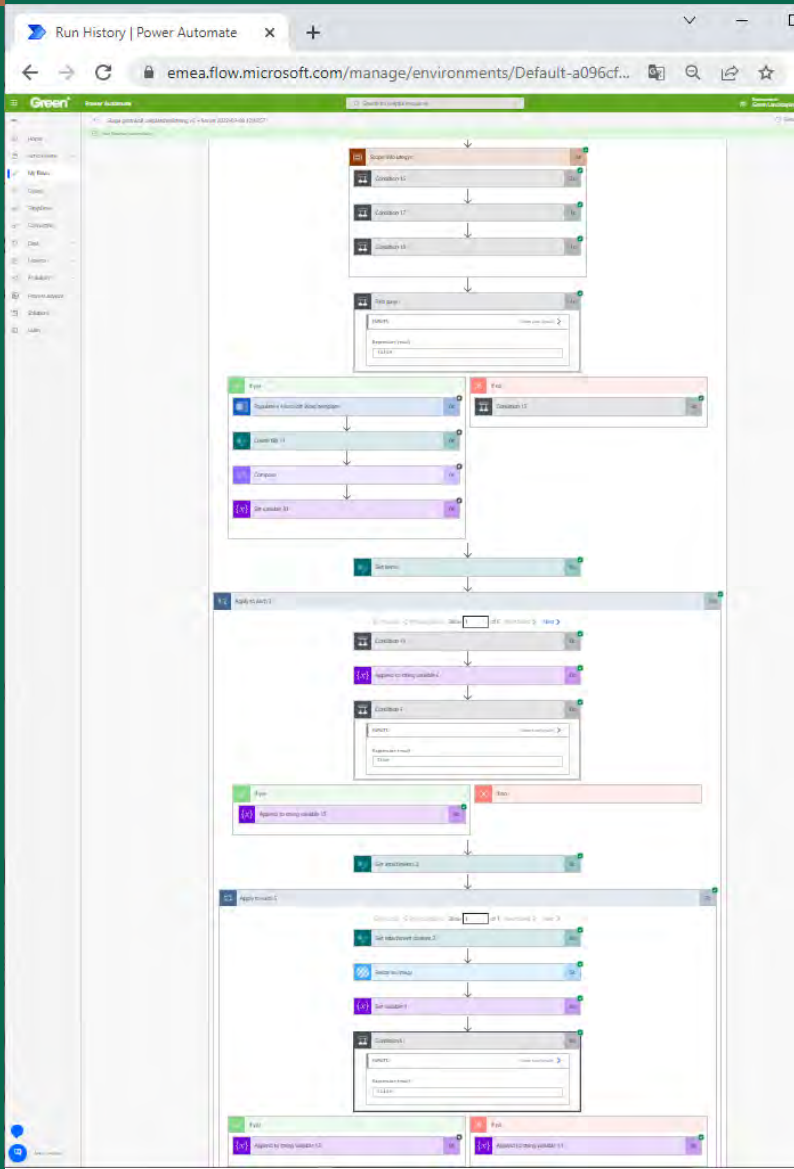
Vägen framåt

Vi fortsätter att utvärdera nya produkter och tjänster i takt med att tekniken mognar inom de områden våra företag agerar. Ett exempel är utnyttjandet av väderdata som underlag för utförande av våra tjänster, i synnerhet kopplat till vinterväghållning. Ett annat område är utnyttjande av sensorer i fält för att bättre kunna planera våra projekt och det dagliga arbetet, till exempel för ruttplanering. Tillgängligheten att utnyttja data för olika AI-tjänster utvecklas också i snabb takt. Piloter där vi utnyttjar dessa tekniker i vårt kalkylarbete pågår.



Utnyttjandet av mobila applikationer underlättar planering och uppföljning av det dagliga arbetet för både våra yrkesarbetare och ansvariga chefer.

Vi utnyttjar automatiserade processer (RPA) för att till exempel generera och distribuera kundunderlag som protokoll. Detta sparar både tid för personalen och ökar kvalitén på underlagen.





Aktien

Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN mars 2018. I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small cap och i januari 2022 flyttades aktien till Mid Cap.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 3 738 721 kr, fördelat på totalt 52 658 037 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr. Sedan noteringen har ett antal riktade emissioner genomförts i samband med förvärv samt en företrädesemission.

Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av koncernens kapital och vinst.

Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 30 december 2021 uppgick till 88,00 kr, motsvarande ett börsvärde om drygt 4,6 mdkr. Totalt omsattes 17 204 997 aktier under året, motsvarande ett värde om cirka 1 300 mkr. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 68 004. Under året har återköp av aktier genomförts. Stämmans bemyndigande om utgivning av nya aktier har också använts.

Aktieägare

Den 31 december 2021 fanns 4 370 kända aktieägare. Koncernens tio största ägare utgjorde 62,2 procent av aktiekapitalet och rösterna. Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB var den största aktieägaren med 18,6 procent av aktierna.



Under handelsdagen 2018-03-23 och 2018-06-08 omsattes 2,9 respektive 10,1 miljoner aktier.

Varför investera i Green Landscaping Group

1 INDUSTRILEDANDE LÖNSAMHET

- Industrialiserade processer som ökat lönsamheten sedan 2015
- Ytterligare effektivisering möjlig genom Lean
- Förvärvar bolag med branschledande lönsamhet

2 SERIEFÖRVÄRVARE

- Attraktivt erbjudande till entreprenörer
- Bevisad förvärvsförmåga
- Ambitiös förvärvsagenda framåt

3 ORGANISK TILLVÄXT MED STÖD FRÅN STRUKTURELLA MARKNADSTRENDER

- En ocyklisk marknad som får stöd av gynnsamma trender

4 FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR AVKASTNING

- Lågt behov av rörelsekapital
- Begränsade investeringsbehov ger låg capex

5 STOR OCH DIVERSIFIERAD KONTRAKTSPORTFÖLJ GER LÅG RISK

- En portfölj som kännetecknas av en mix av långa kontrakt och kortare projekt med starka motparter i både offentlig och privat sektor

6 HÅLLBAR OCH FRAMTIDSSÄKRAD GRÖN VERKSAMHET

- Vi skapar gröna städer
- Bidrar till tryggare utomhusmiljöer och biologisk mångfald
- Arbetar ständigt med reduktion av våra CO2 utsläpp

Största aktieägare per 30 december 2021	Antal aktier	% av kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	9 780 123	18,6%
Familjen Salén genom bolag	8 432 298	16,0%
Johan Nordström genom bolag	3 794 887	7,2%
Tredje AP-fonden	2 143 750	4,1%
AFA Försäkring	1 895 458	3,6%
Per Sjöstrand genom bolag	1 816 107	3,4%
Capital Group	1 644 000	3,1%
Paul Gamme genom bolag	1 131 645	2,1%
Pensum Asset Management AS	1 102 200	2,1%
Formmica Capital AB	1 074 651	2,0%
Summa 10 största ägare	32 815 519	62,2%
Övriga aktieägare	19 842 518	37,8%
Totalt	52 658 037	100%

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Green Landscaping Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), samt EU:s förordning 596/2014 om marknadsmissbruk (MAR) vilken ligger till grund för upprättande av bolagsstyrningsrapporten. Då bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk.

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det Green Landscapings Group AB:s bolagsordning och dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Den kompletta bolagsordningen finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Utöver detta tillämpas interna styrdokument som årligen beslutas av styrelsen i form av arbetsordning för styrelsen, instruktioner för styrelsens utskott, instruktioner för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelser, liksom skäl för avvikelser och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Green Landscaping Group AB tillämpar svensk kod för bolagsstyrning och har under 2021 inte gjort några avvikelser från denna.

Hållbarhetsstyrning inom

Green Landscaping Group AB

Green Landscaping Group AB:s hållbarhetsarbete präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för våra intressenter. Vi når en hållbar utveckling genom vårt arbete med ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av vår verksamhet.

Grunden för arbetet återfinns i vår hållbarhetspolicy och i vår uppförandekod. Dessa policydokument ger vägledning kring hur vi ska skapa värde, bidra till ett hållbart samhälle, förebygga risker i verksamheten och hantera oförutsedda händelser.

Styrelsen och vd är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen. Ta del av Green Landscaping Group koncernens hållbarhetsrapport på sid 26-49 i Årsredovisningen 2021.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 3,7 mkr fördelat på totalt 52 658 037 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr per aktie. Vid utgången av 2021 hade Green Landscaping 4 370 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 62,2 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna var Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (18,6%), Staffan Salén med familj genom Westindia AB (16,0%) och vd Johan Nordström genom Johan Nordström Invest AB (7,2%). Drygt 20 procent av aktiekapital och röster ägs av medarbetare i koncernen (inklusive vd).

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Årsstämman gav styrelsen bemyndigande om återköp av egna aktier samt nyemission av aktier.

Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. För mer information om aktien och aktieägare se sid 57-58.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Green Landscaping Group AB utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande

organ. Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår, ska beslut fattas om fastställelse av resultat och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor i bolaget, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier och andra liknande ärenden. Om styrelsen anser att det finns skäl att hålla bolagsstämma före nästa årsstämma, eller om en revisor i bolaget eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget skriftligen så begär, ska styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med bolagsordningen, ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma ska dels vara upptagen i aktieboken på sätt som föreskrivs i aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får ha med sig biträden vid bolagsstämman endast om han eller hon anmäler antalet biträden till bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Kallelser, protokoll och kommunikér från bolagsstämmor finns tillgängliga på Green Landscapings Group AB:s webbplats.

Stämman 2021 beslutade bland annat om inrättandet av ett incitamentsprogram 2021-2024, bemyndigande för styrelsen att göra riktade nyemissioner upp till 10% av aktiekapitalet samt bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämмоvalda styrelseledamöter, styrelseordförande och övriga stämмоvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämмоvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott. Styrelseledamöter lämnar vidare förslag till om val av revisorer, arvode till revisorer, val av valberedning alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedningen, samt ersättning till dess ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2021 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen består av:

- Marcus Trummer (utsedd av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB)
- Erik Salén (utsedd av Westindia Aktiebolag)
- Anders Thomasson (utsedd av Johan Nordstrom Invest AB)
- Per Sjöstrand (styrelseordförande)

Valberedningen utgår ifrån Svensk kod för bolagsstyrning vid framtagandet av förslag till styrelseledamöter för att ta fram bästa möjliga styrelse. Urval sker baserat på faktorer såsom kompetens och erfarenhet med mera.

Styrelse

Efter bolagsstämman är styrelsen Green Landscapings Group AB:s högsta beslutande organ. Styrelsen är även bolagets högsta verkställande organ och bolagets ställföreträdare. Vidare svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Enligt Green Landscapings Group AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 styrelseledamöter (utan suppleanter). Styrelsen består för närvarande av 6 ordinarie ledamöter valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Av de sex stämموvalda ledamöterna är fem ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Det innebär att koden uppfylls då majoriteten av ledamöterna är oberoende gentemot bolaget och dess ledande befattningshavare samt då minst två av dessa ledamöter även är oberoende gentemot större aktieägare. Vd är den enda styrelseledamot som arbetar operativt i bolaget. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sid 66-67.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt Bolagets efterlevnad av interna riktlinjer. Bland styrelsens uppgifter ingår även att säkerställa att bolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

Styrelsens arbete 2021

- Under året genomfördes förvärv av Akershusgartneren AS, OK Hage AS, EF Drift AS, Håkans Trädgårdstjänst AB, Viher-Pirkka Oy, Utemiljö Skellefteå AB, Håkonsen og Sukke AS, Hermansen Maskin AS samt Viherpojat Oy.
- Fastställande av delårsrapporter och årsredovisning.
- Beslut om riktad emission.
- Årlig strategidag med ledningen.
- Refinansiering
- Intern kontroll

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2021 beslutade att arvoden till styrelsen för tiden intill nästa årsstämma ska uppgå till 750 000 kr, varav 250 000 kr till styrelsens ordförande och 125 000 kr till övriga ordinarie styrelseledamöter med undantag för bolagets vd Johan Nordström. Vidare beslutade årsstämman att arvode om 75 000 kr ska utgå till revisionsutskottets ordförande. I övrigt utgår inga arvoden till ledamöter av styrelsens utskott.

Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte.

Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som från och med maj till november bestod av en ledamot: Åsa Källenius och från och med december av hela styrelsen förutom vd Johan Nordström. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll.

Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av hela styrelsen förutom koncernens vd. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ledamot	Befattning	Invald	Oberoende bolaget och stora aktieägare	Oberoende större aktieägare	Närvaro Styrelsemöten	Närvaro Revisionsutskott	Närvaro Ersättningsutskott
Per Sjöstrand	Ordförande	2012	ja	ja	8/8	1/6	1/1
Johan Nordström	Ledamot, vd	2015	nej	ja	8/8	-	-
Staffan Salén	Ledamot	2018	ja	nej	8/8	1/6	1/1
Åsa Källenius	Ledamot	2018	ja	ja	8/8	6/6	1/1
Monica Trolle	Ledamot	2018	ja	ja	8/8	1/6	1/1
Tomas Bergström	Ledamot	2020	ja	nej	8/8	1/6	1/1

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Bolagets vd sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, den löpande förvaltningen i bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad "VD-instruktion") och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande

balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på Bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern- eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör och maximalt 35 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Rörlig lön ska vara pensionsgrundande om inte annat avtalats. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska Bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor enligt ITP-planen eller ha motsvarande premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman föreslås inga större förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram som är riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2019/22. Vid fullt utnyttjade av programmet kan det komma att emitteras 781 100 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,5 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 37,90 kr per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,19 kr. Teckning av aktier kan ske under perioden 16 maj 2022 till och med 7 juni 2022. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer bolagets aktiekapital att öka med 55 458 kr.

2020/23. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 593 850 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,1 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 2,70 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 22 maj 2023 till och med 16 juni 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Bolagets aktiekapital att öka med 42 163 kronor.

2021/24. Vid fullt utnyttjande kommer det efter företrädesemission att emitteras maximalt 490 000 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

Företrädesemissionen som genomfördes 2020 påverkar antalet aktier som varje teckningsoption ger rätt till samt teckningskursen för de vid det tillfället utställda optionerna. En option ger efter detta rätt till 1,07 aktier och de nya teckningskurserna är för 2019/22: 37,90 (40,70) och för 2020/23: 27,90 (29,90).

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en auktoriserad revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionsred kräver. Bolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Green Landscapings Group AB:s bolagsordning ska bolaget ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor och eventuell revisorssuppleant ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i Bolaget är Grant Thornton Sweden AB. Huvudansvarig revisor är Camilla Nilsson, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige).

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att Green Landscaping Group AB har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern kontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets policys, riktlinjer och principer.

Därutöver sker en övervakning av skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i informations- och affärssystem och

genom löpande analys av risker.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Green Landscaping Group AB:s finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Regionchefen är styrelseordförande för bolagen i regionen. Vidare finns en ägarrepresentant från Green Landscaping Group i varje dotterbolag samt en eller flera andra ledamöter såsom exempelvis en annan regionchef, andra dotterbolag vd:s eller externa personer. Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse.

Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Styrelsen har övervägt en särskild funktion i styrelsen för internrevision men har inte funnit att det är motiverat. Hela styrelsen utgör kontrollorgan för bolaget.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets policys och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrekt finansiell rapportering och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Som noterat bolag är Green Landscaping Group AB underställt reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (MAR). MAR styr bland annat hur insiderinformation får offentliggöras, under vilka villkor som offentliggörandet får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla ett register över personer som har tillgång till insiderinformation om bolaget. Bolaget använder ett digitalt verktyg för att säkerställa att hanteringen av

insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och bolagets insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Green Landscaping Group AB:s verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

Styrelse



Per Sjöstrand

Styrelseordförande sedan 2012.

Född 1958.

Andra pågående uppdrag:

Ordförande i Instalco AB (publ.)
Styrelseordförande i Fasadgruppen AB (publ) samt Åhlin & Ekeröth AB.

Erfarenhet: Många års erfarenhet som vd i bolag såsom Instalco AB, PEAB Nord AB, Midroc Electro Aktiebolag och NEA Gruppen. Har även arbetat som direktör vid Stora Projekt vid Trafikverket. Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

1 816 107 aktier (via bolag).



Johan Nordström

Vd sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2018.

Född 1965.

Andra pågående uppdrag:

Styrelseledamot i flera av Green Landscaping Group koncernens dotterbolag.

Erfarenhet: Över 20 års erfarenhet från ledande befattningar i ett flertal bolag med internationell verksamhet. Har varit vd för Green Landscaping Group sedan 2015 och innan dess vd och styrelseordförande för Car-O- Liner Group AB. Ekonomistudier vid Lunds universitet och Göteborgs universitet samt en MBA från Copenhagen Business School.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

3 794 877 aktier (via bolag).
73 000 teckningsoptioner 2019/22.
82 981 teckningsoptioner 2020/23.
24 500 teckningsoptioner 2021/24.



Tomas Bergström

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1971.

Andra pågående uppdrag:

Vd i investmentbolaget Byggmästare A J Ahlström Invest AB (publ), styrelseordförande i Infrea AB, Fasticon AB, Ge- Te Media AB och Talangakademien Ek För samt styrelseledamot i Volta Trucks AB, Team Olivia AB och Safe Life AB.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat Senior Vice President på OptiGroup och vd för Textilia samt delägare i Ernehalm Haskel och associate på Enskilda Securities. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

--
Representerar 9 780 123 aktier ägda av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB.



Åsa Källenius

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1967.

Andra pågående uppdrag:

CFO vid Mekonomen AB samt styrelseuppdrag i dotterbolag, styrelseledamot i SinterCast AB och Cinis Fertilizer AB, styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB med dotterbolag, Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB.

Erfarenhet: Lång erfarenhet som CFO från olika företag, branscher och ägarkonstellationer. Utbildad civilekonom vid Stockholms universitet. Även genomgått Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm, Novare Management Program och Michael Berglund Board Value.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

60 590 aktier.



Staffan Salén

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1967.

Andra pågående uppdrag:

Vd i Salénia AB. Styrelseordförande i AB Sagax, eWork AB, Westindia AB (samt uppdrag i dotterbolag) och Investment AB Jamaica samt vd och styrelsesuppleant i Sven Salén Aktiebolag (inklusive dotterbolag). Styrelseledamot i Strand Kapitalförvaltning AB, Investment AB Antigua, Investment AB Pilhamn, Landauer Ltd och Merim AB samt styrelsesuppleant i Aktiebolaget Godolphin.

Erfarenhet: Tidigare vice vd och informationsdirektör för FöreningsSparbanken AB, redaktionschef för Finanstidningen samt finansanalytiker på Procter & Gamble. Staffan Salén har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

8 432 298 aktier (via bolag).



Monica Trolle

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1965.

Andra pågående uppdrag:

Manager Facility & Real Estate vid Tetra Pak North Europe.

Erfarenhet: Mångårig erfarenhet inom Facility Management i chefsbefattning i bolag som WM-data Utilities AB/ CGI Sverige AB och AB Tetra Pak, som konsult hos Resources Global Professionals AB och i styrelseuppdrag för IFMA Sverige. Därutöver verksam som ekonomichef och administrativ chef inom EF Educational Tours, Sydkraft AB och WM-data Utilities AB och som regionchef för Resources Global Professionals AB. Har genomgått Executive Leadership Program, Handelshögskolan, Stockholm och studier i företagsekonomi vid Lunds universitet.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

35 590 aktier.

Management



Johan Nordström

Vd sedan 2015

För information,
se styrelsepresentationen.



Carl-Fredrik Meijer

CFO sedan 2015 och IR-ansvarig sedan 2018. M&A chef sedan 2013.

Född: 1980

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande och ledamot i ett antal styrelser i dotterbolag inom Green Landscaping Group koncernen.

Erfarenhet: Mer än 15 års erfarenhet från positioner inom ekonomi, strategi och affärsutveckling såväl i Sverige som utomlands.

Har bland annat arbetat på PwC och Coor Service Management AB (publ). Utbildad civilingenjör i Technology Management vid Lunds Tekniska Högskola och civilekonom i Corporate Finance vid Ekonomihögskolan i Lund.

Innehav i Green Landscaping Group AB:

293 792 aktier.

28 416 teckningsoptioner 2019/22.

40 000 teckningsoptioner 2020/23.

29 500 teckningsoptioner 2021/24.



Jakob Körner

M&A-chef sedan 2020.
Verksam i bolaget sedan 2012 i
såväl stab- som linjeroller.

Född: 1976.

Andra pågående uppdrag:

Styrelseordförande och
styrelseledamot i ett antal styrelser i
dotterbolag inom Green Landscaping
Group koncernen.

Erfarenhet: Har tidigare arbetat på
Svevia som Arbetschef och Business
Controller. Utbildad civilingenjör och
civilekonom vid Lunds universitet.

**Innehav i Green Landscaping
Group AB:**

229 509 aktier.
60 891 teckningsoptioner 2019/22.
30 000 teckningsoptioner 2020/23.
34 500 teckningsoptioner 2021/24.



Pierre Kubalski

Lean och verksamhetsutveckling
sedan 2015.

Född: 1971.

Andra pågående uppdrag:

Styrelseledamot i ett antal styrelser i
dotterbolag inom Green Landscaping
Group koncernen.

Erfarenhet: Över 20 års erfarenhet
från tillverkande industri som platschef
eller vd. Har bland annat arbetat på
Danaher och Colfax.

**Innehav i Green Landscaping
Group AB:**

215 000 aktier.
18 000 teckningsoptioner 2019/22.
20 000 teckningsoptioner 2020/23.
9 800 teckningsoptioner 2021/24.

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB, org.nr 556771–3465

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sid 58-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm april 2022

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna rapport beskriver de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Green Landscaping Group AB (publ) som antogs på årsstämman 2021 samt hur de tillämpades under räkenskapsåret 2021. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktierelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6 (Anställda och personalkostnader) sid 98 i årsredovisningen för 2021. Information om styrelsens arbete gällande ersättningar under 2021 finns i bolagsstyrningsrapporten på sid 59-70 i årsredovisningen för 2021.

Denna rapport omfattar inte styrelsearvodet. Dessa redovisas i not 6 på sid 98 i årsredovisningen för 2021 och beslutas årligen av årsstämman.

Utveckling under 2021

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sid 6-7 i årsredovisningen 2021.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområden, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av

bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Enligt bolagets riktlinjer för ersättning ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sid 62-63 i årsredovisningen för 2021. Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.greenlandscapinggroup.se. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Befattningshavare	1. Fast ersättning		2. Rörlig ersättning***		3. Extraordinära poster	4. Pensionskostnad	5. Total ersättning	6. Andel fast resp. rörlig ersättning
	Grundlön*	Andra förmåner**	Ettårig	Flerårig				
Johan Nordström, VD	2 401	5	0	0	0	702	3 109	100/0

* Inkluderar semesterersättning motsvarande 52 kSEK

** Avser sjukförsäkring *** Avser under året utbetalt tantiem.

Aktiebaserad ersättning

Bolaget har teckningsoptionsprogram riktat till nyckelpersoner i bolaget. Premien bestäms till marknadspris med hjälp av Black & Scholes.

Befattningshavarens namn (position)	1. Programnamn	2. Prestationsperiod	3. Datum för tilldelning	4. Datum för intjänandeår	5. Utgång av inläsningsperiod	6. Teckningsrätter vid årets början	7. Tilldelade under året	8. Injånade under året	9. Föremål för prestationsvillkor	10. Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång
Johan Nordström, VD	LTIP 18/21	2018-2021	2018-03-22	2021-03-23	2021-03-23	334 544	0	0	0	0
	LTIP 19/22	2019-2022	2019-06-17	2022-05-16	2022-05-16	73 000	0	0	0	73 000
	LTIP 20/23	2020-2023	2020-06-18	2023-05-22	2023-05-22	82 981	0	0	0	82 981
	LTIP 21/24	2021-2024	2021-06-30	2024-06-12	2024-06-12	0	24 500	0	0	24 500
Total										180 481

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2021 beaktats.

Befattningshavare	1. Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskompensation	2. Relativ viktning av prestationskriterier	3. Uppmätt prestation (a) och faktisk tilldelning/ersättningsutfall (b)
Johan Nordström, VD	Resultat	-	-/-
	Mjuka parametrar*	-	-/-

*Med mjuka parametrar avses beteende som skapar värde på kort och lång sikt såsom företagsförvärv, förmåga att attrahera och bibehålla medarbetare, rörelsekapital och kassaflöde samt beteende och aktiviteter som främjar Green-kulturen. De mjuka parametrar kan variera år för år.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Årlig förändring	RR 2017 vs 2016	RR 2018 vs 2017	RR 2019 vs 2018	RR 2020 vs 2019	RR 2021 vs 2020	RR 2021
Ersättning till VD	+17 (+1%)	+284 (+9%)	-111 (-3%)	+443 (-13%)	-623 (-17%)	3 109
Koncernens rörelse- resultat	+16 500 (+183%)	-21 800 (-85%)	+24 900 (+673%)	+30 000 (+105%)	+96 900 (+165%)	155 500
Genomsnittlig ersätt- ning heltid för anställda i koncernen	-93,1 (-17%)	+175,6 (+37%)	-71,3 (-11%)	-15,4 (-3%)	+57,5 (+10%)	616



GREEN LANDSCAPING GROUP AB

Finansiella rapporter



Finansiella Rapporter

Förvaltningsberättelse	76
Rapport över totalresultat, koncernen	82
Rapport över finansiell ställning, koncernen	83
Koncernens förändring av eget kapital	85
Koncernens kassaflödesanalys	86
Moderbolagets resultaträkning	87
Moderbolagets balansräkning	88
Moderbolagets förändring av eget kapital	90
Moderbolagets kassaflödesanalys	91
Noter	92
Revisionsberättelse	120
Nyckeltal	124
Definitioner med förklaringar	126

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771–3465, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (mkr).

Verksamheten

Green Landscaping Group AB arbetar med utemiljöer och infrastruktur och erbjuder genom sina dotterbolag Nordens mest omfattande tjänsteportfölj med syftet att göra utemiljöer mer hållbara och trygga.

Vår affärsidé är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet. Koncernen har cirka 1 600 anställda och omsättningen uppgår till cirka 3,2 miljarder kronor.

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm med ticker GREEN. Moderbolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt, självt eller genom dotterbolag bedriva mark och fastighetsteknisk drift, skötsel och entreprenad samt äga och förvalta fast och lös egendom.

Organisation

Verksamheten består per 2021-12-31 av 38 operativa dotterbolag och resultatenheter som har som gemensam nämnare att de bygger och sköter om utemiljöer till fastighetsägare.

Koncernen är indelad i sex geografiska segment enligt följande: Region Syd, Region Mitt, Region Stockholm, Region Norr, Region Norge samt Region Finland.

Från och med 2021 har segmenten förändrats för att spegla hur gruppen styrs och följs upp. Förändringarna är att Region Väst har bytt namn till Region Mitt. Region Öst har bytt namn till Region Stockholm. Gamla Region Mitt har blivit en del av Region Norr och Norge har blivit egen region. Genom vårt inträde i Finland under 2021, har också Region Finland tillkommit.

Innehav av egna aktier

Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 19 maj 2021 genomförts under året om totalt 30,0 mkr. Återköp av egna aktier genomförs i syfte att använda dessa som del av köpeskilling vid förvärv. Se not M11 samt sid 116 för ytterligare information gällande aktien.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 3 738 721 kr fördelat på 52 658 037 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr.

Ägarförhållanden

Green Landscaping Group AB hade 4 370 kända aktieägare per den 30 december 2021. De tre största ägarna är Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (publ) med 18,6 procent, Staffan Salén med familj genom bolag 16,0 procent och Johan Nordström genom bolag med 7,2 procent.

Bolagets 10 största ägare har tillsammans 62,2 procent av bolagets aktier.

Kvalitet och miljö

Green Landscaping Group AB arbetar kontinuerligt med att bli ett klimatneutralt företag. Miljöfrågor beaktas i alla delar av koncernens verksamhet; vid projektering, inköp, produktion och val av fordon. Koncernens miljöengagemang ska vara en anledning för kunden att välja Green Landscaping Group AB som samarbetspartner eller entreprenör.

Green Landscaping Group AB:s verksamhet bidrar bland annat till en vackrare stadsbild, bevarandet av naturliga miljöer och den biologiska mångfalden. Koncernen bidrar till naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och skapar sociala mötesplatser. Genom att plantera växter, som exempelvis träd, buskar och sedum arbetar koncernen med att kompensera för de utsläpp som uppstår. Det långsiktiga målet är att vara ett klimatneutralt företag, vilket även är ett krav från nyckelkunderna.

En viktig del i kvalitets- och miljöarbetet är att ha kvalitetssystem. En del bolag i koncernen är certifierade enligt olika standarder såsom ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), samt lednings- och produktcertificeringssystemet BF9K.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Green Landscaping Group AB valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sid 26-49 i detta dokument.

Bolagsstyrningsrapport

Green Landscaping Group AB:s bolagsstyrningsrapport återfinns på sid 59-70 i detta dokument.

Arbetsmiljö

På arbetsplatser i gruppen ska det råda en bra arbetsmiljö med goda arbetsvillkor och nöjda medarbetare. Inom ramen för koncernens sociala ansvar ingår hälsa och säkerhet för medarbetarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med dessa frågor några bolag är certifierade enligt ISO 18001 (arbetsmiljö).

Medarbetare

Medelantal anställda under perioden uppgick till 1 623 jämfört med 1 237 vid samma period föregående år.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för koncernen rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på koncernens riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska

motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör och maximalt 35 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Rörlig lön ska vara pensionsgrundande om inte annat avtalats. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska koncernen ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommits, erbjudas pensionsvillkor enligt ITP-planen eller ha motsvarande premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman 2022 föreslås inga större förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

För ytterligare information gällande ersättning till ledande befattningshavare se bolagsstyrningsrapport som återfinns som en särskild rapport på sid 59-70.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I linje med koncernens strategi, att konsolidera marknaden för utemiljöer i Norden, gjordes under året Green Landscaping Group AB:s första insteg i Finland. Totalt har det under året gjorts tre bolagsförvärv i Finland. I Sverige har under året

ytterligare två bolag blivit en del av Green Landscaping Group AB. I Norge har under året fem bolag blivit del av gruppen.

Under andra kvartalet genomfördes en företrädesemission om 150,0 mkr före transaktionskostnader. Genom tillskottet av kapital har man skapat förutsättningar för att i högre takt kunna realisera strategin.

Covid-19 hade initialt en något negativ påverkan på verksamheten genom att det blev färre möten med kunder och beställare vilket ledde till färre beställningar och förseningar i vissa projekt. Den operativa delen av verksamheten anpassades till situationen för att ge en säkrare arbetsmiljö och fungerade tillfredsställande. Under senare delen av året minskade påverkan av pandemin. Pandemin påverkade även logistikkedjor vilket ledde till förseningar i materialleveranser samt ökade transportkostnader. Dotterbolagen hittade lösningar och påverkan blev begränsad även av detta.

FLERÅRSÖVERSIKT (mkr)

	2021	2020	2019	2018
Omsättning	3 181,5	2 134,7	1 992,6	1 180,1
EBITA	231,9	101,1	57,2	17,9
Eget kapital	895,7	468,4	219,3	202,8
Balans- omslutning	3 171,2	2 012,1	1 364,6	1 278,1
Medeltal an- ställda	1 623	1 237	1 245	598

Omsättning och resultat

Årets omsättning uppgick till 3 181,5 (2 134,7) mkr, en ökning med 49,0 procent. EBITA uppgick till 231,9 (101,1) mkr. Immateriella anläggningstillgångar har skrivits av med 76,4 (42,5) mkr. Finansnettot uppgick till -33,6 (-9,2) mkr. Årets resultat uppgick till 91,8 (37,5) mkr.

Orderbok

Orderboken vid utgången av året uppgick till 5 125 (4 434) mkr. Volymen i orderboken ökar vid jämförelse med föregående år vilket primärt påverkas av att koncernen har växt genom för att fler bolag anslutet sig till gruppen.

Över tid finns en korrelation mellan storlek på orderbok och omsättning men inte nödvändigtvis i det korta perspektivet.

Anledningen är att stora och långa avtal upphandlas med intervall på 5–10 år. När större avtal förnyas inom koncernen påverkas orderboken i stor utsträckning.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens eget kapital uppgår till 895,7 (468,4) mkr vilket motsvarar en ökning om 427,3 mkr jämfört med 2020-12-31. Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 19 maj 2021 genomförts under året om totalt 30 mkr, vilka har använts till förvärv av dotterbolag.

Likvida medel uppgår till 352,2 (116,7) mkr.

Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten är 174,5 (192,8) mkr. Årets nettoinvesteringar uppgår till -31,7 (-55,9) mkr och avser i huvudsak maskiner, bilar och verktyg som används i verksamheten. Årets avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar uppgår till -113,6 mkr (-100,2) mkr. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgår till -76,4 (-42,5) mkr.

Förvärv och investeringar

Under 2021 genomfördes nio förvärv – Akershusgartneren AS, OK Hage AS, EF Drift AS, Håkans Trädgårdstjänst AB, Viher-Pirkka Oy, Utemiljö Skellefteå AB, Hermansen Maskin AS, Håkonssen og Sukke AS samt Viherpojat Oy. Se not 12 för vidare information om förvärven.

Green Landscaping Group AB:s löpande investeringar består huvudsakligen av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner och fordon. Därtill har Koncernen även genomfört vissa mindre investeringar i utveckling av IT och digitalisering av processer.

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kronor):

Överkursfond	905 682 636
Balanserat resultat	-81 655 454
Årets resultat	-210 560 565
Summa	613 466 618

Styrelsen föreslår att:

Balanseras i ny räkning 613 466 618

Risker och osäkerhetshantering

Risker och osäkerhetshantering

Operativa risker

I den operativa verksamheten finns riskfaktorer som kan komma att påverka koncernens affärsmässiga och finansiella ställning. Riskerna är främst förknippade med den löpande verksamheten såsom leveranskvalitet, anbudsgivning och leveranseffektivitet. Utöver detta är vädret en extern risk som kan påverka resultatet. För att motverka detta eftersträvas en mix av avtal med fast och löpande ersättning samt att dela risk med kunder och underentreprenörer.

Anbudsgivning

Green Landscaping Group AB deltar i konkurrensutsatta anbudsprocesser i form av anbudsförfrågningar eller motsvarande anbudsförfaranden vid offentliga upphandlingar. Anbudsförfrågningar tar ofta tidsmässiga och ekonomiska resurser i anspråk och det finns alltid en risk att Green Landscaping Group AB inte kommer att tilldelas kontraktet. Vidare kan avtal som erhållits efter offentlig upphandling överklagas eller upphävas på grund av faktiska eller påstådda procedurfel under upphandlingsförfarandet. Misslyckade anbudsprocesser kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Tillväxt och fortsatt lönsamhet

Koncernens framtida tillväxt och lönsamhet är beroende av en rad faktorer såsom geografisk expansion och fortsatt efterfrågan på koncernens tjänster. Framtida efterfrågan på koncernens tjänster är beroende av kundernas ambition gällande kvaliteten på utemiljöer samt utveckling av samhället vilket leder till efterfrågan på tjänster för anläggning och finplanering av parker och utemiljöer.

Ändrade marknadsförhållanden, negativ makroekonomisk utveckling och ändrade trender vad avser exempelvis grad av utkontraktering av tjänster inom offentlig sektor kan leda till minskad efterfrågan på koncernens tjänster i framtiden.

Risker relaterade till fortsatt expansion genom förvärv

Green Landscaping Group AB arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi och även fortsättningsvis förväntas en stor del av Green Landscaping Group AB:s tillväxt komma att utgöras av såväl strategiska som opportunistiska förvärv bland annat i syfte att utvidga verksamheten och ta sig in på nya marknader.

Framtida förvärv av bolag eller verksamheter kan medföra såväl verksamhets- som bolagsspecifika risker, såsom exempelvis missbedömningar såvitt avser värde och framtidsutsikter och oväntade kostnader till följd av okända förpliktelser.

Även risker som identifieras och beaktas inför respektive förvärv kan missbedömas och få en negativ inverkan såvitt avser värde och framtidsutsikter samt medföra oväntade kostnader till följd av sådana missbedömningar eller brister vid krav på säljares fullgörande av förpliktelser enligt avtal. Det finns vidare en risk för kostsam eller misslyckad integreringsprocess i samband med förvärv. Misslyckad integration exempelvis i form av kvalitetsbrister i ett förvärvat bolag kan leda till att hela Koncernens rykte skadas.

Eventuella större framtida förvärv kan även minska Green Landscaping Group AB:s likviditet och resultera i utspädningseffekter för koncernens aktieägare genom emissioner av aktier eller aktierelaterade instrument samt medföra upptagande av nya lån.

Om Green Landscaping Group AB inte kan kontrollera sin tillväxt på ett effektivt sätt kan detta komma att påverka koncernens konkurrenskraft och medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Väder och säsongsvariationer

Verksamheten är säsongsberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Under sommaren erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel samt ett brett utbud av anläggnings- och finplaneringstjänster för att skapa utemiljöerna. Under vintertid sker mycket snöröjning, halkbekämpning och beskärningsarbeten. När vädret tillåter bedrivs projektverksamheten även under vintern. Kvartalens omsättning och resultatutveckling påverkas av säsongerna. Första kvartalet innebär lågsäsong för Green Landscaping Group AB:s verksamhet. Omsättningen är lägre vilket påverkar resultatet negativt. Aktiviteten ökar från och med april månad och fortsätter till december.

Finansiella risker

De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning och kapitalbehov.

Riskerna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Green Landscaping Group AB (moderbolaget) kan i framtiden komma att bryta mot uppsägningsgrundande finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit- och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernen försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Tvister och rättsliga processer

Green Landscaping Group AB är verksam i bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer kan förekomma.

Koncernen kan därmed inom ramen för den löpande verksamheten från tid till annan bli involverad i tvister. Sådana tvister kan exempelvis innebära krav på betalning och/eller korrigerande av arbete samt andra eventuella konsekvenser i samband med fel vid tillhandahållande av tjänster. Dessutom kan koncernen bli föremål för utestående fordringar samt andra situationer som kan tvinga Koncernen att vidta rättsliga åtgärder.

Vid denna rapportens offentliggörande var koncernen inte inblandad i några väsentliga tvister.

Försäkringsrisker

Det finns en risk att förluster på grund av uppkomna skador kan komma att uppstå och krav kan komma att framställas som går utöver vad som täcks av gällande försäkringsskydd. Även om ett sådant krav till fullo täcks av koncernens gällande försäkring kan koncernens premier till försäkringsbolaget komma att öka till följd av försäkringsfall.

Inflationsrisk

Inflation med stigande priser på material och löner kan ha en påverkan på koncernen. Risken hanteras genom att majoriteten av gruppens fleråriga kontrakt innehåller indexklausuler vilka medger prisjusteringar. Övrig projektverksamhet löper på kortare tid än ett år och offereras löpande, vilket möjliggör prisjusteringar för ökade kostnader. På kort sikt kan kraftiga prisökningar påverka lönsamheten.

Med anledning av konflikten mellan Ryssland och Ukraina

Green Landscaping Group har ingen verksamhet vare sig i Ryssland eller Ukraina men kan påverkas indirekt av kriget. Det skapar osäkerhet avseende logistikkedjor för fordons och materialförsörjning, inflationsförväntningar samt kundbeteende. Vi har ännu inte sett någon påverkan på affären. Ett antal initiativ för att hjälpa Ukraina har tagits på grupp- respektive dotterbolagsnivå, vilka inte väsentligt påverkar koncernens intjäningsförmåga eller finansiella ställning.

Förväntad framtida utveckling

Green Landscaping Group AB:s strategi är att växa omsättningen organiskt och genom förvärv samt att fortsätta arbeta decentraliserat genom dotterbolagen. Marknaden för tjänster relaterade till utemiljö bedöms robust, växande och relativt ocyklisk. Trenderna kring hållbarhet, gröna städer och urbanisering väntas skapa goda förutsättningar för koncernen. Marknaden är fragmenterad och det finns möjligheter att fortsätta förvärva bolag.



Rapport över totalresultat, koncernen

mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	3 139,1	2 112,9
Övriga rörelseintäkter		42,4	21,8
Summa intäkter	5	3 181,5	2 134,7
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader för sålda varor och tjänster		-1 394,2	-892,3
Övriga externa kostnader	7	-295,4	-187,2
Personalkostnader	6	-999,5	-757,6
Övriga rörelsekostnader	32	-147,0	-96,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15,17	-113,6	-100,2
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	14	-76,4	-42,5
Rörelseresultat		155,5	58,6
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	0,7	14,6
Finansiella kostnader	8	-34,3	-23,8
Summa resultat från finansiella poster		-33,6	-9,2
Resultat efter finansiella poster		121,9	49,4
Skatt	9	-30,0	-11,9
ÅRETS RESULTAT		91,8	37,5
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		44,2	-15,6
ÅRETS TOTALRESULTAT		136,1	21,8
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	1,84	0,90
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10	1,81	0,89

Periodens resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över finansiell ställning, koncernen

mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	12,14,16	1 129,6	748,3
Kundrelationer	12,14	246,6	150,9
Varumärken	12,14	103,3	69,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	14,3	10,4
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 493,8	978,7
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsuppgifter på annans fastighet	17	0,0	1,6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	120,4	72,2
Inventarier, verktyg och installationer	17	57,6	105,9
Nyttjanderättstillgångar	15	321,0	183,9
Summa materiella anläggningstillgångar		499,0	363,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		7,8	1,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		7,8	1,3
Uppskjuten skattefordran	9	18,9	19,1
Summa anläggningstillgångar		2 019,5	1 362,8
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror	19	38,5	27,7
Summa varulager mm		38,5	27,7
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18, 20	640,7	389,3
Avtalstillgång	20	38,9	71,5
Aktuell skattefordran		0,0	0,0
Övriga fordringar		39,1	15,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	42,2	28,3
Summa kortfristiga fordringar		761,0	504,9
Likvida medel *	18, 22	352,2	116,7
Summa omsättningstillgångar *		1 151,7	649,3
SUMMA TILLGÅNGAR *		3 171,2	2 012,1

* I årsredovisningen 2020 var två finansiella poster netto redovisade. Jämförelseårets värden är korrigerade och nu är posterna bruttoredo visade. Beloppet uppgår till 21,3 mkr och påverkar likvida medel samt långfristiga skulder till kreditinstitut. Detta är en korriger ing jämfört med bokslutskommunikén.

Rapport över finansiell ställning, koncernen, forts

mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		3,7	3,4
Överkursfond		907,4	623,4
Omräkningsreserv		28,6	-15,6
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-44,0	-142,9
Summa eget kapital	23	895,7	468,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut*	18, 25	1 043,3	589,1
Leasingskuld	18, 25, 28	205,9	116,2
Garantiavsättning	24	3,3	1,2
Uppskjutna skatteskulder	9	105,9	60,1
Övriga långfristiga skulder	25	39,2	83,0
Summa långfristiga skulder*		1 397,6	849,6
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18, 31	226,5	172,9
Avtalsskulder	26	24,8	28,9
Checkräkningskredit	18, 31	-	4,5
Skulder till kreditinstitut	18	79,2	134,3
Leasingskuld	18, 28	59,8	69,2
Aktuella skatteskulder		51,3	23,2
Övriga skulder	34	215,0	118,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 27	221,3	142,5
Summa kortfristiga skulder	13	877,9	694,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER*		3 171,2	2 012,1

* I årsredovisningen 2020 var två finansiella poster nettoredovisade. Jämförelseårets värden är korrigerade och nu är posterna bruttoredovisade. Beloppet uppgår till 21,3 mkr och påverkar likvida medel samt långfristiga skulder till kreditinstitut. Detta är en korrigerig jämfört med bokslutskommunikén.

Koncernens förändring av eget kapital

mkr	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt
Ingående balans 2020-01-01		2,6	397,1	-	-180,4	219,3
Periodens resultat					37,5	37,5
Övrigt totalresultat				-15,6		-15,6
Årets totalresultat				-15,6	37,5	21,8
Transaktioner med ägarna						
Nyemission		0,8	223,4			224,2
Apportemission		0,0	2,3			2,3
Återköp av egna aktier			-1,0			-1,0
Premier för teckningsoptioner			1,6			1,6
Utgående balans 2020-12-31		3,4	623,4	-15,6	-142,9	468,4
Ingående balans 2021-01-01		3,4	623,4	-15,6	-142,9	468,4
Periodens resultat					91,8	91,8
Övrigt totalresultat				44,2		44,2
Årets totalresultat				44,2	91,8	136,1
Transaktioner med ägarna						
	23					
Nyemissioner *		0,1	145,7			145,8
Apportemission		0,1	92,2			92,3
Återköp av egna aktier**					-30,0	-30,0
Avyttring av egna aktier**					37,1	37,1
Inlösen av optioner		0,1	44,3			44,4
Premier för teckningsoptioner			2,5			2,5
Övriga koncernjusteringar			-0,8			-0,8
Utgående balans 2021-12-31		3,7	907,4	28,6	-44,0	895,7

Totalt kapital tillfaller i sin helhet moderbolagets aktieägare.

* Nyemission har minskats med kostnader kopplade till nyemissioner med 4,3 mkr för verksamhetsåret och för jämförelseåret 3,0 mkr.

** Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys

mkr	Not	2021	2020
Rörelseresultat		155,5	58,6
Återläggning avskrivningar		193,3	142,7
Realisationsresultat		-3,7	-4,2
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-1,6	-3,1
Erhållen ränta		0,0	0,1
Erlagd ränta		-33,4	-23,8
Betald inkomstskatt		-42,4	0,7
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		267,7	171,0
Förändring av varulager		-8,2	2,0
Förändring av fordringar		-82,1	4,7
Förändringar av kortfristiga skulder		-2,9	15,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		174,5	192,9
Rörelseförvärv	12	-433,5	-364,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-33,4	-58,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-10,6	-7,3
Försäljning av anläggningstillgångar		12,2	10,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-465,2	-420,3
Nyemission		145,8	148,6
Nettoförändring checkräkning		-4,5	-14,7
Upptagna lån *	35	1 460,0	388,9
Amortering av skuld	35	-993,4	-147,0
Amortering av leasingskuld	28	-102,9	-76,7
Återköp av egna aktier		-30,0	-1,0
Optionspremier och optionsinlösen		46,9	1,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten *		521,9	299,7
Årets kassaflöde		231,1	72,2
Likvida medel vid periodens början		116,7	44,5
Omräkningsdifferens i likvida medel		4,4	0,0
Likvida medel vid periodens slut *		352,2	116,7

I årsredovisning har omklassificeringar inom investeringsverksamheten samt finansieringsverksamheten gjorts jämfört med bokslutskommunikén för 2021. Omklassificeringar är främst kopplade till amortering kontra upplåning samt hänförlig till korrigeringar avseende leasingkontrakt. Båda grupperna har reducerats med 23,8 mkr.

* I årsredovisningen 2020 var två finansiella poster nettoredovisade. Jämförelseårets värden är korrigerade och nu är posterna bruttoredovisade. Beloppet uppgår till 21,3 mkr och påverkar likvida medel samt långfristiga skulder till kreditinstitut. För 2020 har posten upptagna lån ökat med 21,3 mkr, utgående likvida medel är 21,3 mkr högre än värdet redovisat i årsredovisningen 2020. Detta är en korrigering jämfört med bokslutskommunikén.

Moderbolagets resultaträkning

mkr	Not	2021	2020
Nettomsättning	M1, M18	34,1	25,4
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M3, M18	-17,8	-13,7
Personalkostnader	M2	-15,2	-11,1
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M7	-0,1	-0,0
Rörelseresultat		1,1	0,6
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M4	2,9	3,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	M4	-223,8	-16,2
Resultat efter finansiella poster		-219,8	-11,8
Erhållna koncernbidrag		11,6	12,0
Resultat före skatt		-208,2	0,2
Skatt	M5	-2,4	-0,3
Årets resultat		-210,6	-0,1

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvaror	M7	0,4	0,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M6	1 746,6	1 198,9
Fordringar hos koncernföretag	M17	128,2	119,3
Uppskjuten skattefordran	M5	2,8	4,2
Summa anläggningstillgångar		1 877,9	1 322,9
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	M17	60,2	24,3
Aktuell skattefordran		2,7	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M9	3,5	2,0
Summa kortfristiga fordringar		66,4	26,3
Kassa och bank	M10	84,6	35,0
Summa omsättningstillgångar	M8	151,0	61,3
SUMMA TILLGÅNGAR		2 028,9	1 384,2

Moderbolagets balansräkning, forts

mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3,7	3,4
Fond för utvecklingsutgifter		0,4	-
Summa bundet eget kapital	M11	4,1	3,4
Fritt eget kapital			
Överkursfond		905,7	626,3
Balanserat resultat		-81,7	-93,8
Årets resultat		-210,6	-0,1
Summa fritt eget kapital		613,5	532,4
Summa eget kapital	M11	617,6	536,1
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	M12, M17	0,0	0,0
Skulder till kreditinstitut	M8, M12	992,7	577,0
Övriga skulder	M12	46,6	91,2
Summa långfristiga skulder		1 039,3	668,2
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M8	75,0	81,3
Leverantörsskulder	M8	3,0	3,3
Skulder till koncernföretag	M17	184,1	58,7
Aktuella skatteskulder		0,0	3,4
Övriga skulder	M20	96,1	31,1
Upplupna kostnader	M13	13,9	2,3
Summa kortfristiga skulder		372,0	179,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 028,9	1 384,2

Moderbolagets förändring av eget kapital

mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt	
	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat		Årets resultat
Ingående balans 2020-01-01		2,6	0,0	400,0	-111,5	17,7	308,8
Omföring resultat föregående år					17,7	-17,7	0,0
Periodens totalresultat						-0,1	-0,1
Transaktioner med ägare:	M11						
Nyemission		0,8		223,4			224,2
Apportemission		0,0		2,3			2,3
Återköp egna aktier				-1,0			-1,0
Premier för teckningsoptioner				1,5			1,5
Utgående balans 2020-12-31		3,4	0,0	626,3	-93,8	-0,1	536,1
Ingående balans 2021-01-01		3,4	0,0	626,3	-93,8	-0,1	536,1
Omföringar inom eget kapital			0,5	-2,9	2,3		0,0
Omföring resultat föregående år					-0,1	0,1	0,0
Aktivering av utvecklingskostnader			-0,1		0,1		0,0
Periodens totalresultat						-210,6	-210,6
Transaktioner med ägare:	M11						
Nyemissioner		0,1		145,7			145,8
Apportemission		0,1		92,2			92,3
Återköp egna aktier						-30,0	-30,0
Avyttring av egna aktier						37,1	37,1
Inlösen av optioner		0,1		44,3			44,4
Premier för teckningsoptioner					2,5		2,5
Utgående balans 2021-12-31		3,7	0,4	905,7	-81,7	-210,6	617,6

Nyemission har minskats med kostnader kopplade till nyemissioner med 4,3 mkr för verksamhetsåret och för jämförelseåret 3,0 mkr. Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag.

Moderbolagets kassaflödesanalys

mkr	Not	2021	2020
Rörelseresultat		1,1	0,6
Återläggning avskrivningar		0,1	0,0
Erhållen ränta		2,9	3,8
Erlagd ränta		-21,9	-16,1
Betald inkomstskatt		-7,0	0,2
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-24,8	-11,5
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-25,3	55,4
Förändring av rörelseskulder		114,3	-13,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		64,3	30,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag	12	-542,4	-361,2
Aktieägartillskott till dotterbolag		-32,1	0,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0,0	-0,1
Förändring långfristiga fordringar koncern		-9,0	27,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-583,4	-333,9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		190,2	148,6
Nettoförändring checkräkningskredit		0,0	0,0
Upptagna lån	M16	1 400,0	334,7
Amortering av skuld	M16	-993,9	-145,9
Återköp av egna aktier		-30,0	-1,0
Optionspremier		2,5	1,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		568,9	338,0
Årets kassaflöde		49,6	35,0
Likvida medel vid periodens början		35,0	0,0
Likvida medel vid periodens slut		84,6	35,0

Noter

NOT 1 Allmänt om verksamheten

Green Landscaping Group AB (publ) och dess dotterbolags (sammanslaget koncernen) huvudsakliga verksamhet är att sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, innergårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Sverige och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv och bostadsrättsföreningar.

Green Landscaping Group AB (publ) org. nr. 556771-3465 har sitt säte i Stockholm.

Denna konsoliderade rapport avseende räkenskapsåret som slutade 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 13 april 2022. Års- och koncernredovisningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 19 maj 2022.

NOT 2 Tillämpade redovisningsprinciper

2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB), tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen och redovisningsvaluta för moderbolaget.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Vissa finansiella instrument är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU som är gällande vid vart rapporteringstillfälle. Nya standarder ska användas så snart de är gällande och en utvärdering av effekter på redovisningen ska göras så snart en förändring är känd.

2.3 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 januari 2021

Följande ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2021: Uppskjutande av IFRS 9 (antagen av EU den 15 december 2020); och IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16 genom Interest Rate Benchmark Reform - fas 2 (antagen av EU den 13 januari 2021).

De ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på Green Landscapings finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2022.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

2.4 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisning

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande över genom ägande av mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i koncernen. Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas en negativ skillnad i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförts till koncernen. Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i olika segment baserat på bolagens geografiska placering. Dessa utgörs av Syd, Mitt, Stockholm, Norr, Norge och Finland. Koncernens verkställande direktör är identifierad som företagets högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive geografisk region. Respektive geografisk region utgör koncernens rörelsesegment. Verksamheten

inom respektive segment har likvärdiga intäktsströmmar och kostnadsstrukturer. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmissiga villkor.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser har upprättats utifrån den indirekta metoden.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter kommer främst från utförande av tjänsteuppdrag och försäljning av varor. Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig på sex segment och redovisas inom posten Nettoomsättning. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS.

Intäkter redovisas över tid i de fall någon av följande tre indikationer är uppfyllda det vill säga, kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Input-metoden tillämpas för att fastställa färdigställandegraden i koncernens åtaganden och hur intäkterna ska redovisas.

Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med option på tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserad) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t.ex. bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Tjänsteuppdrag kan vara av två karaktärer, skötseluppdrag som sträcker sig över längre tid och har en fast faktureringsplan alternativt kortare tjänsteuppdrag som utförd utifrån löpande räkning. Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Försäljningspriset utfår från en fastställd prislista.

Intäkter som redovisas vid en given tidpunkt intäktstids när kontrollen övergår till kunden. Övergången av kontroll anses ha skett när någon av de fem indikationerna är uppfyllda, ovillkorad skyldighet att betala, legal äganderätt, fysisk besittning, överföring av signifikanta risker och förmåner eller accept av varan.

Koncernens avtal för försäljning till kunder utgörs av både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor och tjänster som specificeras i avtalen. Varje avtal utgör vanligtvis ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor.

Fastställt transaktionspris allokteras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid för dessa uppdrag. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderar endast den del av belop-

pet som inte väsentligt riskerar att vändas vid senare tillfälle. Rörliga ersättningar allokteras vanligtvis proportionellt mellan de identifierade prestationsåtaganden, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna reträtt utifrån en väntevärdesbaserad metod. En reträtt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för den levererade varan. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Varulager.

Skatter

Skatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Finansiella instrument – generellt

Finansiella tillgångar och skulder tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Klassificering och värdering

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen ska klassificeras i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering. Klassificeringen av finansiella instrument beror på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) samt den finansiella tillgångens kontraktsliga kassaflöden. Kategorier av finansiella tillgångar är följande:

- Finansiella tillgångar värderad till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiell tillgång värderad till verkligt värde via övrigt totalresultat
- Finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen

Vad gäller finansiella skulder värderas de till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen.

Fordringar

Fordringarna, inklusive kundfordringar, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det kräver att förlustreserveringar görs för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns gällande kundfordringar och avtalsstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalsstillgångarnas hela löptid. Reservering för kreditförluster görs baserat på historik och rating. Eventuell nedskrivning av fordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Eftersom den förväntade löptid är kort på kundfordringar redovisas de till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), leasingskulden, checkräkningskredit, leverantörsskulder klassificeras som skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid anskaffning värderas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader. Övriga

finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

De skulder i koncernen som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar vid förvärv av dotterbolag.

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodiseringar av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfalldagen.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfalldag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Cash pool

Green Landscaping Group AB (publ) är innehavare av koncernens koncernkonto. Det totala saldot på koncernkontot redovisas som likvida medel i moderbolaget. Dotterbolagens andelar av koncernkontot redovisas som fordran/skuld mot koncernbolag. Koncernen har en beviljad checkkredit på 50 mkr (58), vilken per 31 december 2021 återstår outnyttjad del om 50 (53,5) mkr.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder tas upp när faktura erhållits och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Ingen avskrivning görs på Goodwill. Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten.

Varumärke

De värden som i förvärsanalyserna har identifierats som tillhörande varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod likaså inkluderas externt förvärvade varumärken. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Varumärkenas starka positioner och utförda analyser stöder ledningens uppfattning om att varumärkena genererar kassaflöden under en obestämbar tid. Bedömningen om obestämbar nyttjandeperiod omprövas årligen för att bestämma om den obestämbara nyttjandeperioden kan försvaras. Om detta inte är fallet, redovisas ändringen från obestämbar till bestämbar nyttjandeperiod framåtriktad.

Kundrelationer

De värden som i förvärsanalyserna har identifierats som tillhörande kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som baserat på historiska förvärv vanligtvis uppgår till 3 år för publika kundkontrakt och 5 år för privata kundkontrakt. Avskrivningstakten baseras på en individuell bedömning av kvarvarande nyttjandeperiod efter det att koncernen har tillträtt ett förvärv.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade

tillgångar såsom balanserade utgifter för programvaror, patent, och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt fem år. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar görs så snart det uppstår indikation på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererade enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenerande enheter som goodwill allokaterats till genomförs årligen samt när det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av maskiner och fordon. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar under ett halvt basbelopp aktiveras inte utifrån en väsentlighetsbedömning.

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåtriktad i slutet av varje redovisningsperiod. Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar

- Arbetsmaskiner	5-20 år
- Bilar	5 år

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum.

Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Innebörden är att leasingtillgångarna värderas till det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering och ränta på leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal av mindre värde eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår där-

med inte i de redovisade skulderna eller nyttjandrättstillgångarna.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för koncernens kreditspread motsvarande den marginalränta som koncernen erhållit från bank, samt justering för tillgångar med stark säkerhet. Leasingskulden ökar därefter med räntekostnader på leasingskulden och minskar med betalade leasingavgifter.

Leasingskulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller liknande, dvs förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFO-metoden (först in först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad. Varulagrets redovisade värde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Nedskrivningarna, avsättningarna och upplösningarna avseende inkurans redovisas under kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga skulder.

Eventualförpliktelse/tillgång är en möjlig förpliktelse/tillgång som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser som inte helt ligger inom företaget kontroll. Ingen skuld/tillgång redovisas om sannolikheten är ytterst liten för ett eventuellt utflöde av resurser till följd av befintliga förpliktelser.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förplikelsen.

Ersättning vid uppsägning

En avsättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Löner och ersättningar och därpå sociala avgifter kostnadsförs i den takt de intjänas av den anställde.

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Statliga stöd

I enlighet med IAS 20 redovisas statliga bidrag i resultaträkningen och balansräkningen när det finns rimlig säkerhet för att företaget kommer

att uppfylla villkoren i anslagen och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag har rapporterats som övriga rörelseintäkter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i följande fall:

- Koncernbidrag lämnas mellan svenska koncernbolag där detta är tillåtet för att minimera koncernens skattekostnader.
- Koncernbidrag redovisas som en intäkt eller kostnad i moderbolagets resultaträkning.
- Eventuella värdeförändringar av tilläggsköpeskillningar och transaktionskostnader redovisas mot aktier i dotterbolag.
- Samtliga kostnader gällande leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.
- Andelar i dotterföretag värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärdet.
- Resultat och balansräkningar följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen, ÅRL.

NOT 3 Väsentliga antaganden, uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen.
- Vid beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.
- Koncernens beräkningar avseende rättstvister och eventalförpliktelser hänför sig till ett antal mindre tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar extern juridisk rådgivning i dessa frågor. När det ekonomiska utfallet av rättsliga tvister bedöms kunna bli väsentligt redovisas det separat.
- Beräkning och bedömning av avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förplikelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

NOT 4 Intäkter från avtal med kunder**UPPDELNING AV KUNDAVTAL**

Nedan redovisade belopp inkluderar koncernintern försäljning.

mkr	2021	2020
Tjänster överförda löpande över tid		
Region Syd	543,3	491,8
Region Mitt	806,9	612,7
Region Stockholm	580,9	509,9
Region Norr	353,4	289,7
Region Norge	805,3	228,2
Region Finland	65,7	-
Oallokerade belopp och elimineringar	-182,4	-99,6
Summa	2 973,1	2 032,7
Varor överförda vid en enskild tidpunkt		
Region Mitt	113,3	102,0
Region Norge	95,1	0,0
Summa	208,4	102,0
Summa intäkter från kundavtal	3 181,5	2 134,7
Intäkternas fördelning per land		
Sverige	2 261,0	1 906,5
Norge	854,8	228,2
Finland	65,7	-
Summa intäkter från kundavtal	3 181,5	2 134,7

Sammanställning kontraktbalanser**AVTALSBALANSER**

mkr	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar (not 20)	640,7	389,3
Avtalstillgångar (not 20)	38,9	71,5
Avtalsskulder (not 26)	-24,8	-28,9

Kundfordringar är ej räntebärande och förfaller normalt 30 dagar från det att prestationsåtagandet anses uppfyllt.

Avtalstillgångar tas upp i rapport över finansiell ställning när kunden anses ha dragit nytta av den levererade varan eller tjänsten och är ofta hänförlig till löpande skötseluppdrag. När kunden har fakturerats leveransen omklassificeras de till kundfordringar. För information om årets förändring av kundförlustreserv se not 20.

Avtalsskulder är hänförliga till förskotts betalningar från kunder där tjänsten ännu inte är utförd.

Nedanstående tabell visar årets intäkter hänförliga till avtalstillgångar och avtalsskulder:

AVTALSTILLGÅNGAR

	2021	2020
Ingående balans avtalstillgångar	71,5	70,7
Prestationsåtaganden som utförts tidigare år (avtalstillgångar)	-71,5	-70,7
Tillkommande uppärbetning	38,9	71,5
Utgående balans avtalstillgångar	38,9	71,5

AVTALSSKULDER

	2021	2020
Ingående balans avtalsskulder	-28,9	-22,1
Belopp som intäktsförts under perioden och som ingick i balansen för avtalsskulder vid årets början	28,9	22,1
Tillkommande förskott	-24,8	-28,9
Utgående balans avtalsskulder	-24,8	-28,9

Avtalsskulder	2021	2020
Inom ett år	24,8	28,9
Mer än ett år	0,0	0,0

Prestationsåtaganden

Nedan följer en sammanfattning av koncernens prestationsåtaganden. Kundavtalen innehåller inga väsentliga finansieringskomponenter. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernen har inga prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med eventuell tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserat) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på normalt 30 dagar. Försäljning av tjänster sker inom samtliga segment.

Försäljning av varor

Vissa av bolagen i gruppen (i region Mitt och Norge) säljer varor till andra företag (partihandelsförsäljning) och privatpersoner (detaljhandelsförsäljning) både fysiskt samt via onlinebutik. Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan skickats till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista. På maskiner lämnas garantier som motsvarar vad koncernen erhåller av sina leverantörer.

NOT 5 Segmentinformation

Green Landscaping Groups verksamhet är uppdelad i sex segment, vilka hänvisas till av Green Landscaping Group som regioner. Dessa utgör rapporterbare segment för koncernen.

Segmentsuppdelningen är geografisk. För vidare information se beskrivning av respektive segment på sid 20-25 i årsredovisningen.

Segmenten följs upp och mäts på sina respektive resultat av den högsta beslutsfattande ledningen vilket är koncern-VD. Högst beslutsfattande ledning utvärderar resultat från de olika segmenten separat för verksamhetsstyrning och beslut om resursfördelning. Segmenten utvärderas utifrån omsättning, EBITA, tillväxt samt marginalförbättringar. Koncernens finansiering hanteras på koncernnivå och är inte fördelad på rörelsesegment.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor i likhet med transaktioner med tredje part i enlighet med principen om en armlängds avstånd.

Koncernen har ingen enskild större kund där intäkterna utgör 10 % eller mer av koncernens totala intäkter.

2021	Region Syd	Region Mitt Stockholm	Region Norr	Region Norge	Region Finland	Oallokerade belopp och eliminerings	Totalt
Intäkter från kundavtal	543,3	920,3	580,9	353,4	900,4	65,7	3 181,5
Rörelsekostnader	-504,9	-893,3	-581,7	-322,3	-755,6	-55,8	-2 949,6
EBITA	38,3	27,0	-0,9	31,2	144,9	9,9	231,9
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar							-76,4
Rörelseresultat							155,5
Finansiella poster							-33,6
Resultat efter finansiella poster							121,9
Skatt							-30,0
PERIODENS RESULTAT							91,8
Goodwill	195,9	138,2	133,7	101,9	492,3	67,6	1 129,6
Materiella anläggningstillgångar	18,3	44,3	16,2	85,1	324,9	7,7	499,0
Investeringar	3,5	6,1	3,8	1,7	17,8	0,5	33,4
Medelantal anställda	290	493	293	223	272	30	1 623

2020	Region Syd	Region Mitt Stockholm	Region Norr	Region Norge	Region Finland	Oallokerade belopp och eliminerings	Totalt
Intäkter från kundavtal	491,9	714,7	514,9	289,7	228,2	-	2 134,7
Rörelsekostnader	-463,9	-679,3	-528,0	-270,1	-187,3	-	-2 033,5
EBITA	28,0	35,4	-13,1	19,7	41,0	-	101,2
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar							-42,5
Rörelseresultat							58,6
Finansiella poster							-9,2
Resultat efter finansiella poster							49,4
Skatt							-12,0
PERIODENS RESULTAT							37,5
Goodwill	195,9	135,0	133,7	93,2	190,5	-	748,3
Materiella anläggningstillgångar	42,4	55,4	25,7	121,5	130,1	-	363,6
Investeringar	1,6	7,0	2,4	2,6	27,3	-	40,9
Medelantal anställda	303	398	288	175	55	-	1 237

NOT 6 Anställda och personalkostnader**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

mkr	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige				
- Moderbolaget	6	67%	5	40%
- Övriga bolag	1 315	81%	1 177	78%
Finland	30	68%	-	-
Norge	272	92%	55	97%
Summa koncernen	1 623	82%	1 237	79%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2021	2020
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	7,4	7,2
varav tantiem	0,4	0,7
Övriga anställda	727,6	536,2
Summa	735,0	543,3

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen, verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare.

Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare avser under året utbetalat tantiem. Per 31 december 2021 var 1,8 (0,0) reserverat för tantiem till VD och övriga ledande befattningshavare.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

mkr	2021	2020
Löner och andra ersättningar	735,0	543,3
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	2,0	1,7
Pensionskostnader för övriga	45,0	24,7
Övriga sociala kostnader	201,0	175,0
Summa	983,0	744,7

Utestående pensionsförpliktelser för koncernens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 0 mkr (0).

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2021	2020
Andel kvinnor i styrelsen	33%	33%
Andel män i styrelsen	67%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Beslutsprocesser för ersättning

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämans beslut.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen 2021. För information kring riktlinjer för ersättningar 2021 hänvisas till sid 59 i bolagsstyrningsrapporten. Med rörlig ersättning avses tantiem som baseras på intjäningsperiod om ett år och utfall beroende av i förväg uppsatta mål. Med övrig ersättning avses förmåner såsom tjänstebil, sjukvårdsförsäkring mm. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner enligt ITP.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare rätt till avgångsvederlag motsvarande högt 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader.

Styrelsearvoden

Årsstämman 2021 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 825 000 kronor, varav till ordföranden 250 000 kr och 125 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt ett arvode om 75 000 kr för revisionsutskottets ordförande.

UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2021	Grundlön/ Styrelse- arvode	Varav rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,2	-	-	-	0,2
Tomas Bergström	0,1	-	-	-	0,1
Monica Trolle	0,1	-	-	-	0,1
Staffan Salén	0,1	-	-	-	0,1
Åsa Källenius	0,2	-	-	-	0,2
Johan Nordström, verkställande direktör	2,3	0,0	0,9	0,1	3,3
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	4,3	0,4	1,2	0,3	5,8
Summa	7,4	0,4	2,1	0,4	9,8

2020	Grundlön/ Styrelse- arvode	Varav rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,3	-	-	-	0,3
Monica Trolle	0,1	-	-	-	0,1
Staffan Salén	0,1	-	-	-	0,1
Tomas Bergström	0,1	-	-	-	0,1
Åsa Källenius	0,2	-	-	-	0,2
Johan Nordström, verkställande direktör	2,8	0,5	0,9	-	3,7
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	3,6	0,2	0,8	0,2	4,6
Summa	7,2	0,7	1,7	0,2	9,1

OPTIONSINNEHAV, ANTAL

	2021	2020
Per Sjöstrand, styrelseordförande	-	-
Monica Trolle	-	-
Staffan Salén	-	-
Tomas Bergström	-	-
Åsa Källenius	-	-
Johan Nordström, verkställande direktör	180 481	490 525
Övriga ledande befattningshavare	271 107	460 006
Summa	451 588	950 531

NOT 7 Ersättning till revisorerna**ARVODE TILL REVISORER**

	2021	2020
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	3,1	-
Övriga tjänster	0,1	-
Summa Grant Thornton	3,2	-
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	2,2	3,2
Övriga tjänster	0,0	0,9
Summa Ernst & Young	2,2	4,1
Andra revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	1,6	0,6
Skatterådgivning	0,0	0,4
Övriga tjänster	0,2	0,1
Summa övriga	1,8	1,1
Summa revision	7,2	5,2

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT 8 Finansiella intäkter/kostnader**FINANSIELLA INTÄKTER**

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	0,2	0,1
Övriga finansiella intäkter	0,5	14,6
Summa	0,7	14,7

Övriga finansiella intäkter inkluderar nuvärdesberäkningar av tilläggsköpeskillningar om 0,4 (14,5) mkr.

FINANSIELLA KOSTNADER

	2021	2020
Övriga räntekostnader	-20,7	-15,9
Räntekostnader leasingsskuld	-5,1	-5,2
Övriga finansiella kostnader	-8,6	-2,8
Summa	-34,3	-23,8

NOT 9 Skatt**SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2021	2020
Aktuell skatt	-43,3	-19,2
Justering avseende tidigare år	0,0	-0,7
Förändring av uppskjuten skattefordran	0,2	1,3
Förändring av uppskjuten skatteskuld	13,1	6,7
Summa	-30,0	-11,9

REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	121,9	49,4
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6% (21,4%) gällande Sverige / 22% (22%) gällande Norge / 20% gällande Finland):	-26,9	-15,3
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3,3	-4,4
Övriga avdragsgilla kostnader	0,0	5,6
Ej aktiverat underskott	-0,9	0,0
Uppskjuten skatt aktiverat underskott	-	0,0
Skatteeffekt utnyttjat underskott	0,4	2,3
Ej skattepliktiga intäkter	0,6	0,5
Övriga justeringar	0,0	-0,7
Redovisad skatt	-30,0	-11,9

Den effektiva skatten för året uppgick till 24,64 % (24,09 %)

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Per 2021-12-31 uppgår de skattemässiga underskotten i koncernen till 84,1 (88,5) mkr. Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgår till 16,9 (16,9) mkr. Det finns inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet av underskotten.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN KONCERNEN

	Uppskjuten skattefordran leasing	Outnyttjade underskottsavdrag	Totalt
Per 1 januari 2020	1,2	16,6	17,8
Redovisat i resultaträkningen	1,0	0,3	1,3
Redovisat i övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0
Per 31 december 2020	2,2	16,9	19,1
Per 1 januari 2021	2,2	16,9	19,1
Justering ingående balans/omklassificering	-0,4	-	-0,4
Redovisat i resultaträkningen	0,2	0,0	0,2
Redovisat i övrigt totalresultat	0,0	-	0,0
Per 31 december 2021	2,0	16,9	18,9

UPPSKJUTEN SKATTESKULD KONCERNEN

	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Obeskattade reserver	Totalt
Per 1 januari 2020	25,8	0,0	9,5	35,1
Redovisat i resultaträkningen	-8,4	0,0	1,7	-6,7
Tillkommet genom rörelseförvärv	29,8	0,0	1,9	31,7
Redovisat i övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Per 31 december 2020	47,2	0,0	13,1	60,1
Per 1 januari 2021	47,2	0,0	13,1	60,1
Justering av ingående balans/ omklassificering	-	3,5	-1,9	1,6
Redovisat i resultaträkningen	-15,5	4,3	-1,9	-13,1
Tillkommet genom rörelse- förvärv	40,1	11,8	0,7	52,6
Redovisat i övrigt totalresultat	3,6	0,9	-	4,4
Per 31 december 2021	75,4	20,4	10,1	105,9

NOT 10 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden justerat för optionsprogrammets effekt baserat på genomsnittlig börskurs under perioden. Om börskursen är lägre än teckningskurs så sker ingen utspädning.

RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL STAMAKTIEÄGARE

	2021	2020
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	91,8	37,5
Summa	91,8	37,5

GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER

	2021	2020
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning	49 978 855	41 796 063
Effekt av utspädning från optionsprogram	742 655	190 612
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning	50 721 510	41 986 675

RESULTAT PER AKTIE

	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,84	0,90
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,81	0,89

NOT 11 Koncerninformation

Koncernens årsredovisning innefattar förutom moderbolaget följande direkt och indirekt ägda dotterföretag:
Redovisat värde i moderföretaget är 1 746,6 (1 198,9) mkr.

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandelar	Antal andelar
GL Management Services AB	556773-4800	Malmö	100%	100%	100 000
Green Landscaping Malmö AB	559236-7402	Malmö	100%	100%	500
Green Landscaping Skåne AB	559236-7394	Malmö	100%	100%	500
Green Landscaping Helsingborg AB	559236-7428	Malmö	100%	100%	500
Green Landscaping Incentive AB	559148-3432	Stockholm	100%	100%	50 000
Västsvensk Markservice AB	559270-2616	Göteborg	100%	100%	500
Trädgård & Markmiljö i Väst AB	559270-3481	Göteborg	100%	100%	500
Park & Trädgård i Bohuslän AB	559270-3473	Göteborg	100%	100%	500
Green Östergötland AB	559270-3440	Linköping	100%	100%	500
GRÖN STAD Mark och Anläggning AB	559270-3507	Stockholm	100%	100%	500
Markservice STHLM AB	559270-2608	Stockholm	100%	100%	500
Svensk Markservice Holding AB	556812-8002	Stockholm	100%	100%	1 000
Svensk Markservice AB	556420-4823	Stockholm	100%	100%	1 200
GML Sport AB	556369-3372	Ljungby	100%	100%	1 000
GML Sport Anläggning AB	559092-8601	Ljungby	100%	100%	50 000
P.A.R.K. i Syd AB	556750-1357	Helsingborg	100%	100%	1 500
Tranemo Trädgårdstjänst AB	556177-8472	Tranemo	100%	100%	2 000
Håkans Trädgårdstjänst AB	556742-8460	Borås	100%	100%	1 000
Björntreprenad AB	556379-0722	Stockholm	100%	100%	1 000
J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB	556558-6079	Stockholm	100%	100%	1 000
Svensk Jordelit AB	556207-6660	Möndal	100%	100%	1 000
Jacksons Trädvård AB	556591-9858	Stockholm	100%	100%	1 000
Trädexperterna Biodiversitree AB	556846-9919	Kungsbacka	100%	100%	500
Mark & Miljö Projekt i Sverige AB	556756-6533	Malmö	100%	100%	1 000
Mark & Trädgård i Skottorp AB	556878-0521	Laholm	100%	100%	500
Bengtssons Trädgårdsanläggningar AB	556839-7227	Malmö	100%	100%	1 000
Thormans Entreprenad AB	556720-0745	Linköping	100%	100%	1 500
GL Interest Norway AS	925854328	Gran, Norge	100%	100%	3 000
GAST Entreprenør AS	987627484	Gran, Norge	100%	100%	200
Hadeland Maskindrift AS	991100296	Brandbu, Norge	100%	100%	200
HMD Maskin AS	916184999	Brandbu, Norge	100%	100%	70
Oveland Utemiljø AS	984130457	Froland, Norge	100%	100%	4 500
OK Hage AS	912623491	Rykene, Norge	100%	100%	30
Akershusgartneren AS	993961809	Gjerdrum, Norge	100%	100%	100
EF Drift AS	998822173	Sørum, Norge	100%	100%	300
Håkonsen og Sukke Landskapsentreprenør AS	999001335	Tønsberg, Norge	100%	100%	1 000
Hermansen Maskin AS	990710430	Sande, Norge	100%	100%	100
Viher-Pirkka Oy	0697930-1	Helsingfors, Finland	100%	100%	150
Vihermuuri Oy	2389534-5	Helsingfors, Finland	100%	100%	100
Viherpojat Oy	0881403-3	Helsingfors, Finland	100%	100%	53
Markservice Svealand AB	559270-3499	Uppsala	100%	100%	500
Gröna Roslagen Drift & Underhåll AB	559328-1008	Norrtälje	100%	100%	500
Utemiljö Skellefteå AB	556642-0427	Skellefteå	100%	100%	1 000

NOT 12 Rörelseförvärv

Green Landscaping Group har under 2021 förvärvat nio bolag i Sverige, Norge samt Finland. Köpeskillingen för årets förvärv uppgår sammanlagt till 709,9 mkr varav 361,4 mkr har allokaterats till goodwill. Det förvärvade bolaget i Finland äger i sin tur ett dotterbolag, Vihermuuria OY. Under förgående räkenskapsår genomfördes totalt sju förvärv av dotterbolag samt ett nettotillgångsförvärv till en total köpeskillning om 360,7 mkr varav 307,8 mkr allokaterades till goodwill. I samtliga förvärvade bolag har 100 procent av aktierna förvärvats.

Enligt överenskommelse om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen kontant betala för framtida resultat. Tilläggsköpeskillingen baseras på villkoren i köpeavtalet och bolagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut om villkoren uppfylls inom 1-3 år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 7,1% (7,1%). Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 25,8 mkr (96,7). Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS.

Den goodwill om 361,4 mkr (307,8) som uppstått genom förvärven representerar framtida ekonomiska fördelar men som inte separat identifierade och redovisade. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Den goodwill som redovisats för förvärv avser i första hand de synergieffekter som väntas vid integrering av dessa företag i koncernens befintliga struktur.

De övriga identifierade övervärden som har allokaterats till immateriella tillgångar såsom kundrelationer, varumärke och programvara har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan 3-5 år medan programvaror normalt skrivs av linjärt över 5 år. Varumärken prövas årligen i enlighet med IAS 36 och skrivs därmed inte av löpande.

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivning i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 5,8 mkr (7,7).

Rörelseförvärv under 2022

Under januari och februari 2022 har Green Landscaping Group förvärvat fyra nya dotterbolag.

Den 17 januari slutfördes förvärvet av Markbygg Anläggning Väst AB med en beräknad årsomsättning om cirka 280 mkr och cirka 60 anställda. Företaget är framförallt inriktat mot markentreprenad med specialisering inom vatten och avlopp.

Den 26 januari genomfördes förvärvet av Rainset Oy baserat i Helsingfors i Finland. Företaget beräknas omsätta cirka 40 mkr på årsbasis och har 13 anställda. Kunder är framförallt byggbolag.

Den 15 februari förvärvades Hallandsåsens Utemiljö AB. Företaget har en beräknad årsomsättning om cirka 30 mkr och har 18 anställda. Företagets inriktning är skötsel och finplanering av utemiljöer i norra Skåne och Halland.

Glenn Syvertsen AS som förvärvades den 18 februari är baserat i Oslo i Norge. Företaget har en omsättning på cirka 35 mkr och har 14 medarbetare. Företaget framförallt verksamt i Oslo och erbjuder projekt inom landscaping.

Köpeskillingen för bolagen uppgår totalt till 283 mkr. Tilläggsköpeskillingar om 14,7 mkr föreligger. Preliminära förvärvsanalyser som har genomförts vid denna rapportens utgivande uppvisar ett övervärde om 185,8 mkr.

Avtal har den 8 april 2022 ingåtts om att förvärva samtliga aktier i Aktiv Veidrift AS. Bolaget har en omsättning om cirka 240 mnok. Tillträde väntas ske under det första halvåret 2022.

Bolagsnamn	Segment	Förvärvstidpunkt	Omsättning helår	Antal anställda
Akershusgartneren AS	Region Norge	Mars 2021	205,1	80
OK Hage AS	Region Norge	April 2021	15,3	9
EF Drift AS	Region Norge	Maj 2021	123,9	20
Håkans Trädgårdstjänst AB	Region Mitt	Maj 2021	19,3	25
Viher-Pirkka OY	Region Finland	Juni 2021	94,3	48
Utemiljö Skellefteå AB	Region Norr	November 2021	21,5	6
Håkonsen og Sukke Landkapsentreprenør AS	Region Norge	November 2021	189,2	103
Hermansen Maskin AS	Region Norge	December 2021	79,1	19
Viherpojat Oy	Region Finland	December 2021	40,9	25
<hr/>				
GAST Entreprenør AS	Region Norge	Februari 2020	129,0	36
P.A.R.K. i Syd AB	Region Syd	Februari 2020	46,7	13
Hadeland Maskindrif AS	Region Norge	September 2020	219,8	77
HMD Maskin AS	Region Norge	September 2020	23,2	-
Oveland Utemiljø AS	Region Norge	Oktober 2020	49,5	31
Bengtssons Trädgårdsanläggningar AB	Region Syd	Oktober 2020	93,2	29
Thormans Entreprenad AB	Region Mitt	December 2020	123,4	119

NOT 12 Rörelseförvärv, forts**Effekter av förvärv**

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Inget av periodens förvärv är enskilt bedömt som väsentligt varför upplysning om förvärven lämnas sammanslaget.

	2021	2020
Köpeskillings fördelning (mkr)		
Likvida medel	554,7	360,7
Villkorad tilläggsköpeskillning	25,8	96,7
Vederlagsaktier	129,4	79,3
Summa köpeskillning	709,9	536,7
Fördelning av förvärvade tillgångar och skulder	2021	2020
Varumärken	32,9	17,0
Kundrelationer	157,7	128,2
Övriga anläggningstillgångar	155,6	117,0
Netto övriga tillgångar och skulder	-66,1	-30,5
Likvida medel	121,2	33,5
Uppskjuten skatteskuld	-52,9	-36,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	348,4	228,7
Goodwill	361,4	307,8
Påverkan på likvida medel		
Kontant köpeskillning (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-554,7	-360,7
Likvida medel i förvärvade bolag (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	121,2	33,5
Förvärvskostnader (ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten)	-5,8	-7,7
Summa påverkan på likvida medel	-439,3	-334,9
Påverkan på omsättning och rörelseresultat under innehavstiden		
Omsättning	404,0	301,4
Rörelseresultat	69,3	50,0
Tilläggsköpeskillningar		
Ingående värde	90,7	14,4
Årets värdeförändring	-1,3	-8,2
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	25,8	96,7
Återförda ej reglerade tilläggsköpeskillningar	-0,4	-6,3
Betalda tilläggsköpeskillningar	-5,1	-5,9
Utgående värde	109,7	90,7

NOT 13 Värdering till verkligt värde

Nedanstående tabell visar koncerns verkligt värde hierarki avseende tillgångar och skulder.

Tilläggsköpeskillning

Förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och koncernens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Diskonteringsräntan som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår till 7,1% (7,1).

2021-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
	noterade priser	direkt eller indirekt observerbara indata	icke observerbara indata
Finansiella skulder			
Tilläggsköpeskillningar	0,0	0,0	109,7
Summa	0,0	0,0	109,7

2020-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
	noterade priser	direkt eller indirekt observerbara indata	icke observerbara indata
Finansiella skulder			
Tilläggsköpeskillningar	-	-	90,7
Summa	0,0	0,0	90,7

TILLÄGGSKÖPEKILLNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	90,7	14,4
Årets värdeförändring	-1,3	-8,2
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	25,8	96,7
Återförda ej reglerade tilläggsköpeskillningar	-0,4	-6,3
Betalda tilläggsköpeskillningar	-5,1	-5,9
Utgående värde	109,7	90,7

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata)

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillningarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 7,1%.

Se not 12 angående förändringar på grund av förvärv.

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvara	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
Räkenskapsåret 2020					
Ingående anskaffningsvärde	48,9	113,3	52,5	436,3	651,1
Årets anskaffningar	0,6	-	0,1	-	0,7
Rörelseförvärv	1,6	128,2	18,4	316,3	464,5
Omräkningsdifferens	0,0	-4,4	-1,9	-4,3	-10,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	51,2	237,2	69,1	748,3	1 105,7
Ingående avskrivningar	-39,1	-45,4	-	-	-84,5
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-1,7	-40,9	-	-	-42,5
Omräkningsdifferens	0,0	-0,1	-	-	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40,8	-86,4	-	-	-127,1
Utgående redovisat värde 2020	10,4	150,9	69,1	748,3	978,7
Räkenskapsåret 2021					
Ingående anskaffningsvärde	51,2	237,2	69,1	748,3	1 105,7
Årets anskaffningar	10,6	-	-	-	10,6
Rörelseförvärv	0,0	160,0	33,0	361,4	554,4
Försäljningar/utrangeringar	-28,0	-	-	-	-28,0
Omklassificeringar	-1,3	-	-	-2,5	-3,8
Omräkningsdifferens	-1,7	9,8	1,2	22,4	31,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	30,8	407,0	103,3	1 129,6	1 670,8
Ingående avskrivningar	-40,8	-86,4	-	-	-127,1
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	27,1	-	-	-	27,1
Årets avskrivningar	-2,8	-73,6	-	-	-76,4
Omräkningsdifferenser	-	-1,7	-	-	-1,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16,5	-160,4	-	-	-176,9
Utgående redovisat värde 2021	14,3	246,6	103,3	1 129,6	1 493,8

Årets anskaffningar specificeras i not 12 Rörelseförvärv.

Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment. Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande fem år och baseras på en uthållig tillväxttakt.

Prövningen visar att inget nedskrivningsbehov föreligger, återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för alla testade kassagenerande enheter.

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för samtliga segment försvaras även om till exempel kalkylräntan väsentligt ändras.

NOT 15 Nyttjanderättstillgångar

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar och inventarier	TOTALT
Räkenskapsåret 2020				
Ingående anskaffningsvärde	137,4	246,3	77,2	480,9
Årets anskaffningar	8,8	5,2	13,8	27,8
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Försäljning/utrangeringar	-9,5	-8,4	-6,0	-23,9
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	136,7	243,1	85,0	464,8
Ingående avskrivningar	-25,2	-181,9	-17,9	-225,0
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Försäljning/utrangeringar	9,4	6,1	3,4	18,9
Årets avskrivningar	-28,6	-23,8	-21,7	-74,1
Omräkningsdifferens	-0,7	0,0	0,0	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-45,1	-199,6	-36,2	-280,9
Utgående redovisat värde	91,6	43,5	48,8	183,9
Räkenskapsåret 2021				
Ingående anskaffningsvärde	136,7	243,1	85,0	464,8
Årets anskaffningar	32,8	5,3	19,3	57,4
Rörelseförvärv	1,0	94,7	17,2	112,9
Försäljning/utrangeringar	-12,9	-14,1	-13,8	-40,8
Omklassificeringar	1,2	-162,2	66,0	-95,0
Omräkningsdifferens	1,9	3,0	2,6	7,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	160,7	169,7	176,4	506,8
Ingående avskrivningar	-45,1	-199,6	-36,2	-280,9
Rörelseförvärv	-0,6	-14,5	-2,4	-17,5
Försäljning/utrangeringar	12,9	13,6	8,2	34,6
Omklassificeringar	-0,1	161,0	-2,0	158,9
Årets avskrivningar	-32,7	-20,0	-26,8	-79,5
Omräkningsdifferens	-0,3	-0,5	-0,7	-1,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-65,9	-60,0	-59,9	-185,8
Utgående redovisat värde	94,7	109,7	116,6	321,0

Se not 28 för ytterligare information avseende leasingavtalen.

NOT 16 Goodwill, varumärken och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd

Koncernens goodwill uppgår till 1 129,6 mkr (748,3) och är hänförlig till förvärv av dotterföretag. Goodwillen är fördelad enligt följande mellan segmenten: Region Syd 195,9 mkr, Region Mitt 138,2 mkr, Region Stockholm 133,7 mkr, Region Norr 101,9 mkr, Region Norge 492,3 mkr samt Region Finland 67,7 mkr. Goodwillen nedskrivningstestas årligen om det inte finns en indikation tidigare. Nedskrivningstestet görs på segments nivå.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment.

Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande 5 år och baseras på en uthållig tillväxttakt om 2 % (2%). Marknaden beräknas växa med 3-6 % per år. Tillväxten i nedskrivningstestet har utgått ifrån prognos en som görs av varje dotterbolag avseende 2022 och 3% per år 2023-2026.

Diskonteringsräntan före skatt som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår till 6,9-7,2% (8,9 %). Utförda nedskrivningsprövningar har inte indikerat något nedskrivningsbehov. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle leda till nedskrivningsbehov.

För segment Region Syd innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 257 mkr och 605 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 125 mkr och 111 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 169 mkr.

För segment Region Mitt innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 242 mkr och 571 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 104 mkr och 92 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 277 mkr.

För segment Region Stockholm innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 97 mkr och 229 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 36 mkr och 33 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 149 mkr.

För segment Region Norr innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 134 mkr och 317 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 47 mkr och 43 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 102 mkr.

För segment Region Norge innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 590 mkr resp 1 331 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 244 mkr och 222 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 258 mkr.

För segment Region Finland innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 103 mkr och 243 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 26 mkr och 24 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 42 mkr.

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- uppgifter på annans fastighet	TOTALT
Räkenskapsåret 2020				
Ingående anskaffningsvärde	116,9	93,8	8,0	218,7
Årets anskaffningar	13,6	26,8	0,5	40,9
Företagsförvärv	52,4	60,2	0,4	113,0
Försäljningar/ utrangeringar	-11,0	-4,8	-	-15,8
Omklassificeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	171,9	176,0	8,9	356,8
Ingående avskrivningar	-95,6	-60,9	-6,5	-163,0
Företagsförvärv	-	-	-	-
Försäljningar/ utrangeringar	6,4	3,8	-	10,2
Omklassificeringar	-0,3	-0,4	-	-0,7
Årets avskrivningar	-10,2	-12,2	-0,8	-23,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-99,7	-70,1	-7,3	-177,1
Utgående redovisat värde 2020	72,2	105,9	1,6	179,7
Räkenskapsåret 2021				
Ingående anskaffningsvärde	171,9	176,0	8,9	356,8
Årets anskaffningar	20,3	13,1	-	33,4
Företagsförvärv	49,8	26,8	-	76,7
Försäljningar/ utrangeringar	-22,8	-20,2	-	-43,0
Omklassificeringar	10,3	-65,7	-8,9	-64,2
Omräkningsdifferens	5,3	4,0	-	9,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	234,9	134,1	-	369,0
Ingående avskrivningar	-99,7	-70,1	-7,3	-177,1
Företagsförvärv	-9,1	-6,2	-	-15,3
Försäljningar/ utrangeringar	20,4	15,9	-	36,3
Omklassificeringar	-3,6	-3,4	7,3	0,2
Omräkningsdifferens	-0,8	-0,3	-	-1,1
Årets avskrivningar	-21,7	-12,4	-	-34,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-114,5	-76,5	-	-191,0
Utgående redovisat värde 2021	120,4	57,6	-	178,0

NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassificerats i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nämnvärt från nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt och upplupna intäkter rubriceras i finansiella rapporter som avtalstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga fordringar har även de värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokfört värde för övriga finansiella skulder redovisas i tabell nedan.

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillningarna har nuvärdesberäknats samt att hänsyn har tagits till förväntat utfall och effekten är tagen i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Green Landscaping har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	2021-12-31		2020-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Andra långfristiga fordringar	7,8	7,8	1,3	1,3
Kundfordringar	640,7	640,7	389,3	389,3
Likvida medel	352,2	352,2	116,7	116,7
Summa	1 000,7	1 000,7	507,3	507,3

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort.

Finansiella skulder

Green Landscaping har följande finansiella skulder som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde.

Tilläggsköpeskillning värderas till verkligt värde, se not 13. Övriga finansiella skulder redovisas till odiskonterade kassaflöden.

FINANSIELLA SKULDER	2021-12-31		2020-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	226,5	226,5	172,9	172,9
Checkräkningskredit	-	-	4,5	4,5
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 122,5	1 122,5	723,4	723,4
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	265,7	265,7	185,4	185,4
Tilläggsköpeskillning	109,7	109,7	90,7	90,7
Summa	1 724,4	1 724,4	1 176,9	1 176,9

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2021-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	226,5	225,3	0,6	0,6	-	226,5
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Tilläggsköpeskillning	109,7	-	70,4	39,3	-	109,7
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 122,5	22,0	57,1	1 043,3	-	1 122,5
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	265,7	25,0	68,8	162,2	9,7	265,7
Summa	1 724,4	272,3	196,9	1 245,4	9,7	1 724,4

	2020-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	172,9	170,6	2,3	-	-	172,9
Checkräkningskredit	4,5	4,5	-	-	-	4,5
Tilläggsköpeskillning	90,7	-	5,5	85,2	-	90,7
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	723,4	-	134,3	333,9	255,3	723,4
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	185,4	17,8	46,2	109,6	11,8	185,4
Summa	1 176,9	193,0	188,3	528,7	267,1	1 176,9

Se även not 31 avseende koncernens checkräkningskredit.

NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder, forts.

Risker

Marknadsrisk

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida inbetalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk och övriga prISRISKER.

För Green är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2021-12-31. En förändring av marknadsräntorna påverkar koncernens resultaträkning. Green Landscaping ska ha en kort räntebindning över en konjunkturcykel som huvudprincip. Koncernen kan dock välja en längre räntebindning om det bedöms strategiskt fördelaktigt. CFO bär ansvaret för att föreslå dessa åtgärder till styrelsen. En till två gånger per år ska styrelsen ta beslut på löptider för hela eller delar av lånen.

KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Total skuld till kreditinstitut	1 122,5	723,4
Räntehöjning med 1,0%	11,0	7,2
Räntesänkning med 1,0%	-11,0	-7,2

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kundförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid.

Nedanstående tabell visar förväntad kreditförlust på kundfordringar och avtalstillgångar.

FÖRFALLOANALYS KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Förväntad kreditförlust i %	1,8	1,0
Bokfört värde	679,6	460,7
Förväntad kreditförlust	-12,5	-4,6

Likviditetsrisk

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga. Koncernens verksamhet är till sin natur relativt kapitalsnål; det kapital som behövs för att driva verksamheten är kopplat till maskiner, bilar och verktyg samt visst rörelsekapital för att hantera differens mellan utbetalningar och inbetalningar. I övrigt behövs kapital för att göra förvärv. Koncernens strategi avseende kapital är att driva verksamheten med så lite kapital som möjligt och samtidigt säkra tillgång till lånefacilitet för att kunna genomföra förvärvsstrategin.

Policyer säkerställer att all typ av upplåning sker centralt och likviditet optimeras genom att dotterbolagen är knutna till koncernens cash-pool.

CFO ansvarar för alla externa finansiella placeringar. Placeringar skall endast genomföras i instrument med hög kreditvärdighet och där investeringarna kan omvandlas till likvida medel inom tre bankdagar.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernens försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens

verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på ett hållbart sätt.

FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2021-01-01	Kassaflöde	Omklassificering	Förändring verkligt värde	Övrigt*	2021-12-31
Tilläggsköpeskilling	90,7	-5,1	-	-1,3	25,4	109,7

	2020-01-01	Kassaflöde	Omklassificering	Förändring verkligt värde	Övrigt*	2020-12-31
Tilläggsköpeskilling	14,4	-5,9	-	-8,2	90,4	90,7

* "övrigt" avser tillkomna och återförda tilläggsköpeskillingar.

Kapitalhantering

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknads förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernen bedömer kapitalet utifrån rörelsekapitalet. Detta nyckeltal beräknas som omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder. Det förekommer säsongvariationer, vilket påverkar rörelsekapitalet mellan månaderna. Rörelsekapitalet 31 december 2021 var 21,3 (-36,3) mkr.

NOT 19 Varulager**VARULAGER**

	2021-12-31	2020-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	38,5	27,7
Summa	38,5	27,7

NOT 20 Kundfordringar och avtalstillgångar**KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR**

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar från externa kunder	653,2	390,9
Avtalstillgångar	38,9	71,5
Kundförlustreserv	-12,5	-1,6
Summa	679,6	460,7

Kundfordringar är ej räntebärande och har normalt en betalningstid på 30 dagar. För information om förändring av avtalsbalanserna se not 4.

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna	520,6	322,5
0-30 dagar	94,0	50,0
31-90 dagar	16,6	7,0
>90 dagar	22,0	9,8
Summa	653,2	389,3

KUNDFÖRLUSTRESERV

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	-4,3	-2,4
Förelseförvärv	-2,5	-1,7
Årets reserv för kundförluster	-9,0	-0,8
Konstaterade kundförluster	2,1	0,4
Återföring ej utnyttjad reserv	1,1	0,2
Summa	-12,5	-4,3

Väsentliga förändringar av värdet på kundfordringar och avtalstillgångar visas i not 4 Information om kreditrisk och exponering visas i not 18.

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	3,7	9,3
Förutbetalda försäkringspremier	2,2	1,2
Upplupna intäkter	13,6	1,1
Leverantörsbonus	10,9	13,9
Övriga förutbetalda kostnader	11,8	2,9
Summa	42,2	28,3

NOT 22 Likvida medel**LIKVIDA MEDEL**

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa	352,2	116,7
Summa	352,2	112,2

För information om checkräkningskredit se not 31.

NOT 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 52 658 037 A-aktier som är stamaktier.

Optionsprogram

Koncernen har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2019/22. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 781 100 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,5 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 37,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,19 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 16 maj 2022 till och med 7 juni 2022. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 55 458 kronor.

2020/23. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 593 850 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,1 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 2,70 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 22 maj 2023 till och med 16 juni 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Koncernens aktiekapital att öka med 42 163 kronor.

2021/24. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 490 000 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknads-mässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2021	2020
Ingående antal aktier	47 726 987	36 011 057
Apportemissioner	1 330 963	2 479 904
Nyemission	1 851 852	9 236 026
Optionslösen	1 748 235	-
Utgående antal aktier	52 658 037	47 726 987

INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2021	2020
Ingående antal aktier	24 500	70 588
Förvärvade egna aktier	654 500	49 000
Avyttrade egna aktier	-678 596	-95 088
Utgående antal aktier	404	24 500

Apportemissioner har genomförts i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

I juni genomfördes en riktad nyemission som tillförde koncernen 145,7 mkr efter emissionskostnader. Teckningskursen var 81 kronor per aktie och

1 851 852 aktier tecknades.

Under året har fem apportemissioner genomförts i samband med förvärv av dotterföretag. Totalt har 1 330 963 aktier emitterats till en genomsnittlig kurs om 69 kronor per aktie.

NOT 24 Garantiavsättningar

Alla avsättningar redovisas som kort- eller långfristiga skulder i koncernen och i moderföretaget under rubriken "Garantiavsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

GARANTIAVSÄTTNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Belopp vid årets ingång	1,2	1,5
Rörelseförvärv	1,7	0,4
Årets avsättningar	1,1	0,7
Återförd ej utnyttjad avsättning	-0,5	-1,1
Under året ianspråktaga belopp	-0,3	-0,2
Summa	3,3	1,2

SPECIFIKATION ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Garantier	3,3	1,2
Summa	3,3	1,2

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Rörelseförvärv" ovan. Övriga avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier som t ex innefattar att avhjälpa fel.

Normalt regleras dessa krav inom 1 till 36 månader från start beroende på typ av skada/avhjälpan av fel som används. Avsättningarna är därför indelade i lång och kortfristiga.

NOT 25 Långfristiga skulder**LÅNGFRISTIGA SKULDER**

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	1 043,3	312,5
Skulder till kreditinstitut förfaller senare än 5 år	-	255,3
Leasingskulder förfaller mellan 1 och 5 år	205,9	104,4
Leasingskulder förfaller senare än 5 år	-	11,8
Övriga långfristiga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	39,2	83,0
Summa	1 288,5	767,0

Från 2020 klassificeras tilläggsköpeskillingarna som långfristig respektive kortfristig övrig skuld.

Skulder till kreditinstitut

Koncernen har under 2021 ingått ett nytt facilitetsavtal om 3 år med möjlighet till förlängning i 2 år. Banklånet är tecknat på marknadsmässiga villkor och uppgick till 1 950 mkr. Facilitetsavtalet innehåller sedvanliga villkor för den aktuella typen av faciliteter, bland annat finansiella åtaganden kopplade till nettoskuldssättning och justerad EBITDA och uppsägningsgrunder. Vidare innehåller kreditfaciliteten bestämmelser om upphörande och förtida återbetalning vid händelse av bland annat vissa ägarförändringar i koncernen samt begränsningar avseende upptagande av lån över viss nivå hos annan kreditgivare.

NOT 26 Avtalsskulder**AVTALSSKULDER**

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga förskottsinsbetalningar från kunder	24,8	28,9
Summa	24,8	28,9

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	65,4	19,5
Upplupna semesterlöner	67,2	61,0
Upplupna sociala avgifter	24,3	32,8
Upplupna räntekostnader	3,4	0,6
Övriga förutbetalda intäkter	4,7	0,1
Övriga upplupna kostnader	56,3	28,5
Summa	221,3	142,5

NOT 28 Leasing

Koncernen har ingått avtal om leasing avseende fordon och maskiner, kontorsmaskiner, inventarier samt lokaler. För fördelning av nyttjanderättstillgångarna se not 15. För information om leasingens löptid hänvisas till not 18. För information kring hur leasingen påverkat koncernens kassaflöde hänvisas till not 35.

LEASINGSKULDENS FÖRDELNING

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska	Bilar och inventarier	TOTALT
Ingående balans 2020-01-01	108,8	63,5	60,3	232,5
Anskaffningar	9,0	5,2	13,8	28,0
Ränta	2,2	1,5	1,5	5,2
Amortering	-31,4	-24,7	-24,0	-80,2
Omräkningsdifferens	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Utgående balans 2020-12-31	88,5	45,5	51,5	185,4
Ingående balans 2021-01-01	88,5	45,5	51,5	185,4
Anskaffningar	32,3	17,3	13,6	63,2
Företagsförvärv	-	46,7	10,8	57,5
Omklassificeringar	-	37,0	15,2	52,2
Ränta	2,8	1,0	0,9	4,7
Amortering	-33,1	-36,4	-33,4	-102,9
Omräkningsdifferens	1,6	2,8	0,9	5,4
Utgående balans 2021-12-31	92,2	113,8	59,6	265,7

KOSTNADSFÖRD LEASING

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	79,5	74,1
Räntekostnader hänförliga till leasingsskulder	4,7	5,2
Summa	84,2	79,3

NOT 29 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser**Ställda säkerheter**

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	26,7	10,9
Spärrade medel	5,5	2,2
Maskiner med äganderättsförbehåll	82,0	8,2
Summa	114,2	21,2

Se även not 25 gällande villkor i finansieringsavtalet.

NOT 30 Pensionskulder

I företaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

NOT 31 Kortfristiga skulder**KORTFRISTIGA SKULDER**

	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskredit	-	4,5
Leverantörsskulder	226,5	172,9
Summa	226,5	177,4

Leverantörsskulder

Huvuddelen av leverantörsskulder är i SEK, NOK och EUR. Normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin likviditetsrisk se not 18 avsnitt Risker.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kredit	50,0	58,0
Utnyttjad kredit	0,0	4,5

Se även not 22 avseende likvida medel.

NOT 32 Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader	2021	2020
Administrationskostnader	-19,6	-17,1
Inhyrd personal	-8,9	-7,7
Externa tjänster	-88,8	-58,1
Förvärvskostnader	-5,8	-7,7
Övrigt	-24,0	-5,6
Summa	-147,0	-96,2

NOT 33 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

Lån

Green Landscaping inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

Se också not M18 för beskrivning av moderbolagets närstående transaktioner.

NOT 34 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2021-12-31	2020-12-31
Momsfordran	78,7	52,0
Övriga skatter och sociala avgifter	37,0	32,1
Tilläggsköpeskillningar	70,4	5,5
Övriga kortfristiga skulder	28,9	29,1
Summa	215,0	118,6

Övriga kortfristiga skulder 2021-12-31 innehåller erhållet EU-bidrag om 25,5 mkr. Projektet kommer ej att genomföras och erhållet bidrag kommer att återbetalas till bidragsgivaren under 2022.

NOT 35 Specifikation kassaflödet**AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Totalt
Ingående balans 2020-01-01	483,0	232,5	715,5
Nyupptagna lån	388,9	0,0	388,9
Amortering av lån	-147,0	-76,7	-223,7
Ej kassaflödespåverkande	-1,5	29,6	28,1
Utgående balans 2020-12-31	723,4	185,4	908,5
Ingående balans 2021-01-01	723,4	185,4	908,5
Nyupptagna lån	1 460,0	-	1 460,0
Amortering av lån	-997,9	-102,9	-1 100,8
Nya leasingavtal	-	63,2	63,2
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	57,5	57,5
Omklassificeringar	-52,2	52,2	0,0
Ej kassaflödespåverkande	-10,8	10,3	-0,5
Utgående balans 2021-12-31	1 122,5	265,7	1 388,2

NOT 36 Händelser efter balansdagen

Green Landscaping Groups aktie flyttade till Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Förvärvet av Markbygg Anläggning Väst AB med en årlig omsättning på cirka 280 mkr tillträdde. 100% av aktierna förvärvades i följande bolag; Rainset Oy med en årlig omsättning på cirka 4 meur, Hallandsåsens Utermiljö AB med en omsättning på cirka 30 mkr samt Glenn Syvertsen AS med en omsättning på cirka 35 mnok.

Avtal har den 8 april 2022 ingåtts om att förvärva samtliga aktier i Aktiv Veidrift AS. Bolaget har en omsättning om cirka 240 mnok. Tillträde väntas ske under det första halvåret 2022.

Med anledning av konflikten mellan Ryssland och Ukraina

Green Landscaping Group har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina men kan påverkas indirekt av kriget. Det skapar osäkerhet avseende logistikkedjor för fordons- och materialförsörjning, inflationsförväntningar samt kundbeteende. Vi har ännu inte sett någon påverkan på affären. Ett antal initiativ för att hjälpa Ukraina har tagits på grupp- respektive dotterbolagsnivå, vilka inte väsentligt påverkar koncernens intjäningsförmåga eller finansiella ställning.

Noter – Moderbolaget

NOT M1 Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning avser utförda tjänster till dotterbolag i Sverige och Norge. De under 2021 förvärvade bolagen kommer att betala för utförda tjänster under 2022 och framåt.

NOT M2 Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

mkr	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderföretaget	6	67%	5,0	40%
Summa	6	67%	5,0	40%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2021	2020
Styrelse och VD	3,2	3,7
Härav tantiem	0,0	0,5
Övriga anställda	6,5	3,5
Summa	9,7	7,1

SOCIALA KOSTNADER

mkr	2021	2020
Löner och andra ersättningar	9,7	7,1
Pensionskostnader för styrelse och VD	0,7	0,9
Pensionskostnader övriga anställda	0,8	0,7
Övriga sociala kostnader	3,4	2,3
Summa	14,6	11,1

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

mkr	2021	2020
Styrelse och VD	0,0	0,0

För vidare information om beslutsprocesser för ersättning samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

NOT M3 Ersättning till revisorerna

Arvode till revisorer	2021	2020
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	1,1	-
Annan revisionsverksamhet	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	1,1	-
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	1,8	1,4
Annan revisionsverksamhet	-	-
Skatterådgivning	-	0,0
Övriga tjänster	-	0,8
Summa	1,8	2,2

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT M4 Finansiella intäkter/kostnader

FINANSIELLA INTÄKTER

	2021	2020
Ränteintäkter till koncernföretag	2,9	3,8
Utdelningar	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa	2,9	3,8

FINANSIELLA KOSTNADER

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-	-0,1
Övriga räntekostnader	-19,0	-14,2
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-198,5	-
Övriga finansiella kostnader	-6,3	-1,9
Summa	-223,8	-16,2

NOT M5 Skatt

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Aktuell skatt	0,0	-0,2
Justering avseende tidigare år	-1,0	-0,1
Förändring av uppskjuten skattefordran	-1,4	-
Förändring av uppskjuten skatteskuld	-	-
Summa	-2,4	-0,3

REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	-208,2	0,2
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %/ 21,4 %):	42,9	0,0
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgill nedskrivning	-40,9	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-4,3	-2,2
Övriga avdragsgilla poster	0,9	1,5
Ej skattepliktiga intäkter	-	0,5
Övriga justeringar	0,0	-0,1
Skatt avseende föregående år	-1,0	-
Redovisad skatt	-2,4	-0,3

Den effektiva skattesatsen är inte applicerbar då det finns stora ej avdragsgilla nedskrivningar under 2021. Under jämförelseåret finns även då ej avdragsgilla poster som påverkar den redovisade skatten.

NOT M5 Skatt, forts.**Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN MODERBOLAGET

	Outnyttjade Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	4,2	-	4,2
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Per 31 december 2020	4,2	0,0	4,2
Ingående balans 1 januari 2021	4,2	0,0	4,2
Redovisat i resultaträkningen	-1,4	-	-1,4
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Per 31 december 2021	2,8	0,0	2,8

NOT M6 Andelar i dotterbolag**ANDELAR I DOTTERBOLAG**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 205,3	656,2
Förvärvade bolag	697,6	549,1
Kapitaltillskott till dotterföretag	48,6	-
Utgående anskaffningsvärde	1 951,5	1 205,3
Ingående värdejustering	-6,4	-
Värdejustering	-198,5	-6,4
Utgående bokfört värde	1 746,6	1 198,9

Moderbolagets innehav i dotterbolag innefattar dotterbolag enligt tabell i not 11 för koncernen.

NOT M7 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvara	TOTALT
Räkenskapsåret 2020		
Ingående anskaffningsvärde	0,9	0,9
Årets anskaffningar	0,1	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1,0	1,0
Ingående avskrivningar	-0,3	-0,3
Årets avskrivningar	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,5
Utgående redovisat värde 2020	0,5	0,5
Räkenskapsåret 2021		
Ingående anskaffningsvärde	1,0	1,0
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1,0	1,0
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,5
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,6	-0,6
Utgående redovisat värde 2021	0,4	0,4

NOT M8 Finansiella tillgångar och skulder**FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

	Moderbolaget 2021-12-31		Moderbolaget 2020-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Likvida medel	84,6	84,6	35,0	35,0
Summa	84,6	84,6	35,0	35,0

FINANSIELLA SKULDER

	2021-12-31		2020-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	3,0	3,0	3,3	3,3
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 067,7	1 067,7	658,2	658,2
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	117,0	117,0	96,7	96,7
Summa	1 187,7	1 187,7	758,2	758,2

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2021-12-31					Totalt
		< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	
Leverantörsskulder	3,0	3,0	-	-	-	3,0
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 067,7	18,8	56,2	992,7	-	1 067,7
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	117,0	-	70,4	46,6	-	117,0
Summa	1 187,7	21,8	126,7	1 039,3	-	1 187,7

Se även not 31 avseende koncernens checkräkningskredit.

För Green Landscaping Group AB är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2021-12-31.

KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Totala skulder till kreditinstitut	1 067,7	658,2
Räntehöjning med 1,0%	10,7	6,6
Räntesänkning med 1,0%	-10,7	-6,6

**FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	2021-01-01	Cash flow	Omklass- ificering	Förändring verkligt värde	Övrigt*	2021-12-31
	Tilläggsköpeskilling	96,7	-5,1	-	-	25,4

	2020-01-01	Cash flow	Omklass- ificering	Förändring verkligt värde	Övrigt*	2020-12-31
	Tilläggsköpeskilling	11,2	-4,9	-	-	90,4

* Övrigt avser tillkomna och återförda tilläggsköpeskillingar.

NOT M9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER		
	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	0,5	0,5
Övriga förutbetalda kostnader	2,9	1,5
Summa	3,4	2,0

NOT M10 Likvida medel

LIKVIDA MEDEL		
	2021-12-31	2020-12-31
Kassamedel	84,6	35,0
Summa	84,6	35,0

För information om checkräkningskredit se M15.

NOT M11 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 52 658 037 A-aktier som är stamaktier.

Optionsprogram

Green Landscaping Group har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2019/22. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 781 100 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,5 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 37,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,19 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 16 maj 2022 till och med 7 juni 2022. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 55 458 kronor.

2020/23. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 593 850 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,1 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,90 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 2,70 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 22 maj 2023 till och med 16 juni 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 42 163 kronor.

2021/24. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer det efter företrädesmission att emitteras maximalt 490 000 aktier, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

NOT M11 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital, forts.

ÄNDRING ANTAL AKTIER		
	2021	2020
Ingående antal aktier	47 726 987	36 011 057
Apportemissioner	1 330 963	2 479 904
Nyemission	1 851 852	9 236 026
Optionslösen	1 748 235	
Utgående antal aktier	52 658 037	47 726 987

INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2021	2020
Ingående antal aktier	24 500	70 588
Förvärvade egna aktier	654 500	49 000
Avytttrade egna aktier	-678 596	-95 088
Utgående antal aktier	404	24 500

Apportemissioner har genomförts i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

I juni genomfördes en riktad nyemission som tillförde Green Landscaping Group AB 145,7 mkr efter emissionskostnader. Teckningskursen var 81 kronor per aktie och 1 851 852 aktier tecknades.

Under året har fem apportemissioner genomförts i samband med förvärv av dotterföretag. Totalt har 1 330 963 aktier emitterats till en genomsnittlig kurs om 69 kronor per aktie.

NOT M12 Långfristiga skulder**LÅNGFRISTIGA SKULDER**

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	992,7	321,7
Skulder till kreditinstitut förfaller senare än 5 år	0,0	255,3
Skulder till koncernföretag förfaller mellan 1 och 5 år	0,0	0,0
Övriga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	46,6	91,2
Summa	1 039,3	668,2

Övriga skulder består i noten ovan av de tilläggsköpeskillingar som förfaller senare än ett år.

NOT M13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	0,6	0,5
Upplupna sociala avgifter	0,4	0,4
Upplupna räntekostnader	3,4	0,5
Övriga upplupna kostnader	9,5	0,9
Summa	13,9	2,3

NOT M14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**STÄLLDA SÄKERHETER**

	2021-12-31	2020-12-31
Andelar i koncernföretag	-	-
Ställda säkerhet till förmån för dotterbolags skulder till kreditinstitut.	-12,5	-12,5
Summa	-12,5	-12,5

Inga andelar i dotterföretag är pantsatt för moderbolagets egna skulder till kreditinstitut.

NOT M15 Kortfristiga skulder**CHECKRÄKNINGSKREDIT**

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kredit	50,0	50,0
Utnyttjad kredit	0,0	0,0

Se även M10 avseende likvida medel.

NOT M16 Specifikation kassaflödet**AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	Skulder till kreditinstitut	Koncern-interna lån	Totalt
IB 2020-01-01	470,0	1,0	471,0
Nyupptagna lån	334,7	-	334,7
Amortering av lån	-145,9	-	-145,9
Ej kassaflödespåverkande	-0,6	-1,0	-1,6
UB 2020-12-31	658,2	0,0	658,2
IB 2021-01-01	658,2	0,0	658,2
Nyupptagna lån	1 400,0	-	1 400,0
Amortering av lån	-993,9	-	-993,9
Ej kassaflödespåverkande	3,3	-	3,3
UB 2021-12-31	1 067,6	-	1 067,6

NOT M17 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

Övrigt

Utöver de transaktioner som angetts ovan har Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

NOT M18 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**Försäljning och inköp från dotterbolagen**

För moderbolaget avser 34,1 mkr (25,3) motsvarande 100 procent (99,6) av årets försäljning och 0,9 mkr (1,4) motsvarande 5,1 procent (10,2) av årets inköp av transaktioner med dotterbolag inom koncernen. Prissättningen på köpta varor och tjänster till närstående bolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Den 31 december 2021 uppgick moderbolagets fordringar på dotterbolag till 188,4 mkr (143,6) och skulder till dotterbolag till 184,1 mkr (58,7). Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Kreditförluster på fordringar från koncernföretag har hittills aldrig uppstått och framtida kreditförluster förväntas vara oväsentliga.

Förändring av koncerninterna fordringar och skulder jämfört med jämförelsesåret är framförallt hänförlig till förändringar inom koncernens cash pool för den svenska verksamhet.

NOT M19 Leasing

Operationell leasing som leasetagare

Moderföretaget har ingått avtal om operationell leasing avseende t ex kontorsmaskiner, inventarier och fordon. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år.

Moderföretaget hyr kontorslokaler och leasingkostnaderna är främst kopplade till kontorshyra.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	1,2	1,0
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	0,7	0,9
Ska betalas inom 1-5 år	0,0	0,7
Ska betalas senare än 5 år	-	-
Totalt	0,7	1,5

NOT M20 Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Momsskuld/fordran	0,1	-0,2
Övriga skatter och sociala avgifter	0,2	0,3
Tilläggsköpeskillingar	70,4	5,5
Övriga kortfristiga skulder	25,3	25,6
Summa	96,1	31,1

Övriga kortfristiga skulder 2021-12-31 innehåller erhållit EU-bidrag om 25,5 miljoner. Projektet kommer ej att genomföras och erhållit bidrag kommer under 2022 att återbetalas till bidragsgivaren.

NOT M21 Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderbolagets förfogande:

MEDEL TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (KR)

Överkursfond	905 682 636
Balanserat resultat	-81 655 454
Årets resultat	-210 560 564
Summa	613 466 618

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras på följande sätt

I ny räkning överförs	
Summa	613 466 618

Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 13 april 2022.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och noter.

Stockholm, 13 april 2022

Per Sjöstrand

Styrelseordförande

Tomas Bergström

Styrelseledamot

Åsa Källenius

Styrelseledamot

Johan Nordström

Verkställande direktör och styrelseledamot

Staffan Salén

Styrelseledamot

Monica Trolle

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ)
Org.nr. 556771–3465

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59 - 73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 74 - 119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59 - 73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 14 april 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av avtal med kunder

Koncernen redovisar väsentliga intäkter från kundavtal över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdraget genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till uppberedningsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande och befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk uppberedning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 4 Intäkter från avtal med kunder, not 5 Segmentsinformation och not 20 Kundfordringar och avtalstillgångar samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av kundavtal har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

* Utvärdering av rutiner och processer för intäktsredovisning av kundavtal. Stickprovsvis granskning av gjorda beräkningar för redovisade värden utifrån kalkylering, rapportering, analyser och prognoser samt av underliggande antaganden.



- * Granskning av väsentliga avtal; innefattande granskning av bedömningar relaterade till uppdragsgrad och färdigställande.
- * Stickprovsvis granskning av projektintäkter och projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av redovisade intäkter.
- * Analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler; och granskning av företagsledningens uppföljning av projektens resultat.
- * Bedömning huruvida intäktsredovisningen av avtal med kunder återspeglas och ger en rättvisande bild i redovisningen i enlighet med IFRS.
- * Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med IFRS.

Goodwill

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2021-12-31 till 1 129,6 MSEK, vilket utgör cirka 36 procent av balansslutningen. Goodwill ska vid indikation på värdenedgång och minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 12 Rörelseförvärv, not 14 Immateriella anläggningstillgångar och not 16 Goodwill samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- * Granskning för att bedöma och säkerställa att koncernens nedskrivningsprövningar är genomförda i enlighet med IFRS.
- * Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser.
- * Granskning av nedskrivningsmodellen inkluderade diskonteringsränta och känslighetsanalys med hjälp av våra värderingsspecialister.
- * Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 73 och 124 - 127. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller



förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Green Landscaping Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande om ESEF-rapporten

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat års- och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden för ABC AB (publ) för år 2021. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Granskning av det enhetliga elektroniska rapporteringsformatet (Esef) för årsredovisningar och koncernredovisningar för företag med värdepapper som är noterade på reglerade marknader inom EU. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Green Landscaping Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför vår granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade

riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans-, och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Grant Thornton Sweden AB, Stockholm, utsågs till Green Landscaping Group ABs revisor av bolagsstämman den 19 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor

Nyckeltal

	Kv4 2021	Kv3 2021	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
Omsättning, mkr	957,3	761,2	794,4	668,6	656,1	551,5	552,1	375,1
EBITA, mkr	83,5	68,6	65,1	14,7	33,3	40,0	46,5	-18,7
EBITA-marginal, %	8,7	9,0	8,2	2,2	5,1	7,3	8,4	-5,0
Rörelsekapital, mkr	21,3	7,7	-82,0	-47,3	-36,6	20,5	-5,3	-4,7
Eget kapital, mkr	895,7	794,1	753,8	478,9	468,4	419,3	384,7	210,4
Räntebärande nettoskuld, mkr	-1 036,0	-902,3	-913,3	-953,9	-796,5	-707,1	-518,5	-719,7
Medelantal anställda	1 513	1 922	1 686	1 373	1 357	1 246	1 331	1 013

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning. Måtten ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Eftersom Green Landscapings definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp redogörs nedan för hur de beräknats. För ytterligare information om syftet med respektive mått hänvisas till "Definitioner med förklaring" i slutet av denna rapport.

	Kv4 2021	Kv3 2021	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
EBITA								
Rörelseresultat	60,9	47,8	46,6	0,3	19,0	30,0	36,6	-27,1
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	22,6	20,9	18,5	14,4	14,3	10,0	9,9	8,4
Totalt EBITA	83,5	68,6	65,1	14,7	33,3	40,0	46,5	-18,7

Nyckeltal, forts

	Kv4 2021	Kv3 2021	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
Rörelsekapital								
Varulager	38,5	32,4	32,5	31,9	27,7	27,2	29,2	25,6
Avtalstillgångar	38,9	79,6	79,5	60,6	71,5	134,8	90,0	66,7
Korta fordringar	722,1	510,3	482,0	455,2	433,3	344,4	322,9	295,4
Leverantörsskulder	-226,5	-185,8	-192,9	-142,2	-172,9	-129,5	-125,6	-121,0
Övriga skulder och långfristiga ej räntebärande skulder	-305,6	-224,5	-227,3	-213,0	-224,8	-143,2	-86,8	-78,2
Avtalsskulder	-24,8	-36,3	-51,2	-65,1	-28,9	-62,9	-72,6	-64,4
Upplupna kostnader	-221,3	-168,2	-204,6	-174,7	-142,5	-150,3	-162,4	-128,8
Totalt Rörelsekapital	21,3	7,5	-82,0	-47,3	-36,6	20,5	-5,3	-4,7

	Kv4 2021	Kv3 2021	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
Nettoskuld								
Checkräkningskredit	0,0	-23,4	-27,5	-5,3	-4,5	0,0	0,0	-2,4
Skulder till kreditinstitut (långfristig)	-1 043,3	-771,6	-853,3	-705,1	-589,1	-512,1	-396,6	-500,5
Skulder avseende finansiell leasing (långfristiga samt kortfristiga)	-265,7	-237,4	-283,1	-264,9	-185,4	-180,7	-191,6	-204,1
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	-79,2	-84,9	-85,1	-90,9	-134,3	-93,8	-55,1	-53,2
Likvida medel	352,2	215,0	335,7	112,3	116,7	79,7	124,8	40,5
Totalt Nettoskuld	-1 036,0	-902,3	-913,3	-953,9	-796,5	-707,1	-518,5	-719,7

	Kv4 2021	Kv3 2021	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
EBITA								
EBITA för kvartalet	83,5	68,6	65,1	14,7	33,3	40,0	46,5	-18,7
Summa fyra senaste kvartalen	231,9	181,7	153,1	134,5	101,1	93,0	81,8	70,2
Totalt EBITA RTM	231,9	181,7	153,1	134,5	101,1	93,0	81,8	70,2

	Kv4 2021	Kv3 2021	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
Resultat per aktie								
Periodens resultat	32,0	30,0	36,4	-6,6	19,2	19,1	30,6	-31,5
Genomsnittligt antal aktier	52 332 330	52 042 611	47 733 632	47 728 627	47 259 360	46 212 770	37 171 595	36 431 957
Resultat per aktie, kr	0,61	0,58	0,76	-0,14	0,41	0,41	0,82	-0,86

Definitioner

Allmänt		
Alla belopp i tabeller är i miljoner kronor (mkr) om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.		
Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBT	Resultat före skatt.	EBT ger en helhetsbild av genererad vinst före skatt.
Engångsposter	Poster som tydligt skiljer sig från den normala verksamheten och är av engångskaraktär. Exempelvis notering på Nasdaq First North i mars 2018 eller vid uppsägning av hyreskontrakt i samband med förvärv.	Att ge en rättvisande bild av det underliggande resultatet.
Justerad EBITA	EBITA justerat för engångsposter.	Justerad EBITA ökar jämförbarheten av EBITA.
Justerad EBITDA proforma	EBITDA justerat för engångsposter inkl EBITDA i förvärvade bolag innevarande år innan förvärvstidpunkten.	Att ge en bild av koncernens ställning kommande perioder.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerat för engångsposter, i procent av omsättningen.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av engångsposter, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Orderbok	Avser belopp på ännu ej levererade kontrakt och optionsår.	Möjlighet att bedöma hur koncernen kommer utvecklas.
Organiskt tillväxt	Omsättningsökning inom legala enheter som ägts hela räkenskapsåret.	Att visa hur befintlig verksamhet utvecklas.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nettoskuld visar koncernens finansiella ställning.
Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA	Nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA anges för att visa finansiell risk och för att det är ett användbart mått för att följa koncernens skuldsättningsnivå.

Finansiell kalender

Årsstämma i Green Landscaping Group AB (publ) äger rum torsdagen den 19 maj 2022.

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

5 maj 2022	Delårsrapport januari-mars 2022
19 augusti 2022	Delårsrapport januari-juni 2022
17 november 2022	Delårsrapport januari-september 2022
15 februari 2023	Bokslutskommuniké 2022



Green[®]
landscaping group

Mäster Samuelsgatan 9
111 44 Stockholm
info@glgroup.se