

ÅRSREDOVISNING 2018

GREEN LANDSCAPING I KORTHET

Green Landscaping är Sveriges ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Vår affärsidé är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping erbjuder genom våra dotterbolag marknads mest omfattande tjänsteportfölj med syftet att göra städer vackrare och tryggare. Målsättningen är en miljö som tillför ett verkligt mervärde där människor vill vistas. Verksamheten är uppdelad i tre tjänsteområden: Grönyteskötsel & Landscaping, Sports Landscaping och Träd- och skogsvård. Vi har verksamhet i hela Sverige från Malmö i syd till Skellefteå i norr.

Vi är professionella i allt vi gör och i centrum finns våra medarbetare som med sin kompetens och erfarenhet inspirerar våra kunder och realiserar deras drömmar om en vacker och funktionell utemiljö. En utemiljö som med våra tjänster inom skötsel och drift består under en lång tid.

HÄNDELSER 2018

- Green Landscapings aktier noterades på Nasdaq First North.
- Förvärv av den rikstäckande grönyteskötselaktören Svensk Markservice.
- Förvärv av Trädexperterna, Borås Markentreprenad och Mark & Miljö.
- Ett första projekt inom ramen för integrationsprogrammet Green Steps startades med Göteborg stad och delar av allmännyttans bostadsbolag. I dagsläget har programmet cirka 35 deltagare.

NYCKELTAL

| mkr | 2018 | 2017 | Förändring, % |
|--------------------------|---------|-------|---------------|
| Omsättning | 1 180,1 | 799,3 | 48% |
| EBITDA | 55,3 | 55,8 | -1% |
| EBITA | 17,9 | 30,1 | -41% |
| Justerad EBITDA | 97,2 | 65,9 | 47% |
| Justerad EBITA | 59,8 | 40,2 | 49% |
| Justerad EBITDA-marginal | 8,2% | 8,2% | 0,0% |
| Justerad EBITA-marginal | 5,1% | 5,0% | 0,1% |
| Orderstock | 3 880 | 1 856 | 109% |

NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP

| Kundgrupp | % |
|---------------------------------------|-----|
| Offentlig sektor | 66% |
| Privat | 34% |
| Stat/landsting/kommun | 47% |
| Offentliga fastigheter/allmännyttan | 18% |
| Privata fastigheter/bostäder | 29% |
| Bostadsrättsföreningar/samfälligheter | 3% |
| Övrigt | 3% |





"Green Landscapings vision är att skapa en grön stad för alla genom entreprenörskap, socialt ansvarstagande och ett hållbart företagande."

Johan Nordström, VD, sid 2-3

Den decentraliserade organisationsstrukturen gagnar entreprenörskap och ansvarstagande på samtliga nivåer i organisationen.

Vision och affärsidé sid 4-5



Grönområden är ofta högt prioriterat bland invånare och är något som är starkt efterfrågat i stadsmiljöer. Det finns flera studier som beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden.

Marknadsöversikt sid 8-9



Koncernens miljöengagemang ska vara en anledning för kunden att välja Green Landscaping som samarbetspartner eller entreprenör.

Förvaltningsberättelse sid 15-17



INNEHÅLL

| | |
|------------------------------------|----|
| VD-ord | 2 |
| Affärsmodell | 4 |
| Mål och strategier | 6 |
| Marknadsöversikt | 8 |
| Grönyteskötsel & Landscaping | 10 |
| Sports Landscaping | 11 |
| Träd- och skogsvård | 12 |
| Aktien | 13 |
| Bolagsstyrningsrapport | 15 |
| Styrelse | 20 |
| Ledning | 22 |
| Förvaltningsberättelse | 24 |

Finansiell information

| | |
|--|----|
| Koncernens resultaträkning | 28 |
| Koncernens balansräkning | 29 |
| Koncernens förändring i eget kapital | 31 |
| Koncernens kassaflöde | 32 |
| Moderbolagets resultaträkning | 33 |
| Moderbolagets balansräkning | 34 |
| Moderbolaget förändring i eget kapital | 36 |
| Moderbolagets kassaflöde | 37 |
| Noter | 38 |
| Revisionsberättelse | 67 |
| Definitioner | 69 |
| Kommande rapporteringstillfällen | 69 |



VD-ORD

Jag är nöjd att kunna summera ett mycket händelserikt år för Green Landscaping. Med aktiviteter som börsnoteringen på Nasdaq First North i mars och det signifikanta förvärvet av Svensk Markservice i december har vi stärkt positionen som Sveriges ledande aktör inom utemiljöer och gått i bräschen för att professionalisera industrin.

Stark tillväxt

2018 karakteriserades av stark tillväxt, såväl organisk som förvärvad. Vår organiska tillväxt var högre än marknadstillväxten, vilket bland annat förklaras av de konkurrensfördelar vi uppnår som en fullserviceleverantör i kombination med en strukturerad anbudsprocess. Koncernens entreprenöriella och decentraliserade struktur skapar förutsättningar för starka lokala positioner, vilket bidrar till långa kundrelationer och god kännedom om de specifika marknadsförutsättningarna.

På förvärvssidan har vi under senare år byggt en riktäckande grupp av bolag inom koncernen, med fokus på synergier och kundnytta. 2018 var inget undantag, då vi förvärvade fyra nya bolag varav Svensk Markservice var av särskild strategisk betydelse som i ett slag nära dubblat koncernens storlek. Ett förvärv av den omfattningen ställer högre krav på integrationsarbetet, och vi arbetar målriktat för att uppnå de synergier vi identifierat och som ger oss en solid plattform för framtiden. Utöver Svensk Markservice har vi under året också aktivt följt vår löpande förvärvsagenda och köpt Trädexperterna, Borås Markentreprenad och Mark & Miljö.

En verksamhet byggd på stabilitet och kundnytta

Green Landscaping bildades för tio år sedan, och vi har under årens lopp byggt upp en verksamhet som karakteriseras av stabilitet och kundnytta. Med en rad initiativ för

optimering och effektivisering av våra processer har vi lyckats uppnå branschledande lönsamhet i vår storleksklass, samtidigt som kundnöjdheten ökat.

Vår affär är stabil och förutsägbar tack vare den diversifierade kontraktportföljen med kunder inom både privat och offentlig sektor i flera regioner. Vidare har vi god överblick på framtida intjäning då kontrakten normalt löper över många år. Genom vårt fullserviceerbjudande kan vi ta ett helhetsansvar för skötsel av parker och stadsområden, vilket i sin tur leder till ökad kundnytta.

Green Steps visar vägen för socialt ansvarstagande

Green Landscapings vision är att skapa en grön stad för alla genom entreprenörskap, socialt ansvarstagande och ett hållbart företagande. Grunden för ett hållbart företagande är vår affärsmodell, där vi med decentraliserade och entreprenöriella lokala verksamheter kan vara kundnära och samtidigt få skaleffekter av att vara en större koncern.

Ett konkret exempel på socialt ansvarstagande är vårt integrationsprogram Green Steps, där vi i samarbete med våra kunder och myndigheter vill hjälpa nyanlända och långtidsarbetslösa in på arbetsmarknaden genom att erbjuda en kombination av utbildning och arbetserfarenhet. Initiativet syftar till att skapa ett inkluderande samhälle och att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Under 2018 har vi framgångsrikt genomfört ett pilotprojekt med Göteborgs stad. För oss är det viktigt att fler kommuner ställer ökade krav på socialt engagemang och professionell leverans i upphandlingarna. Högre kvalitet och integration medför signifikant ökad samhällsnytta.

Börsnotering

I mars noterades Green Landscaping på Nasdaq First North, vilket var ett steg för att ytterligare professionalisera verksamheten. Vi har under året mött stort intresse för bolaget, mycket tack vare stabiliteten i affären och de tydliga marknadstrender som stöttar vår långsiktiga tillväxt. Vår ambition är att under 2019 genomföra ett listbyte till huvudmarknaden Nasdaq Stockholm, vilket innebär en ytterligare höjd kvalitetsstämpel på bolaget.

Goda förutsättningar för fortsatt tillväxt

Vi ser fortsatt goda förutsättningar för långsiktig tillväxt, pådriven av såväl interna initiativ som underliggande marknadstrender. Green Landscaping gynnas av den "stadsgröna" våg som är påtaglig runt omkring oss, där urbaniseringen ökar såväl efterfrågan som förväntningarna på trygga och välskötta gröna stadsmiljöer. Som marknadsledande aktör har vi ett ansvar att driva en långsiktigt hållbar verksamhet, och som ett led i detta vill vi påverka kommunerna att i högre grad ställa krav på mjuka kriterier i sina upphandlingar.

Jag vill passa på att tacka våra medarbetare, kunder, affärspartners och alla nytillkomna aktieägare för året som varit. Vi fortsätter att arbeta med kundnytta, kvalitet och hållbarhet som ledord och jag ser med tillförsikt på vår framtida utveckling.

Johan Nordström

Verkställande direktör



AFFÄRSMODELL

VISION

Green Landscapings vision är att skapa en grön stad för alla genom entreprenörskap, socialt ansvarstagande och ett hållbart företagande.

AFFÄRSIDÉ

Green Landscapings affärsidé är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

GREENMODELLEN

Green Landscapings decentraliserade organisationsstruktur möjliggör ett utnyttjande av fördelarna av både stark lokal kunskap och gemensamma centrala funktioner för att leverera ett fullserviceerbjudande till våra kunder.





1 Hållbarhet och passion för miljö

Green Landscapings hållbarhetsarbete är en integrerad och naturlig del av bolagets verksamhet och genomsyrar hela organisationen. Hållbarhetsarbetets huvudmål är att stödja Green Landscapings verksamhetsmål och bidra till att med entreprenörskap, socialt ansvarstagande och hållbart företagande skapa en grön stad för alla och främja ett hållbart samhälle.

2 Lokal marknadsledare

En decentraliserad struktur med hög lokal kompetensnivå inom respektive region har möjliggjort för Green Landscaping att uppnå och vidareutveckla ledande lokala marknadspositioner. Vi har starka kundrelationer med goda referenser samt koncentrerad kunskap om olika typer av projekt och kontrakt, vilket skapar stora värden för kunderna och ger fördelar vid anbudsfordanden.

3 Decentraliserad organisation med stark entreprenörskultur

Den decentraliserade organisationsstrukturen gagnar entreprenörskap och ansvarstagande på samtliga nivåer i organisationen. Green Landscaping uppmuntrar dotterbolagscheferna att använda sin kunskap om den lokala marknaden och leverera starka resultat samtidigt som de uppvisar en hög etik och affärsmoral. Samarbete och korsförsäljning mellan regionala enheter gör att Green

Landscaping effektivt kan konkurrera om stora komplexa projekt, såsom regiontäckande serviceavtal, samt även generera ökad försäljning genom gemensamma projekt och kunder.

4 Kostnadseffektiv verksamhetsmodell

Green Landscapings organisation genomsyras av en hög kostnadsmedvetenhet som styrs genom nära samarbete mellan bolagets regionala enheter och dess centrala organisation. Ett starkt lokalt ledarskap tillsammans med, väletablerade och koncernomfattande rutiner såsom kontinuerlig resultatuppföljning och analys av nyckeltal främjar också kostnadsmedvetenheten. Bolaget strävar kontinuerligt efter att öka kostnadseffektiviteten, bland annat genom konsolidering av leverantörer och effektiviseringar med hjälp av Lean.

5 Diversifierad intäktmodell

Vår kontraktbaserade affärsmodell erbjuder intäkter genom två olika prissättningsmodeller, bestående av fasta kontraktavgifter respektive merförsäljning och projektbaserade intäkter.

Green Landscaping selekterar kontrakt noggrant för att undvika kontrakt med hög risk och svag lönsamhet. Genom långa kontrakt och god översikt av orderboken blir kassaflödet förutsebart.

MÅL OCH STRATEGIER

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Organiskt Via förvärv
5% **15%**

Omsättningen ska i genomsnitt växa med 5 procent per år organiskt och 15 procent per år via förvärv.

Utfall 2018: 8 procent organisk tillväxt, 40 procent förvärvad tillväxt

LÖNSAMHET

11%

EBITDA-marginalen ska uppgå till 11 procent.

Utfall 2018: 8,2 procent (justerad EBITDA-marginal)

KAPITALSTRUKTUR

<2,5ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA ska långsiktigt inte överstiga 2,5 gånger.

Utfall 2018: 3,5 ggr (justerad EBITDA)

UTDELNINGSPOLICY

40%

Cirka 40 procent av årets nettovinst ska delas ut till aktieägarna. Utdelningsförslaget ska beakta Green Landscapings långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.

Utfall 2018: Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

STRATEGI FÖR TILLVÄXT

Etablera lokal plattform för vidare expansion

Green Landscaping skapar starka lokala marknadspositioner genom att etablera lokala plattformar. Detta sker genom att tilldelas stora offentliga kontrakt. Green Landscapings kompletta serviceutbud för skötsel av utemiljöer, förmåga att leverera kvalitativa tjänster kostnadseffektivt samt en strukturerad anbudsprocess är avgörande faktorer för att tilldelas stora offentliga kontrakt samt att differentiera bolaget från dess konkurrenter. De stora offentliga kontrakten utgör grunden för att säkra mindre kontrakt och därmed lokal expansion.

Lokala referenser skapar ett starkt lokalt varumärke, vilket ger en konkurrenskraftig position på respektive marknad. Med en etablerad lokal plattform och lokala resurser på plats kan skalfördelar uppnås genom ökad beläggningsgrad av maskiner samt inköpsbesparingar.

Säkerställa en ledande position genom ökad kundnytta

Med lokalt etablerade kontrakt, relationer och resurser samt lokal marknadskunskap kan Green Landscaping leverera kundnytta och säkerställa en ledande position och därmed skapa konkurrensfördelar. I takt med att vi stärker vår posi-

tion på lokala marknader kan betydande kostnadssynergier samt förbättrad förhandlingskraft i anbudsprocesser uppnås. Med en etablerad och ledande position möjliggörs vidare expansion till närliggande städer och kommuner vilket skapar gynnsamma villkor för fortsatt marknads-konsolidering.

Fortsatt tillväxt genom förvärv

Förvärv är en central del av Green Landscapings tillväxtstrategi och vi identifierar löpande attraktiva förvärvskandidater som kan bidra till att stärka vår marknadsposition samt vår expansion till nya geografiska marknader i Sverige såväl som utanför Sverige.

STRATEGI FÖR LÖNSAMHET

Effektivisering av verksamheten

Green Landscaping har under de senaste åren infört en rad strategiska initiativ för ökad optimering och effektivisering av bolagets processer. Bland annat har en decentraliserad organisationsstruktur implementerats där ansvaret flyttats från central till regional styrning med regionala chefer som har nära kontakt med kunder och god kännedom om lokala marknader. Ett annat viktigt fokus har varit förbättring av befintliga processer med hjälp av det interna styrsystemet Lean, Policy Deployment för kontinuerlig förbättring av verksamheten och fokusering på värdeskapande aktiviteter för kunden. Effektiviseringar med hjälp av Lean har inneburit konsolidering av leverantörsbasen och införande av en koordinerad inköpsprocess, förbättrad produktivitet hos anställda samt avveckling av olönsamma kontrakt. Initiativen har resulterat i betydande kostnadsbesparingar och förbättrad lönsamhet. Green Landscaping har fortsatt fokus på effektivisering för att skapa ett högre kundvärde. Detta ska uppnås genom att låta kundvärde styra utformningen av leverans och eliminering av waste.

STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Förvärv utgör en central del av Green Landscapings tillväxtstrategi och är uppdelad på mindre respektive större förvärv:

Mindre förvärv

- Nettoomsättning om 30-200 mkr;
- Möjlighet att uppnå synergier i leverans och inköp;
- Fokus på lönsamma kontraktportföljer;
- Starkt lokalt varumärke.

Större förvärv

- Nettoomsättning större än 200 mkr;
- Strategisk positionering eller marknadsinträde;
- I övrigt samma kriterier som vid mindre förvärv.

Vid identifiering av både mindre och större förvärv söker Green Landscaping bolag som uppfyller följande kriterier:

- Välfungerande, stabila och lönsamma bolag;
- Kompetent bolagsledning;
- Starka lokala varumärken;
- Bolag med fleråriga kundkontrakt, primärt inom grönyteskötsel;
- Verksamhet i områden där Green Landscaping är verksamt alternativt i närliggande områden.

Inom kategorin mindre förvärv köpte Green Landscaping under 2018 Trädexperterna, Borås Markentreprenad och Mark & Miljö. I kategorin större förvärv köptes Svensk Markservice.

MARKNADSÖVERSIKT

MARKNAD

Marknaden i korthet

Green Landscaping är verksam på den svenska marknaden för skötsel av utemiljöer för företag och den offentliga sektorn. Marknaden delas in i tre tjänsteområden: grönyteskötsel, landscaping och specialisttjänster. Under 2016 beräknades den totala marknaden i Sverige uppgå till 33,1 mdr. Av den totala marknaden var drygt 60 procent utlagd på externa leverantörer. Marknaden är fragmenterad och innehåller omkring 6 300 företag, varav Green Landscaping ser cirka 2-3 företag som konkurrenter på nationell nivå och cirka 4-5 företag på respektive regional nivå. Marknaden karaktäriseras av långa kontrakt inom såväl den privata som den offentliga sektorn. Marknaden har över tid varit ocyklisk och uppvisat stabilitet under tider av lågkonjunktur. Att marknaden är kontraktbaserad är en av orsakerna till detta, men även att såväl företag som kommuner underhåller utemiljöer också vid lågkonjunktur.

Adresserbar marknad

Den del av marknaden som är utkontrakterad till externa leverantörer är Green Landscapings adresserbara marknad. Av denna marknad representerade grönyteskötsel cirka 75 procent, landscaping cirka 20 procent och specialisttjänster cirka 5 procent. Den adresserbara marknaden förväntas ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 4,7 procent under 2017-2020 enligt en marknadsanalys som genomfördes i samband med Green Landscapings börsnotering. Under samma period förväntas storstadsregioner uppvisa en årlig genomsnittlig tillväxt om cirka 6-7 procent. En viktig drivkraft i den förväntade positiva utvecklingen är gynnsamma demografiska trender.

Kundkategorier

Kunder på marknaden är både privata aktörer och offentlig sektor. Kunder som erbjuder större kontrakt ställer ofta specifika krav på företagen som erbjuder skötsel av utemiljöer och använder strukturerade upphandlingsprocesser, vilket skapar inträdesbarriärer för de mindre företagen på marknaden. Dessa kan bland annat vara krav på en storskalig verksamhet, certifieringar, finansiell styrka, ett brett utbud av tjänster, språkfärdigheter, kvalitetssäkring, referenser från

tidigare projekt och även att företaget har möjlighet att hantera ett flertal olika kontrakt med samma kund. Kontraktsvärden inom den offentliga sektorn är i genomsnitt högre än inom den privata sektorn.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Ökade ambitioner från kommuner

Ett flertal kommuner i Sverige har som mål att deras invånare inte ska ha mer än 300 meter till grönområden från bostaden, vilket driver ökade investeringar i nya grönområden. Green Landscaping bedömer att kommunerna kommer att fortsätta med satsningar på grönområden då de skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och fungerar som sociala mötesplatser. Bostadsområden med grönområden är mer eftertraktade vilket även speglas i bostadspriserna. Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

Urbanisering

Sverige är idag ett av de länder i Europa som har den snabbast växande befolkningen. I januari 2017 översteg Sveriges befolkning 10 miljoner invånare och vid 2025 förväntas antalet invånare uppgå till 11 miljoner. Cirka en fjärdedel av befolkningen är bosatt i Stockholm, Göteborg eller Malmö. Urbaniseringen i Sverige förväntas nå cirka 90 procent vid 2050. Befolkningstillväxten, och än mer urbaniseringen, bidrar till en större efterfrågan av tillgängliga utemiljöer. Den snabbt ökande populationen bidrar även till ett större slitaget på befintliga parker och utemiljöer vilket ytterligare ökar behovet av skötsel.

Ökade förväntningar på gröna stadsmiljöer

Grönområden är ofta högt prioriterat bland invånare och är något som är starkt efterfrågat i stadsmiljöer. Det finns flera studier som beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, så som minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. Om barn vistas mycket i grönområden påver-



kas koncentrationsförmågan positivt, de rör sig mer och håller sig friskare. En stillasittande livsstil kan leda till mental ohälsa, ökad risk för hjärt- och kärlsjukdomar samt övervikt. I Sverige har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. Enligt en undersökning är cirka 60 procent av den svenska befolkningen villiga att betala mer för sitt boende för att kunna ha närhet till grönområden.

Ökad efterfrågan för säkerhet

Det finns en ökad efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha ordentlig belysning för att känna sig säkrare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Kommuner har även börjat ställa högre krav på att lekplatser ska vara säkrare och uppfylla specifika kriterier.

GREEN LANDSCAPINGS POSITION

Green Landscaping är ett av få företag som har ett fullserviceerbjudande inom segmenten grönyteskötsel och finplanering, sportanläggning och träd- och skogsvård. Genom vårt breda serviceerbjudande kan vi ta helhetsansvaret för skötsel av parker och stadsområden och därigenom öka kundnyttan och samtidigt dra nytta av skalfördelar.

GREEN LANDSCAPINGS REGIONER

Region Syd

Region Syd omfattar länen Skåne och Halland med tyngdpunkt på Malmö, Lund, Vellinge, Staffanstorps, Halmstad, Kävlinge och Helsingborg. I regionen är dotterbolagen Green Landscaping AB, Svensk Markservice och Mark & Miljö verksamma. Under 2018 hade Green Landscaping 115 anställda i regionen och omsättningen uppgick till 195,0 mkr.

Region Väst

Region Väst omfattar länen Västra Götaland, Jönköping, Kronoberg samt Östergötland. Verksamheten samordnas från kontoret i Göteborg och arbete utförs även i Alingsås, Strömstad och Linköping. I regionen är dotterbolagen Green Landscaping AB, Svensk Markservice och Tranemo trädgårdstjänst verksamma. GML Sport och Svensk Jordelit är baserade i Göteborg men har kunder över hela Sverige. Under 2018 hade Green Landscaping 237 anställda i regionen och omsättning uppgick till 548,3 mkr.

Region Öst

Region Öst omfattar Stockholms län och Upplands län. I regionen är dotterbolagen Green Landscaping AB, Svensk Markservice, JE Mark, Björnentreprenad och Jacksons Trädvård verksamma. Under 2018 hade Green Landscaping 217 anställda i regionen och omsättning uppgick till 372,7 mkr.

Region Mitt

Region Mitt omfattar Värmland, Örebro, Västmanland, Dalarna, Västmanland, Gävle, Norrtälje och Uppsala. Under 2018 hade Green Landscaping 12 anställda i regionen och omsättning uppgick till 71,5 mkr.

Region Norr

Region Norr omfattar länen Dalarna, Västerbotten och Västernorrland. Verksamheten samordnas från kontoret i Umeå och arbete utförs från även i Härnösand, Skellefteå, Sundsvall och Örnsköldsvik. I regionen är dotterbolaget Svensk Markservice verksamt. Under 2018 hade Green Landscaping 5 anställda i regionen och omsättning uppgick till 10,3 mkr.

Notera att omsättning och antal anställda ovan baseras på rapporterade siffror och inte helårssiffror.

GRÖNYTESKÖTSEL & LANDSCAPING

**Green Landscapings erbjudande**

Grönyteskötsel & Landscaping är Green Landscapings största segment och stod för 83 procent av bolagets nettoomsättning under 2018. Grönyteskötsel och landscaping, även kallat finplanering, är nära sammankopplat där landscaping ofta tillkommer i form av markförsäljning till de fortlöpande kontrakten inom grönyteskötsel.

Inom grönyteskötsel erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning.

Inom landscaping erbjuds ett brett utbud av tjänster inom projektering, finplanering och renovering av grönområden, samt även enklare byggnationer i form av lekplatser, sedumtak och andra utomhusanläggningar.

Kunder och avtal

Kunderna inom segmentet är primärt landsting, kommuner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar grönområden i anslutning till stadsbebyggelse.

Grönyteskötsel kännetecknas av flerårskontrakt som täcker samtliga årstider, vanligtvis under en period om tre till fem år med möjlig förlängning om ytterligare två till fyra år. För bostadsrättsföreningar är kontrakten vanligtvis ett år med årlig förnyelse.

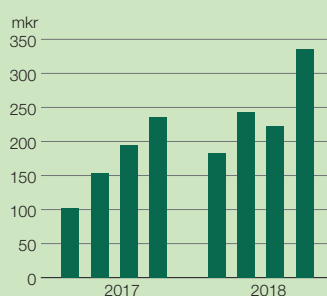
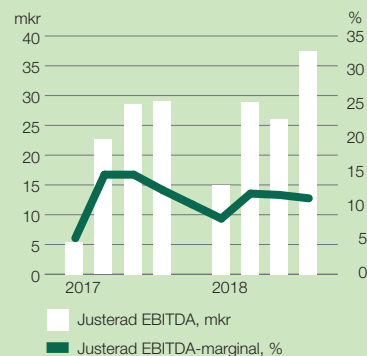
Landscaping kännetecknas av en stor mängd mindre kontrakt med kontraktsvärden om upp till 1 mkr. Kontrakten omfattar vanligtvis projekt som betalas vid arbetets slutförande. Projekten inom landscaping utförs i mindre etapper vilket innebär en minskad projektrisk. Stora projekt har kontraktsvärde mellan 10-20 mkr. Landscaping-arbeten genomförs endast begränsat under vintertid.

Marknad och drivkrafter

På marknaden agerar både fullservicebolag, som Green Landscaping, och mindre lokala aktörer. Marknaden drivs framför allt av tillväxt i storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö, men även övriga landet väntas uppvisa stabil utveckling under kommande år. Långsiktigt förväntas tillväxten inom grönyteskötsel komma från växande storstadsregioner som drivs av gynnsamma underliggande demografiska trender vilket leder till en ökad efterfrågan samt därmed ett större slitage på nuvarande utemiljöer. Tillväxten inom landscaping förväntas framförallt drivas av högre kvalitets- och säkerhetskrav i kombination med ökat bostadsbyggande. Nybyggnation av bostäder sker ofta i kombination med nybyggnation av utemiljöer såsom parker, lekplatser och utegym. Höjda kvalitets- och säkerhetskrav förväntas även öka efterfrågan på renovering av lekplatser och utegym framöver.

Nyckeltal

| mkr | jan-dec 2018 | jan-dec 2017 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Omsättning | 980,9 | 686,0 |
| Justerad EBITDA | 112,4 | 85,7 |
| Justerad EBITA | 85,2 | 67,3 |
| Orderstock | 3 686 | 1 675 |

Omsättning per kvartal**Justerad EBITDA**

SPORTS LANDSCAPING

**Green Landscapings erbjudande**

Sports Landscaping stod för 12 procent av bolagets nettoomsättning under 2018. Tjänsterna erbjuds genom dotterbolagen GML Sport och Svensk Jordelit, och omfattar rådgivning, produktförsäljning och underhåll av sport- och fritidsanläggningar, till exempel golfbanor och fotbollsplaner. Vidare erbjuds tjänster såsom anläggning och renovering av naturgräs- och hybridgräsplaner. Flera av tjänsterna är komplexa och kräver specialistkompetens och båda bolagen står för hög kvalitet och stort kundfokus.

Kunder och avtal

GML Sport sköter sport- och fritidsanläggningar på ett flertal orter runt om i Sverige. Kunderna inom detta segment är främst golfbanor och fotbollsklubbar. För underhåll av arenor och anläggningar finns ett etablerat samarbete med Svenska Fotbollsförbundet och Swedish Greenkeepers Association genom Svensk Jordelit. Verksamheten kännetecknas huvudsakligen av flerårskontrakt, vanligtvis under en period om tre år med möjlig förlängning om ytterligare tre till fyra år.

Därtill utförs även större anläggningsprojekt med fokus på naturgräsplaner och en satsning inom hybridgräs sker genom både specialistkunskap och hög produktkännedom. Rådgivning och produktförsäljning mot framförallt golf- och fotbollsbranschen sker via Svensk Jordelit som idag har hög kundnöjdhet och stor närvaro på marknaden. En satsning på e-handel mot privatmarknaden av proffsprodukter kommer att lanseras under nästkommande år.

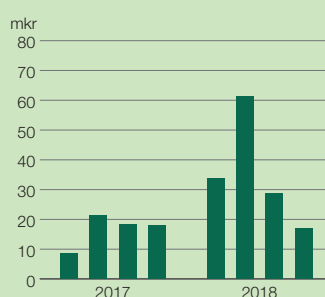
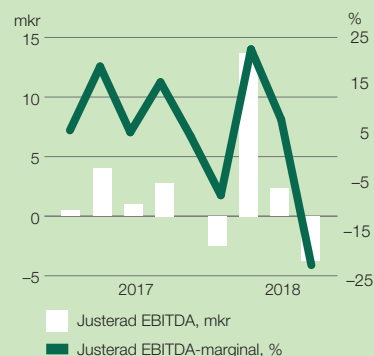
Efterfrågan på både tjänster och produkter är särskilt stark under våren då kunderna behöver se över sina grönytor efter vintern.

Marknad och drivkrafter

Marknaden domineras av ett fåtal specialistföretag inom både tjänste- och produktsegmenten som skapar en relativt låg konkurrens. Drift av golfbanor och fotbollsplaner har historiskt skett i egen regi men en ökning sker successivt inom segmenten då outsourcing blir mer accepterat och kraven på kvalitet ökar.

Nyckeltal

| mkr | jan-dec 2018 | jan-dec 2017 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Omsättning | 141,1 | 66,2 |
| Justerad EBITDA | 9,8 | 8,2 |
| Justerad EBITA | 2,4 | 4,3 |
| Orderstock | 83 | 70 |

Omsättning per kvartal**Justerad EBITDA**

TRÄD- OCH SKOGSVÅRD

**Green Landscapings erbjudande**

Träd- och skogsvård stod för 6 procent av bolagets nettoomsättning under 2018. I tjänsteutbudet ingår konsultation, trädvård och fällning av träd på tomter och i urbana miljöer, skötsel av tätortsnära natur- och skogsområden samt hantering av biomassa. Bolaget erbjuder också konsultering, förvaltning och aktiv skötsel av skogliga bestånd.

Uppdragen kan exempelvis bestå av trädvård för att höja såväl estetiska, som rekreations- och naturvärden i gatumiljö, anläggningar, parker och trädgårdar. Vidare utförs trädbeskrivning för att öka säkerhet och framkomlighet kring vägar, gång- och cykelbanor samt fällning av riskträd i besvärliga lägen där vanliga trädfällningsmetoder inte går att använda. Bolaget erbjuder även nyplantering av träd med tillhörande etableringsskötsel. Restprodukterna efter fällning och avverkning tas tillvara genom bland annat biobränsle och egen möbeltillverkning.

Kunder och avtal

Kunderna utgörs av stora markägare såsom kommuner och statliga myndigheter men även fastighetsägare, byggföretag, bostadsrättsföreningar och samfällighetsföreningar. Kontrakt inom segmentet omfattar typiskt längre ramavtal eller mindre uppdrag med timarvoden.

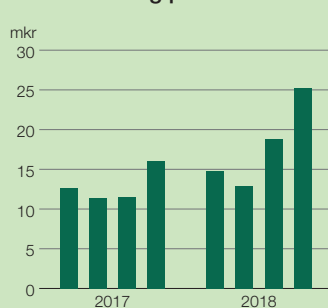
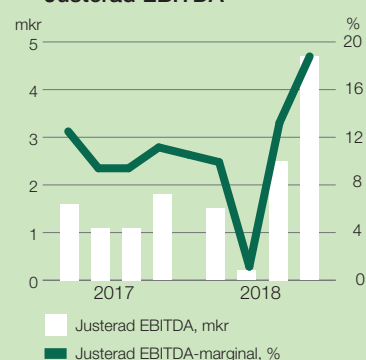
Försäljningen är vanligtvis högre under senare delen av året.

Marknad och drivkrafter

Marknaden domineras av specialföretag. Marknaden drivs bland annat av säkerhetskrav och ökade förväntningar på kommuner och fastighetsägare att det ska finnas träd i närområden. Till viss del är marknaden behovsdriven, då exempelvis extremväder kan orsaka framkomlighetsproblem som med kort varsel måste hanteras.

Nyckeltal

| mkr | jan-dec 2018 | jan-dec 2017 |
|-----------------|--------------|--------------|
| Omsättning | 71,6 | 51,5 |
| Justerad EBITDA | 9,0 | 5,5 |
| Justerad EBITA | 5,1 | 3,5 |
| Orderstock | 112 | 111 |

Omsättning per kvartal**Justerad EBITDA**

GREEN LANDSCAPINGS AKTIE

Notering

Green Landscapings aktier började handlas på Nasdaq First North under kortnamnet GREEN den 23 mars 2018. Priset i erbjudandet att teckna aktier var 21 kr per aktie. I erbjudandet såldes totalt 17 850 000 aktier, varav 3 571 429 nyemitterade aktier som erbjöds av bolaget och 14 278 571 befintliga aktier från säljande aktieägare, motsvarande cirka 50 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget efter noteringen.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2018 till 2 545 326 kr, fördelat på totalt 35 849 663 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 28 december 2018 uppgick till 28,97 kr, motsvarande ett börsvärde om drygt 1,0 mdr. Totalt omsattes 17 732 235 aktier under året, motsvarande ett värde om cirka 394 mkr. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 93 821. Kursen hade vid stängning på årets sista handelsdag stigit med 7,97 kr från teckningskursen vid noteringen, motsvarande en ökning om 38 procent.

Aktieägare

Den 31 december 2018 fanns 720 kända aktieägare. Bolagets tio största ägare utgjorde 75 procent av aktiekapitalet och rösterna. Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB var den största aktieägaren med 20,6 procent av aktierna.

Certified Adviser

Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq First North måste ha en Certified Adviser. Pareto Securities AB (+46 8 402 50 00, certifiedadviser.se@paretosec.com) har anlitats som Green Landscapings Certified Adviser.

FINANSIELL KALENDER

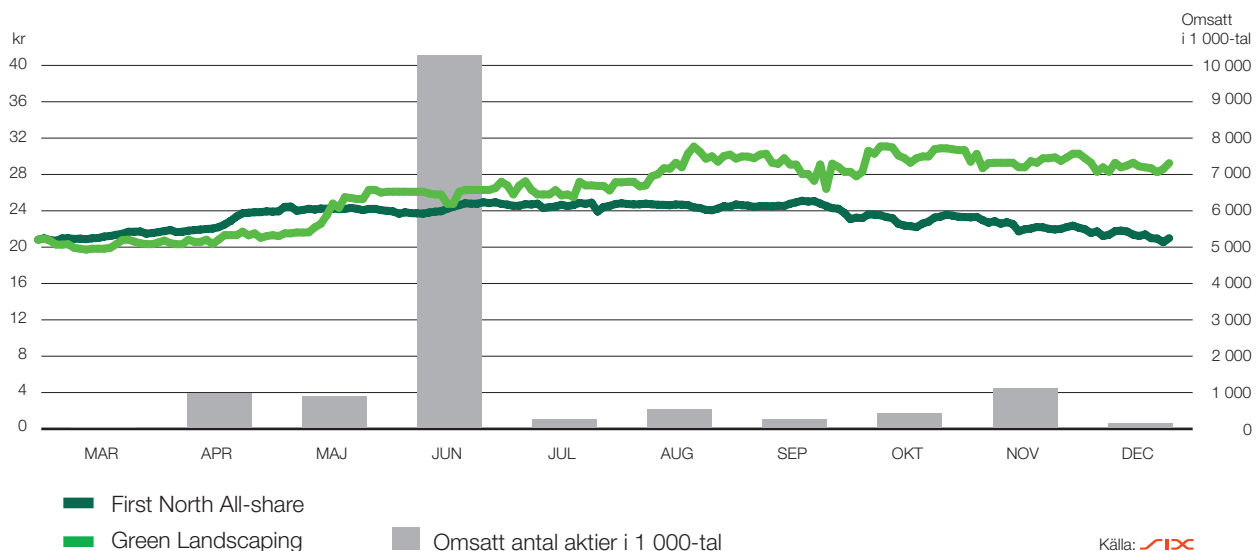
2019

- Årsstämma 2019: 15 maj
- Delårsrapport januari-mars: 7 maj
- Delårsrapport januari-juni: 28 augusti 2019
- Delårsrapport januari-september: 6 november

2020

- Bokslutskommuniké januari-december: 19 februari

Green Landscaping 29 mars – 31 december 2018



Green Landscapings 10 största aktieägare 31 december 2018

| | Innehav aktier | Andel i procent |
|---|-------------------|-----------------|
| 1. Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB | 7 385 599 | 20,6% |
| 2. Staffan Salén med familj | 6 745 839 | 18,8% |
| 3. Johan Nordström | 3 626 738 | 10,1% |
| 4. AFA Försäkring | 2 261 000 | 6,3% |
| 5. Per Sjöstrand | 1 668 886 | 4,7% |
| 6. Tredje AP-fonden | 1 651 000 | 4,6% |
| 7. Peter Lindell | 1 140 000 | 3,2% |
| 8. Nordnet Pensionsförsäkring | 801 627 | 2,2% |
| 9. Tranemo Förvaltning AB | 781 727 | 2,2% |
| 10. Toppstjärnan AB | 699 718 | 2,0% |
| Totalt | 26 762 134 | 74,7% |

VARFÖR INVESTERA I GREEN LANDSCAPING?

1. INDUSTRILEDANDE LÖNSAMHET

- Industrialiserade processer som ökat lönsamheten sedan 2015
- Ytterligare effektivisering möjlig genom Lean

2. GODA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR AVKASTNING

- Effektiv kassaflödeshantering ger lågt rörelsekapital
- Begränsade investeringsbehov ger låg capex

3. ORGANISK TILLVÄXT MED STÖD FRÅN STRUKTURELLA MARKNADSTRENDER

- En ocyklisk marknad som får stöd av gynnsamma trender

4. KONSOLIDERAR MARKNADEN

- Bevisad förvärvsförmåga
- Ambitiös förvärvsagenda framåt

5. STOR OCH DIVERSIFIERAD KONTRAKTSPORTFÖLJ GER LÅG RISK

- En portfölj som kännetecknas av långa kontrakt och starka motparter i både offentlig och privat sektor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lagstiftning och bolagsordning

Green Landscaping Holding AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), samt EU:s förordning 596/2014 om marknadsmissbruk (MAR). Då bolagets aktier är noterade på Nasdaq First North tillämpas även Nasdaq First North Rulebook.

Förutom lagstiftning och Nasdaq First North Rulebook är det Green Landscapings bolagsordning och dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Den kompletta bolagsordningen finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Svensk kod för bolagsstyrning

Green Landscaping har sedan noteringen på Nasdaq First North frivilligt åtagit sig att tillämpa Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. I samband med det planerade listbytet till Nasdaq Stockholm kommer såldes Koden att följas som ett krav och inte på frivillig basis.

Koden kompletterar aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport. För 2018 följdes Koden i alla delar med undantag för att ingen bolagsstyrningsrapport för verksamhetsåret 2017 lades fram vid årsstämman 2018. I samband med noteringen på Nasdaq First North beskrevs dock bolagsstyrningen i bolagets prospekt. För 2019 bedömer Green Landscaping att inga avvikelser från Koden kommer att rapporteras.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 2,5 mkr fördelat på totalt 35 849 663 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kronor per

aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2018 hade Green Landscaping 720 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 74,7 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna var Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (20,6 procent av aktiekapital och röster), Staffan Salén med familj (18,8 procent) och vd Johan Nordström genom Capnorth Invest AB (10,1 procent). Green Landscaping bedömer att cirka 20 procent av aktiekapital och röster ägs av medarbetare i koncernen (inklusive vd).

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Green Landscaping utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår, ska beslut fattas om fastställelse av resultat och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor i bolaget, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier och andra liknande ärenden. Om styrelsen anser att det finns skäl att hålla bolagsstämma före nästa årsstämma, eller om en revisor i bolaget eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget skriftligen så begär, ska styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med bolagsordningen, ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt, tillkommer

aktieägare som är införd i Green Landscapings av Euroclear förda aktiebok fem vardagar före bolagsstämman (dvs. på avstämningsdagen) samt anmäler sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Biträde till aktieägare i bolaget får följa med till bolagsstämman om aktieägare anmäler detta. Varje aktieägare i bolaget som anmäler ett ärende med tillräcklig framförhållning har rätt att få ärendet behandlat vid bolagsstämman.

Kallelser, protokoll och kommunikéer från bolagsstämmor finns tillgängliga på Green Landscapings webbplats.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda styrelseledamöter, styrelseordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott. Valberedningen lämnar vidare förslag till om val av revisorer, arvode till revisorer, val av valberedning alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedningen, samt ersättning till dess ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2018 ska valberedningen bestå av fyra ledamöter – en ledamot utsedd av var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna (eller kända aktieägargrupperna) per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande.

Valberedningen inför årsstämman 2019 meddelades den 8 november 2018 och består av:

- Marcus Trummer (utsedd av Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB)
- Erik Salén (utsedd av Westindia Aktiebolag)
- Anders Thomasson (utsedd av Johan Nordstrom Invest AB och CapNorth AB)
- Per Sjöstrand (styrelseordförande)

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branschfarenhet.

Styrelse

Efter bolagsstämman är styrelsen Green Landscapings högsta beslutande organ. Styrelsen är även bolagets högsta verkställande organ och bolagets ställföreträdare. Vidare svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels-

förvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Enligt Green Landscapings bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 styrelseledamöter (utan suppleanter). Styrelsen består för närvarande av 6 ordinarie ledamöter valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma vilka redogörs för i tabellen nedan. Fram till årsstämman 2018 ingick också Curt Germundsson i styrelsen.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt Bolagets efterlevnad av interna riktlinjer. Bland styrelsens uppgifter ingår även att säkerställa att bolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

Styrelsens arbete 2018

- Under inledningen av 2018 lade styrelsen särskilt fokus på arbetet kring Green Landscapings notering på Nasdaq First North. I samband med detta tillsattes två nya styrelseledamöter.
- Under året genomfördes förvärv av Trädexperterna, Borås Markentreprenad, Mark & Miljö Projekt och Svensk Markservice.
- I samband med förvärvet av Svensk Markservice ingicks ett nytt facilitetsavtal med SEB vilket ersatte koncernens tidigare finansieringslösning.
- Fastställande av delårsrapporter och årsredovisning
- Förberedelser inför notering på Nasdaq Stockholm (planerad till 2019)
- Strategi 2018-2020

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2018 beslutade att arvoden till styrelsen för tiden intill nästa årsstämma ska uppgå till 625 000 kronor, varav 250 000 kronor till styrelsens ordförande och 125 000 kronor till övriga ordinarie styrelseledamöter med undantag för bolagets vd Johan Nordström och Andreas Bruzelius, som är anställd av FSN Capital Partners (som innan note-

ringen på Nasdaq First North var majoritetsägare i Green Landscaping) och av sagt sig rätten till arvode. Vidare beslutade årsstämman att arvode om 75 000 kronor ska utgå till revisionsutskottets ordförande. I övrigt utgår inga arvoden till ledamöter av styrelsens utskott.

Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2018 skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte i februari 2019. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Per Sjöstrand, Åsa Källenius och Andreas Bruzelius. Åsa Källenius är ordförande för utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsnämndens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av tre ledamöter: Per Sjöstrand, Staffan Salén och Andreas Bruzelius. Per Sjöstrand är ordförande för utskottet. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Bolagets verkställande direktör sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, den löpande förvaltningen i bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad "VD-instruktion") och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2018 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Den totala ersättningen till

| Ledamot | Befattning | Invald | Oberoende bolaget/ större aktieägare | Närvaro styrelsemöten | Närvaro revisionsutskott | Närvaro ersättningsutskott |
|-------------------|-------------|--------|---|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Per Sjöstrand | Ordförande | 2012 | Ja/Ja | 11/11 | 3/3 | 1/1 |
| Andreas Bruzelius | Ledamot | 2014 | Ja/Ja | 11/11 | 2/3 | 1/1 |
| Johan Nordström | Ledamot, vd | 2015 | Nej/Nej | 11/11 | – | – |
| Monica Trolle | Ledamot | 2018 | Ja/Ja | 9/9 | – | – |
| Staffan Salén | Ledamot | 2018 | Ja/Nej | 7/7 | – | 1/1 |
| Åsa Källenius | Ledamot | 2018 | Ja/Ja | 9/9 | 3/3 | – |

ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Rörlig lön ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern- eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktör och maximalt 35 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Rörlig lön ska vara pensionsgrundande om inte annat avtals. Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor enligt bolagets ITP-plan eller ha motsvarande premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Rörlig ersättning ska som huvudregel vara pensionsgrundande. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Incitamentsprogram

Bolaget har infört ett incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen. Vid fullt utnyttjande av bolagets incitamentsprogram kommer emission av 1 672 723 aktier att ske, vilket leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 4,5 procent av aktierna. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,30 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 1,53 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 23 mars 2021 till och med 23 juni 2021. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Bolagets aktiekapital att öka med 118 763 kronor.

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionsred kräver. Bolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Green Landscapings bolagsordning ska bolaget ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor och eventuell revisorssuppleant ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i Bolaget är Ernst & Young Aktiebolag. Huvudansvarig revisor är Alexander Hagberg, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige).

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att Green Landscaping har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern kontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets policys, riktlinjer och principer. Därutöver sker en övervakning av skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i informations och affärssystem och genom löpande analys av risker.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Green Landscapings finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. En del av de lokala enheterna har egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering medan en del nyttjar koncernens Shared Service Centre. De lokala enheterna rapporterar primärt till bolagets verkställande direktör och finansdirektör.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets policys och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framförallt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplaneprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

Genom kontinuerliga Lean-projekt har ett ramverk skapats för att driva kontinuerliga förbättringar inom koncernen innefattande grundläggande processer såvitt avser intern kontroll.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrekt finansiell rapportering och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Som noterat bolag är Green Landscaping underställt reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (MAR). MAR styr bland annat hur insiderinformation får offentliggöras, under vilka villkor som offentliggörandet får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla ett register över personer som har tillgång till insiderinformation om bolaget. Bolaget använder ett digitalt verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och bolagets insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Green Landscapings verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

STYRELSE



Per Sjöstrand

Styrelseordförande sedan 2012.
Född 1958.

Andra pågående uppdrag: Verkställande direktör Instalco Intressenter AB och flertalet styrelsebefattningar för dotterbolag inom Instalco-koncernen. Styrelseordförande Kullastrand Kök & Interiör AB, Voltage AB och Ohmslag AB. Även styrelseledamot i Markona AB (samt uppdrag i dotterbolag) samt styrelsesuppleant i Installationsföretagen Service i Sverige AB och Inkom Sverige AB.

Erfarenhet: Per har 20 års erfarenhet som verkställande direktör i bolag som PEAB Nord AB, Midroc Electro Aktiebolag och NEA Gruppen AB och är för närvarande verkställande direktör i Instalco Intressenter AB, vilka är noterade på Nasdaq Stockholm. Per har även arbetat som direktör vid Stora Projekt vid Trafikverket. Civilingenjörs-examen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

1 668 886 (via bolag).



Johan Nordström

Verkställande direktör sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2018.

Född 1965.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Johan Nordstrom Invest AB, CapNorth AB, CapNorth Invest AB och flera av bolagets dotterbolag samt styrelseledamot och verkställande direktör i Whitestoke AB.

Erfarenhet: Johan har omfattande ledningserfarenhet och var varit vd för Green Landscaping sedan 2015. Dessförinnan var han vd och styrelseordförande för Car-O-Liner Group AB. Ekonomistudier vid Lunds universitet och Göteborgs universitet, MBA från Copenhagen Business School.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

3 746 738 aktier (via bolag) samt 334 544 teckningsoptioner.



Andreas Bruzelius

Styrelseledamot sedan 2014 och dessförinnan styrelsesuppleant sedan 2009.

Född 1979.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Skyrock Capital Sweden AB och Skyrock Capital Sweden II AB.

Erfarenhet: Andreas är anställd hos FSN Capital Partners AB och har lång erfarenhet inom bolagsutveckling och finansiella sektorn. Han har tidigare varit verksam inom investment banking på Deutsche Banks M&A-avdelning i London samt inom Carnegie Investment Bank i Stockholm. Master of Science i Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm samt studier vid Stephen M Ross School of Business, University of Michigan.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

–

1) Innehav per den 8 april 2019



Åsa Källenius

Styrelseledamot sedan 2018
Född 1967.

Andra pågående uppdrag:

CFO vid Mekonomen AB (samt styrelseuppdrag i dotterbolag), verkställande direktör, CFO och styrelsesuppleant vid Källenius Invest AB samt styrelsesuppleant i KAAX Investment AB (samt dotterbolag) och ANNMAKA AB.

Erfarenhet: Åsa har lång erfarenhet som CFO från olika företag, branscher och ägarkonstellationer. Åsa är utbildad civilekonom vid Stockholms universitet. Även genomgått Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm, Novare Management Program och Michael Berglund Board Value. Mentor på Amazing Women, Novare och Womenator.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

53 472 aktier



Staffan Salén

Styrelseledamot sedan 2018
Född 1967.

Andra pågående uppdrag:

Styrelseordförande i AB Sagax, eWork Scandinavia AB, Westindia AB (samt uppdrag i dotterbolag), Coviz AB och Investment AB Jamaica samt verkställande direktör och styrelsesuppleant i Sven Salén Aktiebolag (inklusive dotterbolag). Styrelseledamot i Strand Kapitalförvaltning AB, Investment AB Antigua, Investment AB Pilhamn, Landauer Ltd och Merim AB samt styrelsesuppleant i Aktiebolaget Godolphin. Även verkställande direktör i Salénia AB.

Erfarenhet: Tidigare vice verkställande direktör och informationsdirektör för FöreningsSparbanken AB, redaktionschef för Finanstidningen samt finansanalytiker på Procter & Gamble.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

6 745 839 aktier (via bolag).



Monica Trolle

Styrelseledamot sedan 2018
Född 1965.

Andra pågående uppdrag:

Manager FM & Workplace Management vid Aktiebolaget Tetra Pak.

Erfarenhet: Monica har mångårig erfarenhet inom Facility Management i chefsbefattning i bolag som WM-data Utilities AB/ CGI Sverige AB och AB Tetra Pak, som konsult hos Resources Global Professionals AB och i styrelseuppdrag för IFMA Sverige. Därutöver verksam som ekonomichef och administrativ chef inom EF Educational Tours, Sydkraft AB och WM-data Utilities AB och som regionchef för Resources Global Professionals AB. Har genomgått Executive Leadership Program, Handelshögskolan, Stockholm och studier i företagsekonomi vid Lunds Universitet.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

28 472 aktier

LEDNING

**Johan Nordström**

Verkställande direktör sedan 2015

För information, se styrelsepresentationen.

**Carl-Fredrik Meijer**

CFO sedan 2015 och kommunikationsansvarig sedan 2018.

Född: 1980

Andra pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Långvik Invest AB samt styrelsesuppleant i Altrax AB, TargetOne AB och Sourcing Advisory Group AB.

Erfarenhet: Carl-Fredrik har cirka 14 års erfarenhet från positioner inom strategi och affärsutveckling såväl i Sverige som utomlands. Carl-Fredrik har bland annat arbetat på PwC i London och Coor Service Management Aktieföretag. Carl-Fredrik har en kandidatexamen i Corporate Finance från Lunds Universitet och en masterexamen i Technology Management från Lunds Tekniska högskola.

Innehav i Green Landscaping:

226 002 aktier (delvis via bolag) samt 145 814 teckningsoptioner (delvis via bolag).

**Robert Brohmander**

Regionchef Mitt sedan 2019.

Född: 1970

Andra pågående uppdrag: -

Erfarenhet: Robert har över 18 års erfarenhet från chefs- och ledarpositioner inom service och eftermarknad från flera olika industriföretag. Robert började sin tjänst som distriktschef för Svensk Markservice AB under 2017.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾ 330 aktier

**Jan Eriksson**

Regionchef Öst sedan 2019

Född: 1950.

Andra pågående uppdrag:

Verkställande direktör och styrelsesuppleant för JE Eriksson Mark och Anläggningsteknik AB, styrelseledamot i JE Mark & fastigheter i Vallentuna AB och Frans Holding AB, samt styrelsesuppleant i Björn-entreprenad.

Erfarenhet: Jan grundade JE Eriksson Mark och Anläggningsteknik AB och JE Mark & fastigheter i Vallentuna AB och har sammanlagt mer än 20 års erfarenhet från positioner inom mark- och anläggningsindustrin.

Innehav i Green Landscaping:

222 966 aktier

1) Innehav speglar även aktier köpta under 2019



Hans Lagerström

Regionchef Väst sedan 2015
Född 1964.

Andra pågående uppdrag: -

Erfarenhet: Hans har 20 års erfarenhet från chefs- och ledarpositioner varav tio år vid Green Landscaping AB som distriktschef och sedermera regionchef. Hans har en examen från Arméns tekniska skola i Skövde.

Innehav i Green Landscaping:

93 675 aktier



Daniel Lindeståhl

Regionchef Syd sedan 2019
Född 1976.

Andra pågående uppdrag:

Styrelsesuppleant i Södertörns Optik Aktiebolag.

Erfarenhet: Daniel har sammanlagt mer än tio års erfarenhet från chefspositioner och senast inom Svensk Markservice AB. Daniel har dessförinnan mångårig erfarenhet inom Försvarsmakten och är utbildad yrkesofficer och kapten vid Militärhögskolan.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

4 970 aktier



Henrik Sahlin

Regionchef Norr sedan 2019.

Född: 1969.

Andra pågående uppdrag:

Henrik är aktiv inom skogsförvaltning och bedriver en enskild firma för konsultverksamhet inom bygg- och anläggningsteknik.

Erfarenhet: Henrik har mångårig erfarenhet från chef- och ledarpositioner inom Svensk Markservice AB och började sin tjänst 2011 som platschef och avancerade sedermera till produktionssamordnare och därefter distriktschef. Henrik har en maskiningenjörsexamen från Umeå universitet.

Innehav i Green Landscaping:¹⁾

300 aktier

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Holding AB (publ), organisationsnummer 556771-3465, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018.

VERKSAMHETEN

Green Landscapings affärsidé är att förädla kundens utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Verksamheten är att sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, innergårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Sverige och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv, bostadsrättsföreningar och andra som äger mark.

Moderbolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt, självt eller genom dotterbolag bedriva mark- och fastighetsteknisk drift, skötsel och entreprenad samt äga och förvalta fast och lös egendom.

Organisation

Verksamheten är organiserade i tre segment som samtliga har sin verksamhet i Sverige; Grönryteskötsel & Landscaping, Sports Landscaping och Träd- och skogsvård. I samband med förvärvet av Svensk Markservice har organisationen utökats vilket innebär att koncernen från och med 2019 styrs, följs upp och rapporteras per geografisk region.

Ägarförhållanden

Green Landscaping Holding AB (publ) hade vid årets utgång 720 ägare. De tre största ägarna är Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB med 20,6 procent, Staffan Salén med familj genom bolag 18,8 procent och Johan Nordström genom bolag med 10,1 procent. Bolagets 10 största ägare har tillsammans 74,7 procent av bolagets aktier.

Koncernen Green Landscaping består av:

Green Landscaping Holding AB, 556771-3465

- Björnentreprenad AB, 556379-0723
- GML Sport AB, 556369-3372
 - GML Sport Anläggning AB 559092-8601
- Green Landscaping AB, 556773-4800
- Green Landscaping Incentive AB 559148-3242
- Jacksons Trädvård AB, 556591-9858
 - Jacksons Trädvård Sydväst AB, 556846-9919
- J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB, 556558-6079

- Mark & Miljö Projekt i Sverige AB 556756-6533
- Tranemo Trädgårdstjänst AB, 556177-8472
- Svensk Jordelit AB, 556207-6660
- Svensk Markservice Holding AB 556812-8002
 - Svensk Markservice AB 556420-4823

Kvalitet och miljö

Green Landscaping arbetar kontinuerligt med att bli ett klimatneutralt företag. Miljöfrågor beaktas i alla delar av koncernens verksamhet; vid projektering, inköp, produktion och val av fordon. Koncernens miljöengagemang ska vara en anledning för kunden att välja Green Landscaping som samarbetspartner eller entreprenör.

Green Landscapings verksamhet bidrar till en vackrare stadsbild, bevarandet av naturliga miljöer och den biologiska mångfalden. Bolaget bidrar till naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och skapar sociala mötesplatser. Genom att plantera växter, som exempelvis träd, buskar och sedum arbetar koncernen med att kompensera för de utsläpp som uppstår. Det långsiktiga målet är att vara ett klimatneutralt företag, vilket även är ett krav från nyckelkunderna.

En viktig del i kvalitets- och miljöarbetet är att vara certifierade. Green Landscaping AB, Svensk Markservice AB, Jacksons Trädvård AB, GML Sport AB och Tranemo trädgårdstjänst är certifierat enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö).

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Green Landscaping valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en avskild rapport. Rapporten återfinns på greenlandscaping-group.se. Rapporten har skickats till revisor för granskning den 26 mars 2019.

Arbetsmiljö

På Green Landscapings arbetsplatser ska det råda en god arbetsmiljö med goda arbetsvillkor och nöjda medarbetare. Inom ramen för bolagets sociala ansvar ingår hälsa och säkerhet för medarbetarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med dessa frågor och Svensk Markservice AB samt Jacksons Trädvård AB är även certifierat enligt ISO 18001 (arbetsmiljö).

Medarbetare

Medelantal anställda under perioden uppgick till 598 jämfört med (589) vid samma period föregående år.

Riktlinjer för ledande befattningshavare återfinns i bolagsstyrningsrapport sidan 20.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2018 noterade Bolaget sina aktier på Nasdaq First North. Bolaget genomförde två mindre förvärv – Trädvård Sydväst och Mark & Miljö samt ett inkråmsförvärv av Borås Markentreprenad. Bolaget gör också sitt enskilt största förvärv genom Svensk Markservice – en rikstäckande aktör inom grönyteskötsel- och landscapingtjänster med en omsättning på ca 800 mkr.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsåret har inträffat.

Omsättning och resultat

Årets omsättning uppgick till 1 180,1 (799,3) mkr, en ökning med 48 procent. EBITDA uppgick till 55,3 (55,8) mkr. Resultatet belastas med jämförelsestörande kostnader om 41,9 mkr; kostnader för noteringen 16,7 mkr, förvärvskostnader för Svensk Markservice 13,3 mkr och integrationskostnader för Svensk Markservice och tidigare förvärv om 11,9 mkr. Immateriella anläggningstillgångar har skrivits av med 14,2 (4,6) mkr. Finansnettot uppgick till -15,7 (-17,2) mkr. Årets resultat uppgick till -5,7 (4,2).

Orderstock

Orderstocken vid utgången av året uppgick till 3 880 (1 856) mkr, en ökning med 109 procent mot föregående år. Ökningen beror primärt på förvärvet av Svensk Markservice. Över tid finns en korrelation mellan storlek på orderstock och omsättning men inte nödvändigtvis i det korta perspektivet. Anledningen är att stora och långa avtal upphandlas med intervall på 5-10 år. När Green åter får förtroendet från kunden påverkas orderstocken i stor utsträckning medan omsättningen förväntas bli ungefär densamma per år.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens eget kapital uppgår till 202,8 mkr vilket motsvarar en ökning om 168,4 mkr jämfört med 2017-12-31. I samband med noteringen på First North genomfördes både en nyemission som tillförde bolaget 72,9 mkr och en kvittningsemmission som innebar att konvertibla skulder motsvarande 92,3 mkr omvandlades till eget kapital. (Räntan på de konvertibla skulderna uppgick till 2,3 mkr i första kvartalet vilka i och med konvertering ej belastar resultatet framöver).

Likvida medel uppgår till 96,3 mkr.

Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten är 3,5 mkr. Justerat för jämförelsestörande poster var kassaflödet från den löpande verksamheten betydligt högre. Årets nettoinvesteringar uppgår till -47,9 mkr och avser i huvudsak maskiner, bilar och verktyg som används i verksamheten. Årets avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar uppgår till -37,4 mkr (-25,7). Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgår till -14,2 mkr (-4,6).

Förvärv och investeringar

Under 2018 genomförde Green Landscaping tre förvärv av bolagen Trädexperterna, Svensk Markservice och Mark & Miljö samt ett inkråmsförvärv av Borås Markentreprenad. Synergieffekter förväntas uppgå till cirka 25 mkr årligen från 2020. Se not 13 för vidare information om förvärven.

Green Landscapings löpande investeringar består huvudsakligen av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner och fordon. Därtill har Koncernen även genomfört vissa mindre investeringar i utveckling av IT och digitalisering av processer.

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kronor):

| | |
|---------------------|--------------|
| Överkursfond | 394 360 722 |
| Balanserat resultat | -102 965 857 |
| Årets resultat | -8 851 053 |
| Totalt | 282 543 802 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

| | |
|-------------------------|-------------|
| Balanseras i ny räkning | 282 543 802 |
|-------------------------|-------------|

RISKER OCH OSÄKERHETSHANTERING

Operativa risker

I den operativa verksamheten finns riskfaktorer som kan komma att påverka bolagets affärsmässiga och finansiella ställning. Riskerna är främst förknippade med den löpande verksamheten såsom leverans kvalitet, anbudsgivning och leveranseffektivitet. Utöver detta är vädret en extern risk som kan påverka resultatet. För att motverka detta eftersträvas en mix av avtal med fast och löpande ersättning samt att dela risk med kunder och underentreprenörer.

Anbudsgivning

Green Landscaping deltar i konkurrensutsatta anbudsprocesser i form av anbudsfrågor eller motsvarande anbudsförfaranden vid offentliga upphandlingar. Under 2018 utgjordes cirka 65 procent av Bolagets nettoomsättning av intäkter från kunder inom offentlig sektor, såsom kommuner, statliga myndigheter samt offentliga fastighets- och bostadsföretag inom allmännyttan. Anbudsfrågor tar ofta tidsmässiga och ekonomiska resurser i anspråk och det finns alltid en risk att Green Landscaping inte kommer att tilldelas kontraktet. Vidare kan avtal som erhållits efter offentlig upphandling överklagas eller upphävas på grund av faktiska eller påstådda procedurfel under upphandlingsförfarandet. Misslyckade anbudsprocesser kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Tillväxt och fortsatt lönsamhet

Bolagets framtida tillväxt och lönsamhet är beroende av en rad faktorer såsom geografisk expansion och fortsatt efterfrågan på bolagets tjänster. Framtida efterfrågan på bolagets tjänster är beroende av kundernas ambition gällande kvaliteten på utemiljöer samt utveckling av samhället vilket leder till efterfrågan på tjänster för anläggning och finplanering av parker och utemiljöer. Ändrade marknadsförhållanden, negativ makroekonomisk utveckling och ändrade trender vad avser exempelvis grad av utkontraktering av tjänster inom offentlig sektor kan leda till minskad efterfrågan på bolagets tjänster i framtiden.

Risker relaterade till fortsatt expansion genom förvärv

Green Landscaping arbetar utifrån en aktiv förvävsstrategi och även fortsättningsvis förväntas en stor del av Green Landscapings tillväxt komma att utgöras av såväl strategiska som opportunistiska förvärv bland annat i syfte att utvidga verksamheten och ta sig in på nya marknader. Det finns en risk att sådan strategi inte får önskad effekt. Riskerna kan bestå i svårigheter att hitta lämpliga målbolag och om ett sådant hittas, att det inte är möjligt att förvärva målbolaget till fördelaktiga villkor eller överhuvudtaget. Det kan dessutom finnas konkurrenter med betydande finansiella resurser vilka är intresserade av samma målbolag och risken för sådan konkurrens skulle kunna öka för det fall att marknaden konsolideras. Ökad konkurrens kan även medföra ökade kostnader i jämförelse med historiska förvärv.

Framtida förvärv av bolag eller verksamheter kan medföra såväl verksamhets- som bolagsspecifika risker, såsom exempelvis missbedömningar såvitt avser värde och framtidsutsikter och oväntade kostnader till följd av okända förpliktelser.

Även risker som identifieras och beaktas inför respektive förvärv kan missbedömas och få en negativ inverkan såvitt avser värde och framtidsutsikter samt medföra oväntade kostnader till följd av sådana missbedömningar eller brister vid krav på säljares fullgörande av förpliktelser enligt avtal. Det finns vidare en risk för kostsam eller misslyckad integreringsprocess i samband med förvärv. Misslyckad integration exempelvis i form av kvalitetsbrister i ett förvärvat bolag kan leda till att hela Koncernens rykte skadas.

Eventuella större framtida förvärv kan även minska Green Landscapings likviditet och resultera i utspädnings effekter för bolagets aktieägare genom emissioner av aktier eller aktierelaterade instrument samt medföra upptagande av nya lån. Om Green Landscaping inte kan kontrollera sin tillväxt på ett effektivt sätt kan detta komma att påverka bolagets konkurrenskraft och medföra en negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Väder och säsongsvariationer

Green Landscapings verksamhet är till viss del beroende av väder och säsongsvariationer. Bolaget kan exempelvis drabbas av högre kostnader än estimerat om växtsäsongen börjar osedvanligt tidigt eller pågår ovanligt sent. Dessutom kan varmt och fuktigt väder medföra att kostnader för underhåll av grönytor ökar. Väderförhållanden och säsongsväxlingar som avviker från det normala kan därmed ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet och resultat.

Finansiella risker

De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning och kapitalbehov.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Green Landscaping kan i framtiden komma att bryta mot uppsägningsgrundande finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit- och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Om bolaget misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för bolaget försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Tvister och rättsliga processer

Green Landscaping är verksamt i bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer förekommer. Koncernen kan därmed inom ramen för den löpande verksamheten från tid till annan bli involverad i tvister. Sådana tvister kan exempelvis innebära krav på betalning och/eller korrigerande av arbete samt andra eventuella konsekvenser i samband med fel vid tillhandahållande av tjänster. Dessutom kan Koncernen bli föremål för utestående fordringar samt andra situationer som kan tvinga Koncernen att vidta rättsliga åtgärder.

Vid denna rapportens offentliggörande var koncernen inte inblandad i några väsentliga tvister.

Försäkringsrisker

Det finns en risk att förluster på grund av uppkomna skador kan komma att uppstå och krav kan komma att framställas som går utöver vad som täcks av gällande försäkrings-skydd. Även om ett sådant krav till fullo täcks av bolagets gällande försäkring kan koncernens premier till försäkringsbolaget komma att öka till följd av försäkringsfall.

Rapport över totalresultat, koncernen

| mkr | Not | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|-----|----------------|--------------|--------------|
| Intäkter från kundavtal | 5 | 1 176,1 | 796,6 | 680,7 |
| Övriga rörelseintäkter | | 4,0 | 2,7 | 0,9 |
| Omsättning | 6 | 1 180,1 | 799,3 | 681,6 |
| Rörelsens kostnader | | | | |
| Kostnader för sålda varor och tjänster | | -586,6 | -373,9 | -348,7 |
| Övriga externa kostnader | 8 | -124,3 | -93,1 | -53,6 |
| Personalkostnader | 7 | -386,3 | -276,4 | -252,5 |
| Övriga rörelsekostnader | 32 | -27,6 | -0,1 | 0,0 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 17 | -37,4 | -25,7 | -17,8 |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | 15 | -14,2 | -4,6 | 0,0 |
| Rörelseresultat | | 3,7 | 25,5 | 9,0 |
| Resultat från finansiella poster | | | | |
| Finansiella intäkter | 9 | 0,3 | 2,5 | 0,6 |
| Finansiella kostnader | 9 | -16,0 | -19,7 | -12,8 |
| Summa resultat från finansiella poster | | -15,7 | -17,2 | -12,2 |
| Resultat efter finansiella poster | | -12,0 | 8,3 | -3,2 |
| Skatt | 10 | 6,3 | -4,1 | -1,3 |
| ÅRETS RESULTAT | | -5,7 | 4,2 | -4,5 |
| Övrigt totalresultat | | - | - | - |
| Summa totalresultat för året | | -5,7 | 4,2 | -4,5 |
| Resultat per aktie | | | | |
| Resultat per aktie före utspädning, kr | | neg | 0,64 | neg |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | | neg | 0,64 | neg |

Periodens resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över finansiell ställning, koncernen

| mkr | Not | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---|--------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | | |
| Immateriella tillgångar | | | | | |
| Goodwill | 13,16 | 418,8 | 137,9 | 78,3 | 78,3 |
| Kundrelationer | 13 | 83,5 | 29,8 | - | - |
| Varumärken | 13 | 51,5 | 8,9 | - | - |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | 3,6 | 2,5 | 1,0 | 0,1 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | 15 | 557,4 | 179,1 | 79,3 | 78,4 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Förbättringsuppgifter på annans fastighet | | 0,8 | 0,3 | 0,5 | 0,6 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 132,7 | 64,1 | 41,2 | 48,2 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 31,9 | 17,4 | 1,4 | 1,5 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | 17 | 165,5 | 81,8 | 43,1 | 50,3 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Andra långfristiga fordringar | | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| Uppskjuten skattefordran | 10 | 21,3 | 16,6 | 17,3 | 18,5 |
| Summa anläggningstillgångar | | 744,4 | 277,6 | 139,8 | 147,2 |
| Omsättningstillgångar | | | | | |
| Varulager mm | | | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | 19 | 23,7 | 31,2 | 9,6 | 9,9 |
| Summa varulager mm | | 23,7 | 31,2 | 9,6 | 9,9 |
| Kortfristiga fordringar | | | | | |
| Kundfordringar | 18, 20 | 317,2 | 184,5 | 117,1 | 110,4 |
| Avtalstillgång | 20 | 41,6 | 36,0 | 23,5 | 5,8 |
| Aktuell skattefordran | | 5,7 | 1,5 | 0,4 | 1,4 |
| Övriga fordringar | | 5,5 | 2,6 | 0,5 | 0,3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21 | 43,7 | 24,5 | 15,9 | 34,1 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 413,7 | 249,1 | 157,4 | 152,0 |
| Likvida medel | 18, 22 | 96,3 | 33,7 | 6,1 | 3,9 |
| Summa omsättningstillgångar | | 533,7 | 314,0 | 173,1 | 165,8 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 278,1 | 591,6 | 312,9 | 313,0 |

Rapport över finansiell ställning, koncernen, forts

| mkr | Not | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--|--------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | |
| Eget kapital | | | | | |
| Aktiekapital | | 2,5 | 2,2 | 1,9 | 1,9 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 391,3 | 220,2 | 191,0 | 190,9 |
| Balanserat resultat (inklusive årets resultat) | | -191,0 | -188,0 | -192,2 | -187,7 |
| Summa eget kapital | 23 | 202,8 | 34,4 | 0,7 | 5,1 |
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Konvertibla lån | 18 | 0,0 | 47,1 | 39,0 | 31,8 |
| Skulder till kreditinstitut | 18 | 453,8 | 51,1 | 3,8 | 8,8 |
| Skulder avseende finansiella leasingavtal | 18, 28 | 112,7 | 45,9 | 38,0 | 42,2 |
| Garantiavsättning | 24 | 1,9 | 1,7 | 2,7 | 0,8 |
| Uppskjutna skatteskulder | 10 | 37,3 | 14,3 | 0,1 | - |
| Summa långfristiga skulder | 25 | 605,7 | 160,1 | 83,6 | 83,6 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Leverantörsskulder | 18, 31 | 169,6 | 131,8 | 100,9 | 77,1 |
| Avtalsskulder | 26 | 15,3 | 16,5 | 9,5 | 8,8 |
| Checkräkningskredit | 18, 31 | 17,6 | 43,5 | 30,3 | 20,8 |
| Skulder till kreditinstitut | 18 | 52,8 | 38,5 | 3,2 | 1,5 |
| Garantiavsättning | 24 | 3,1 | 1,0 | 0,7 | 1,6 |
| Aktuella skatteskulder | | 0,9 | 3,4 | 0,2 | - |
| Övriga skulder | | 60,0 | 21,8 | 17,7 | 28,4 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18, 27 | 150,3 | 140,6 | 66,1 | 86,1 |
| Summa kortfristiga skulder | 14 | 469,6 | 397,1 | 228,6 | 224,3 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 278,1 | 591,6 | 312,9 | 313,0 |

Koncernens förändring av eget kapital

| mkr | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inkl årets resultat | Totalt |
|--|--------------|----------------------------|---|--------------|
| Ingående balans 2016-01-01 | 1,9 | 190,9 | -187,7 | 5,1 |
| Periodens resultat | - | - | -4,5 | -4,5 |
| Övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Årets totalresultat | 1,9 | 190,9 | -192,2 | 0,6 |
| Transaktioner med ägarna | | | | |
| Nuvärdesberäkning av konvertibla lån | - | 0,1 | - | 0,1 |
| Utgående balans 2016-12-31 | 1,9 | 191,0 | -192,2 | 0,7 |
| Ingående balans 2017-01-01 | 1,9 | 191,0 | -192,2 | 0,7 |
| Periodens resultat | - | - | 4,2 | 4,2 |
| Övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Årets totalresultat | 1,9 | 191,0 | -188,0 | 4,9 |
| Transaktioner med ägarna | | | | |
| Rättelse av nuvärdesberäkning av konvertibla lån tidigare år | - | -6,5 | - | -6,5 |
| Nyemission | 0,2 | 19,8 | - | 20,0 |
| Nyemission | 0,1 | 15,9 | - | 16,0 |
| Utgående balans 2017-12-31 | 2,2 | 220,2 | -188,0 | 34,4 |
| Ingående balans 2018-01-01 | 2,2 | 220,2 | -188,0 | 34,4 |
| Periodens resultat | - | - | -5,7 | -5,7 |
| Övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Årets totalresultat | 2,2 | 220,2 | -193,7 | 28,7 |
| Transaktioner med ägarna | | | | |
| Nyemissioner | 0,3 | 84,7 | | 85,0 |
| Nyemissionskostnader | | -2,1 | | -2,1 |
| Kvittningsemision | 0,4 | 88,4 | | 88,8 |
| Indragning aktier | -0,6 | | 0,6 | 0,0 |
| Fondemission | 0,2 | | -0,2 | 0,0 |
| Premier för teckningsoptioner | | | 2,4 | 2,4 |
| Utgående balans 2018-12-31 | 2,5 | 391,3 | -191,0 | 202,8 |

Totalt kapital tillfaller i sin helhet moderbolagets aktieägare.

Koncernens kassaflödesanalys

| mkr | Not | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-----|-------------|-------------|-------------|
| Rörelseresultat | | 3,7 | 25,5 | 9,0 |
| Återläggning avskrivningar | | 51,6 | 30,4 | 17,8 |
| Realisationsresultat | | -6,4 | -1,9 | 0,4 |
| Erhållen ränta | | 0,3 | 2,3 | 0,6 |
| Erlagd ränta | | -17,1 | -9,9 | -6,1 |
| Betald inkomstskatt | | -3,0 | -0,4 | -0,2 |
| Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 29,1 | 46,0 | 21,5 |
| Förändring av varulager | | 7,8 | -8,2 | 0,3 |
| Förändring av fordringar | | -6,8 | -40,1 | -5,6 |
| Förändringar av kortfristiga skulder | | -26,7 | 19,4 | -13,6 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 3,4 | 17,1 | 2,6 |
| Förvärv av dotterbolag | | -212,8 | -75,8 | - |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -49,4 | -32,4 | -12,4 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -2,9 | -1,8 | - |
| Försäljning av anläggningstillgångar | | 4,4 | 3,1 | 2,7 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -260,7 | -106,9 | -9,7 |
| Nyemission | | 72,9 | - | - |
| Nettoförändring checkräkning | | -25,9 | 13,2 | 9,4 |
| Upptagna lån | 35 | 522,8 | 115,9 | 7,8 |
| Amortering av skuld | 35 | -248,9 | -11,7 | -7,9 |
| Utgifter avseende upptagna lån | | -3,4 | - | - |
| Optionspremier | | 2,4 | - | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 319,9 | 117,4 | 9,3 |
| Årets kassaflöde | | 62,6 | 27,6 | 2,2 |
| Likvida medel vid periodens början | | 33,7 | 6,1 | 3,9 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 96,3 | 33,7 | 6,1 |

Moderbolagets resultaträkning

| mkr | Not | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-----|--------------|--------------|-------------|
| Nettoomsättning | | 18,3 | 1,4 | 1,9 |
| Rörelsens kostnader | | | | |
| Övriga externa kostnader | M2 | -41,4 | -1,1 | -1,6 |
| Personalkostnader | M1 | -5,9 | -0,4 | -0,3 |
| Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar | M6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Rörelseresultat | | -29,0 | -0,1 | 0,0 |
| Finansiella poster | | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | M3 | 0,1 | - | - |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | M3 | -11,2 | -11,1 | -6,3 |
| Resultat efter finansiella poster | | -40,1 | -11,2 | -6,3 |
| Erhållna koncernbidrag | | 27,1 | - | - |
| Resultat före skatt | | -13,0 | -11,2 | -6,3 |
| Skatt på årets resultat | M4 | 4,2 | - | - |
| Årets resultat | | -8,8 | -11,2 | -6,3 |

Moderbolagets balansräkning

| mkr | Not | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tillgångar | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | | | |
| Programvaror | M6 | 0,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Aktier i dotterbolag | M5 | 617,6 | 358,1 | 203,6 | 123,8 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 155,6 | 0,4 | 0,4 | 122,3 |
| Uppskjuten skattefordran | M4 | 8,6 | 4,4 | 4,4 | 2,6 |
| Summa anläggningstillgångar | | 782,4 | 362,9 | 208,4 | 248,7 |
| Kortfristiga fordringar | | | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 60,7 | 1,4 | 0,5 | 0,7 |
| Övriga fordringar | | 1,7 | 0,5 | 0,0 | 0,0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | M8 | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 18,9 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 62,5 | 1,9 | 0,5 | 19,6 |
| Kassa och bank | M9 | 0,0 | 2,4 | 0,3 | 0,3 |
| Summa omsättningstillgångar | M7 | 62,5 | 4,3 | 0,8 | 19,9 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 844,9 | 367,2 | 209,2 | 268,6 |

Moderbolagets balansräkning, forts

| mkr | Not | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------------------------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Eget kapital | | | | | |
| Bundet eget kapital | | | | | |
| Aktiekapital | | 2,5 | 2,3 | 1,9 | 1,9 |
| Summa bundet eget kapital | | 2,5 | 2,3 | 1,9 | 1,9 |
| Fritt eget kapital | | | | | |
| Överkursfond | | 394,4 | 219,9 | 184,2 | 184,2 |
| Balanserat resultat | | -103,0 | -94,6 | -80,6 | -20,8 |
| Årets resultat | | -8,9 | -11,2 | -6,4 | -5,3 |
| Summa fritt eget kapital | | 282,5 | 114,1 | 97,3 | 158,1 |
| Summa eget kapital | M10 | 285,0 | 116,4 | 99,2 | 160,0 |
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Konvertibla lån | M7, M11 | - | 54,6 | 46,5 | 38,7 |
| Skulder till koncernföretag | M11 | - | 34,9 | 34,9 | 43,9 |
| Skulder till kreditinstitut | M7, M11 | 444,8 | 40,9 | - | - |
| Övriga skulder | M11 | - | 2,3 | - | - |
| Summa långfristiga skulder | | 444,8 | 132,7 | 81,3 | 82,6 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 36,1 | 14,7 | 0,0 | - |
| Leverantörsskulder | M7, M14 | 14,9 | 3,0 | 1,3 | 1,0 |
| Skulder till koncernföretag | | 40,7 | 22,4 | 0,7 | 1,8 |
| Övriga skulder | | 0,5 | 0,0 | 0,0 | 0,2 |
| Upplupna kostnader | M12 | 22,9 | 78,1 | 26,6 | 23,1 |
| Summa kortfristiga skulder | | 115,0 | 118,4 | 28,7 | 26,1 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 844,9 | 367,2 | 209,2 | 268,6 |

Moderbolagets förändring av eget kapital

| mkr | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital | | | Totalt |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|--------------|
| | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat | |
| Ingående balans 2016-01-01 | 1,9 | 184,2 | -20,8 | -5,3 | 160,0 |
| Periodens totalresultat | - | - | - | -6,4 | -6,4 |
| <i>Transaktioner med ägare:</i> | | | | | |
| Omföring resultat föregående år | - | - | -5,3 | 5,3 | 0,0 |
| Nyemission | - | - | - | - | - |
| Fusionsresultat | - | - | -54,5 | - | -54,5 |
| Utgående balans 2016-12-31 | 1,9 | 184,2 | -80,6 | -6,4 | 99,2 |
| Ingående balans 2017-01-01 | 1,9 | 184,2 | -80,6 | -6,4 | 99,2 |
| Periodens totalresultat | - | - | - | -11,2 | -11,2 |
| <i>Transaktioner med ägare:</i> | | | | | |
| Omföring resultat föregående år | - | - | -6,4 | 6,4 | 0,0 |
| Nyemission | 0,3 | 35,7 | - | - | 36,0 |
| Konvertibla lån | - | - | -7,6 | - | -7,7 |
| Utgående balans 2017-12-31 | 2,2 | 219,9 | -94,6 | -11,2 | 116,3 |
| Ingående balans 2018-01-01 | 2,2 | 219,9 | -94,6 | -11,2 | 116,3 |
| Periodens totalresultat | - | - | - | -8,9 | -8,9 |
| <i>Transaktioner med ägare:</i> | | | | | |
| Omföring resultat föregående år | - | - | -11,2 | 11,2 | 0,0 |
| Nyemissioner | 0,3 | 84,8 | - | - | 85,1 |
| Nyemissionskostnader | - | -2,1 | - | - | -2,1 |
| Kvittningsemission | 0,4 | 91,8 | - | - | 92,2 |
| Indragning aktier | -0,6 | - | 0,6 | - | 0,0 |
| Fondemission | 0,2 | - | -0,2 | - | 0,0 |
| Premier för teckningsoptioner | - | - | 2,4 | - | 2,4 |
| Utgående balans 2018-12-31 | 2,5 | 394,4 | -103,0 | -8,9 | 285,0 |

Totalt kapital tillfaller i sin helhet moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

| mkr | Not | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-----|---------------|--------------|-------------|
| Rörelseresultat | | -29,0 | -0,2 | 0,0 |
| Återläggning avskrivningar | | 0,0 | 0,1 | 0,1 |
| Erhållen ränta | | 0 | 0 | 0 |
| Erlagd ränta | | -11,1 | -1,7 | -6,3 |
| Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -40,1 | -1,8 | -6,3 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | | |
| Förändring av rörelsefordringar | | -60,6 | -1,5 | 0,2 |
| Förändring av rörelseskulder | | 13,5 | 22,7 | 3,3 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -87,3 | 19,4 | -2,8 |
| Investeringsverksamheten | | | | |
| Förvärv av andelar i koncernföretag | | -246,5 | -75,8 | - |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -0,5 | - | - |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | | -155,2 | - | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -402,2 | -75,8 | - |
| Finansieringsverksamheten | | | | |
| Nyemission | | 72,9 | - | - |
| Upptagna lån | M15 | 495,0 | 60,7 | 7,8 |
| Amortering av skuld | M15 | -83,3 | -2,2 | -5,0 |
| Optionspremier | | 2,4 | - | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 487,1 | 58,5 | 2,8 |
| Periodens kassaflöde | | -2,4 | 2,1 | 0,0 |
| Likvida medel vid periodens början | | 2,4 | 0,3 | 0,3 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 0,0 | 2,4 | 0,3 |

Noter

NOT 1 Allmän information

Koncernen Green Landscaping består av Green Landscaping Holding AB (publ) med org nr 556771-3465 (moderbolaget) och dess dotterbolag; Green Landscaping AB, GML Sport AB, Jacksons Trädvård AB, Tranemo Trädgårdstjänst AB, Björnentreprenad AB, Svensk Jordelit AB, J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB, Mark och Miljö Projekt i Sverige AB och Svensk Markservice Holding AB.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, innergårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Sverige och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv och bostadsrättsföreningar.

Green Landscaping Holding AB har sitt säte i Stockholm. Koncernens rapport över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 8 maj 2019.

NOT 2 Tillämpade redovisningsprinciper

2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB), tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden om inte annat framgår nedan. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3 Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU som är gällande vid vart rapporteringstillfälle. Nya standarder ska användas så snart de är gällande och en utvärdering av effekter på redovisningen ska göras så snart en förändring är känd.

2.3 Ändrade redovisningsprinciper

Den 1 januari 2019 trädde den nya leasingstandard, IFRS 16, ikraft. Enligt IFRS 16 ska samtliga leasingavtal redovisas i balansräkningen. Green går därför igenom samtliga leasing- och hyreskontrakt och kommer att beräkna vilka effekter IFRS 16 kommer att få. Såväl redovisade tillgångar som skulder förväntas öka. Även resultaträkningen och finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen kommer att påverkas. Detta sätt att redovisa utgår från synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. För information om hur detta påverkar koncernen se not 34.

I moderbolaget kommer undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal att tillämpas. Det innebär att moderföretagets principer för redovisning av leasingavtal kommer att vara oförändrade.

2.4 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande över genom ägande av mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i bolaget. Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas en negativ skillnad i resultaträkningen.

Dotterbolag som förväras under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen baseras sig på de segment som används i den interna rapporteringen till högste verkställande beslutsfattare.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser har upprättats utifrån den indirekta metoden.

Transaktioner och balansposter i främmande valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Intäktsredovisning

IFRS 15 bygger på en femstegsmodell som utgångspunkt för att redovisa intäkter från kontrakt med kunder. Intäkten redovisas när kontroll av varor och tjänster övergår till kund.

Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Det betyder att varje prestationsåtagande ska allokera sin andel av intäkten baserat på dess fristående försäljningspris i relation till summan av alla leveransåtagandes fristående försäljningspris. Rörliga ersättningar allokeras vanligtvis proportionellt mellan de identifierade prestationsåtaganden, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet.

Intäkter redovisas över tiden i de fall någon av de tre indikationerna i IFRS 15 är uppfyllda. Såväl input- som outputmetoden tillämpas för att fastställa färdigställandegraden i koncernens åtaganden och hur intäkterna ska redovisas.

Intäkter som redovisas vid en given tidpunkt intäktsförs när kontrollen övergår till kunden. Övergången av kontroll anses ha skett när någon av de fem indikationerna är uppfyllda, ovillkorad skyldighet att betala, legal äganderätt, fysisk besittning, överföring av signifikanta risker och förmåner eller accept av varan. En återbetalningsskuld för förväntade returerna redovisas som en justering av intäkterna och rätten att återta varan från kunden när kunden utnyttjar sin returrätt redovisas som en tillgång och motsvarande justering i kostnad såld vara.

Verksamheten avser i huvudsak tjänsteuppdrag samt varuförsäljning. Koncernens intäkter fördelar sig på tre segment där intäkter redovisas enligt följande:

- Grönyteskötsel & Landscaping – intäkterna inom detta segment redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med option på tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbasera) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar.
- Sports Landscaping – intäkter inom detta segment redovisas antingen vid en tidpunkt eller löpande över tiden. Vilken metod som används är avhängigt av vilken affärshändelse som inträffat. Tjänsteuppdrag kan vara av två karaktärer, skötseluppdrag som sträcker sig över längre tid och har en fast faktureringsplan alternativt kortare tjänsteuppdrag som utförd utifrån löpande räkning. Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Försäljningspriset utfår från en fastställd prislista.
- Träd- och skogsvård – intäkter inom detta segment avser främst tjänsteuppdrag som sker till löpande räkning. Intäkter inom detta segment redovisas i huvudsak baserat på redovisas i huvudsak baserat på färdigställandegrad och intäkter tas löpande över avtalstiden.

Säsongvariationer

Verksamheten är säsongberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Under sommaren erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning. Kvartalets resultatutveckling påverkas således av säsongerna. Första kvartalet innebär lågsäsong för Green Landscapings verksamhet. Omsättningen är lägre vilket påverkar resultatet negativt. Aktiviteten ökar från och med april månad och fortsätter ända till jul. Det fjärde kvartalet genererar vanligtvis högst omsättning och resultat då projekt ska avslutas under innevarande år.

Skatter

Skatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna

skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Finansiella instrument – generellt

Finansiella tillgångar och skulder tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Klassificering och värdering

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen ska klassificeras i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering. Enligt IFRS 9 beror klassificeringen av finansiella instrument på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Kategorier av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är följande:

- Finansiella tillgångar värderad till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiell tillgång värderad till verkligt värde via övrigt totalresultat
- Finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen

Vad gäller finansiella skulder värderas de till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Fordringar

Fordringarna, inklusive kundfordringar, värderas till upplupet anskaffningsvärde. IFRS 9 kräver att förlustreserveringar görs för förväntade kreditförluster. Reservering för kreditförluster görs baserat på historik och rating. Eventuell nedskrivning av fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Eftersom den förväntade löptid är kort på kundfordringar redovisas de till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), skulder avseende finansiell leasing, checkräkningskredit, leverantörsskulder klassificeras som skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid anskaffning värderas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

De skulder i koncernen som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar vid förvärv av dotterbolag.

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligt redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfalldagen.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfalldag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder tas upp när faktura erhållits och redovisas till upp-
lupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för
förväntade kreditförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och
avtalsstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade
kundförluster för kundfordringarnas och avtalsstillgångarnas hela löptid.

En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Bedömning av nedskrivning görs om möjligt för individuella eller annars för kassagenererande enheter. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata.

En genomförd nedskrivning återförs om de objektiva kriterierna till följd av en senare händelse visar att nedskrivningsbehov inte längre föreligger.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvävade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Ingen avskrivning görs på Goodwill. Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Varumärke

De värden som i förvärsanalyserna har identifierats som tillhörande varumärke bedöms ha en livslängd baserat på den tid de faktiskt används. Om ett varumärke skulle utangeras kommer värdet att skrivas ner.

Kundrelationer och kundkontrakt

De värden som i förvärsanalyserna har identifierats som tillhörande kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som uppgår till 1,5-5 år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvävade tillgångar såsom balanserade utgifter för programvaror, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt fem år. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar görs så snart det uppstår indikation på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill allokaterats till genomförs årligen samt när det finns indi-

kationer på nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av maskiner och fordon. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar under ett halvt basbelopp ska inte aktiveras inte utifrån en väsentlighetsbedömning.

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåtriktat i slutet av varje redovisningsperiod. Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

| | |
|--|------|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 5 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | – |
| – Arbetsmaskiner | 5 år |
| – Bilar | 5 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |

Leasing som leasetagare

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen.

Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt leasingperiodens löptid. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFU-metoden (först in först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad. Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelse-resultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga skulder.

En eventalförpliktelse/tillgång är en möjlig förpliktelse/tillgång som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser som inte helt ligger inom företagets kontroll. Ingen skuld/tillgång redovisas om sannolikheten är ytterst liten för ett eventuellt utflöde av resurser till följd av befintliga förpliktelser.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelser.

En avsättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Löner och ersättningar och därpå sociala avgifter kostnadsförs i den takt de intjänas av den anställde.

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i följande fall:

Koncernbidrag lämnas mellan svenska koncernbolag där detta är tillåtet för att minimera koncernens skattekostnader

Eventuella tilläggsköpeskillningar och transaktionskostnader redovisas mot aktier i dotterbolag.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Andelar i dotterföretag värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärdet.

NOT 3 Väsentliga antaganden, uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov finns. Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.
- Beräkningar avseende rättstvister och eventalförpliktelser: Koncernen är inblandad i ett antal mindre tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar extern juridisk rådgivning i dessa frågor. När det ekonomiska utfallet av rättsliga tvister bedöms kunna bli väsentligt redovisas det separat.
- Beräkning av avsättningar och upplupna intäkter.

NOT 4 Effekter av övergång till IFRS för koncernen

Koncernen ändrade redovisningsprinciper och tillämpar från och med Q3 2018 IFRS. Årsredovisningen för räkenskapsåret 2018 är den första fullständiga finansiella rapport för koncernen som upprättas i enlighet med IFRS. Övergångsdatum (startpunkt) för redovisning enligt IFRS har satts till 2016-01-01.

Vid övergången har IFRS1 Första gången IFRS tillämpas använts, vilket innebär att samtliga gällande standarder tillämpas med retroaktiv verkan på de perioder som redovisas i rapporten. Det finns dock vissa undantag och bolaget har valt att använda undantaget att enbart tillämpa IFRS3 Rörelseförväv framåtriktat från och med övergångstidpunkten. Tillämpning av undantaget, att inte räkna om tidigare förvärv, innebär att goodwillposten är fryst per 2016-01-01 och goodwillavskrivningar som skett efter detta datum återlagts.

Årsredovisningarna för 2009 och 2010 har upprättats i enlighet med IFRS men då inga poster som räknats om i denna rapport fanns vid dessa tidpunkter bedöms det inte ha någon effekt.

Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS

Nedanstående tabell redovisar skillnader i eget kapital och summa totalresultat mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS.

Rapport över totalresultat

| Not | jan-dec 2016 | | | jan-dec 2017 | | | |
|---|------------------------|----------------|-------------|------------------------|----------------|-------------|--------------|
| | Enl tidigare principer | Effekt av IFRS | Enligt IFRS | Enl tidigare principer | Effekt av IFRS | Enligt IFRS | |
| Intäkter från kundavtal | d | 672,8 | 7,9 | 680,7 | 790,9 | 5,7 | 796,6 |
| Förändring pågående arbeten | d | 7,6 | -7,6 | 0,0 | 11,5 | -11,5 | 0,0 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0,9 | | 0,9 | 2,7 | | 2,7 |
| Omsättning | | 681,3 | 0,3 | 681,6 | 805,2 | -5,8 | 799,3 |
| Rörelsens kostnader | | | | | | | |
| Handelsvaror och underentreprenörer | d | -348,4 | -0,3 | -348,7 | -379,7 | 5,8 | -373,9 |
| Övriga externa kostnader | | -53,6 | | -53,6 | -87,3 | -5,8 | -93,1 |
| Personalkostnader | | -252,5 | | -252,5 | -276,4 | | -276,4 |
| Övriga rörelsekostnader | | 0,0 | | 0,0 | -0,1 | | -0,1 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | | -17,8 | | -17,8 | -25,7 | | -25,7 |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | b | -17,8 | 17,8 | 0,0 | -20,9 | 16,3 | -4,6 |
| Rörelseresultat | | -8,8 | 17,8 | 9,0 | 15,0 | 11,4 | 25,5 |
| Resultat från finansiella poster | | | | | | | |
| Finansiella intäkter | | 0,6 | | 0,6 | 2,5 | | 2,5 |
| Finansiella kostnader | | -12,8 | | -12,8 | -18,8 | -0,9 | -19,7 |
| Summa resultat från finansiella poster | | -12,2 | 0,0 | -12,2 | -16,3 | -0,9 | -17,2 |
| Resultat efter finansiella poster | | -21,0 | 17,8 | -3,2 | -1,2 | 10,5 | 8,3 |
| Skatt | | -1,3 | 0,0 | -1,3 | -5,0 | 0,9 | -4,1 |
| PERIODENS RESULTAT | | -22,3 | 17,8 | -4,5 | -6,2 | 10,4 | 4,2 |
| Summa totalresultat för perioden | | -22,3 | 17,8 | -4,5 | -6,2 | 10,4 | 4,2 |

NOT 4 Effekter av övergång till IFRS för koncernen, forts.**Balansräkning**

| | Not | 2016-01-01 | | | 2016-12-31 | | | 2017-12-31 | | |
|--|------|------------------------|----------------|--------------|------------------------|----------------|--------------|------------------------|----------------|--------------|
| | | Enl tidigare principer | Effekt av IFRS | Enligt IFRS | Enl tidigare principer | Effekt av IFRS | Enligt IFRS | Enl tidigare principer | Effekt av IFRS | Enligt IFRS |
| Tillgångar | | | | | | | | | | |
| Varumärken | a, b | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,9 | | 8,9 |
| Kundrelationer | a, b | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 29,9 | | 29,9 |
| Goodwill | a, b | 78,3 | | 78,3 | 60,5 | 17,8 | 78,3 | 138,3 | -0,4 | 137,9 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 0,1 | | 0,1 | 1,0 | | 1,0 | 2,5 | | 2,5 |
| Materiella anläggningstillgångar | | 50,3 | | 50,3 | 43,1 | | 43,1 | 81,8 | | 81,8 |
| Uppskjutna skattefordringar | | 18,5 | | 18,5 | 17,3 | | 17,3 | 16,7 | | 16,7 |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | | 0 | | 0 | 0,1 | | 0,1 | 0 | | 0 |
| Varulager | | 9,9 | | 9,9 | 9,6 | | 9,6 | 31,2 | | 31,2 |
| Avtalstillgång | d | 0 | 5,8 | 5,8 | 0 | 23,5 | 23,5 | 0 | 36,0 | 36,0 |
| Kortfristiga fordringar | | 152,0 | -5,8 | 146,2 | 157,4 | -23,5 | 133,9 | 249 | -36,0 | 213 |
| Likvida medel | | 3,9 | | 3,9 | 6,1 | | 6,1 | 33,7 | | 33,7 |
| Summa tillgångar | | 313,0 | 0,0 | 313,0 | 295,0 | 17,8 | 312,9 | 553,3 | 38,3 | 591,6 |
| Eget kapital och skulder | | | | | | | | | | |
| Eget kapital | d | 5,1 | | 5,1 | -17,2 | 17,8 | 0,7 | 5,3 | 29,1 | 34,4 |
| Avsättningar | d | 2,4 | -2,4 | 0,0 | 3,4 | -3,4 | 0 | 2,7 | -2,7 | 0 |
| Långfristiga skulder | d | 82,8 | 0,8 | 83,6 | 80,8 | 2,7 | 83,5 | 144,1 | 1,7 | 145,8 |
| Avtalsskuld | d | 0 | 8,8 | 8,8 | 0 | 9,5 | 9,5 | 0 | 16,5 | 16,5 |
| Uppskjutna skatteskuld | d | 0 | | 0 | 0,1 | | 0,1 | 5,8 | 8,5 | 14,3 |
| Kortfristiga skulder | d | 222,7 | -7,2 | 215,5 | 227,9 | -8,7 | 219,2 | 395,4 | -14,8 | 380,6 |
| Summa eget kapital och skulder | | 313,0 | 0,0 | 313,0 | 295,0 | 17,8 | 312,9 | 553,3 | 38,3 | 591,6 |

a) Omräkning av rörelseförvärv inklusive återläggning av goodwill

Under 2017 har följande förvärv gjorts:

- Tranemo Trädgårdstjänst 2017-06-30
- Björnentreprenad 2017-07-07
- JE Mark 2017-11-17
- Jordelit 2017-11-24

Samtliga dessa förvärv har gått igenom och räknats om så att de redovisas i enlighet med IFRS3 Rörelseförvärv. De förvärv som är gjorda före 2016-01-01 har inte räknats om i enlighet med det undantag för retroaktiv tillämpning av IFRS 3 som finns i IFRS 1. Avskrivningarna på dessa förvärv har lagts tillbaka för perioden efter 2016-01-01 då tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod ej skrivs av i enlighet med IAS 38, istället görs nedskrivningsprövning årligen eller närhelst det finns tecken på värdenedgång.

Den totala effekten av omräkningen i enlighet med IFRS3 rörelseförvärv framgår av nedanstående tabeller.

| | 2017-12-31 | | |
|---------------------------------------|------------------------|----------------|--------------|
| | Enl tidigare principer | Effekt av IFRS | Enligt IFRS |
| Likvida medel | 71,7 | 0 | 71,7 |
| Likvida medel (skuld) | 41,9 | -1,4 | 40,5 |
| Eget kapital | 36 | 0 | 36 |
| Summa erlagd köpeskilling | 149,6 | -1,4 | 148,2 |
| Nettotillgångar | 55,1 | 0 | 55,1 |
| Varumärken | 0 | 8,9 | 8,9 |
| Kundrelationer/Kundkontrakt | 0 | 33,9 | 33,9 |
| Uppskjutna skatteskuld | 0 | -9,3 | -9,3 |
| Summa identifierade tillgångar | 55,1 | 33,5 | 88,6 |
| Goodwill | 102,5 | -42,8 | 59,7 |

NOT 4 Effekter av övergång till IFRS för koncernen, forts.**Effekt på goodwillposten**

| | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|--|-------------|--------------|
| Goodwill | 60,5 | 138,4 |
| Återläggning avskrivningar på förvärv före övergång till IFRS | 17,8 | 35,6 |
| Återläggning avskrivningar på förvärv efter övergång till IFRS | 0 | 6,9 |
| Omklassificering från goodwill till immateriella tillgångar | 0 | -42,8 |
| Summa effekt IFRS | 17,8 | -0,4 |
| Nytt goodwillvärde | 78,3 | 137,9 |

Effekt på Kundkontrakt

| | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|---|------------|-------------|
| Omklassificering från goodwill till immateriella tillgångar | 0 | 34,2 |
| Tillkommande avskrivningar kundrelationer | 0 | -4,3 |
| Total påverkan kundkontrakt | 0 | 29,9 |

b) Immateriella tillgångar

Goodwill bedöms enligt IFRS att ha obestämbar livslängd och skrivs därför inte av. Årligen görs istället nedskrivningstester. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöde, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment. Vid övergången till IFRS har genomgång gjorts av förvärven som skett under 2017 och det har identifierats ytterligare immateriella tillgångar i form av varumärken, kundrelationer och kundkontrakt. Avskrivningstid kundrelationer uppgår till 1,5-5 år. Varumärken skrivs ner om de utangeras eller säljs. Tabellen nedan åskådliggör effekterna:

Effekt på avskrivningar

| | jan-dec 2016 |
|--|--------------|
| Återläggning avskrivning goodwill | 17,8 |
| Tillkommande avskrivningar kundrelationer och varumärken | 0 |
| Total effekt avskrivningar i rapport över totalresultat | 17,8 |

Effekt på avskrivningar

| | jan-dec 2016 |
|--|--------------|
| Återläggning avskrivning goodwill | 20,5 |
| Tillkommande avskrivningar kundrelationer och varumärken | -4,2 |
| Total effekt avskrivningar i rapport över totalresultat | 16,3 |

c) Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på samtliga IFRS justeringar i de fall de ger upphov till temporära skillnader i balansräkningen.

Effekt i balansräkningen avseende uppskjuten skatteskuld omräkning rörelseförvärv

| | 2017-12-31 |
|--|------------|
| Uppskjuten skatteskuld på tillkommande immateriella tillgångar | 9,4 |
| Upplösning uppskjuten skatteskuld avseende årets avskrivning immateriella tillgångar | -0,9 |
| Total | 8,5 |

d) Omklassificering och omrubriceringar

I Rapport över totalresultat har följande ändringar gjorts

- Nettoomsättning och förändring pågående arbeten benämns intäkter från kundavtal enl IFRS 15
- Kostnad sålda varor har flyttats från förändring pågående arbeten till Kostnader för sålda varor och tjänster
- Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter benämns Finansiella intäkter

- Räntekostnader och liknande resultatposter benämns Finansiella kostnader
- Skatt på årets resultat och övriga skatter har slagits ihop och benämns Skatt

I Balansräkningen har följande ändringar gjorts

- Kassa och bank benämns Likvida medel
- Avsättningar har omklassificerats till långfristig respektive kortfristig skuld
- Avtalstillgångar och avtalsskulder har specificerats

Se även nedanstående tabeller över IFRS justeringar i balansräkningen

Effekt på förändring pågående arbeten

| | jan-dec 2016 | jan-dec 2017 |
|---|--------------|--------------|
| Omklassificering till Intäkter från kundavtal | -7,9 | -5,7 |
| Omklassificering till Handelsvaror och underentreprenad | 0,3 | -5,8 |
| Totalt förändring pågående arbeten | -7,6 | -11,5 |

Effekt på övriga externa kostnader

| | 2016-01-01 | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|---|------------|------------|-------------|
| Återläggning av tidigare aktiverade förvärvskostnader | 0 | 0 | -5,8 |
| Totalt övriga externa kostnader | 0 | 0 | -5,8 |

Effekt på finansiella kostnader

| | 2016-01-01 | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|---|------------|------------|-------------|
| Återläggning av tidigare aktiverade förvärvskostnader | 0 | 0 | -0,9 |
| Totalt finansiella kostnader | 0 | 0 | -0,9 |

Effekt på Eget kapital

| | 2016-01-01 | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|---|------------|------------|-------------|
| Enligt tidigare princip | 5,1 | -17,2 | 5,3 |
| Återläggning tidigare avskrivningar under 2016 på förvärv gjorda före övergångstidpunkt till IFRS | 0 | 17,8 | 38,3 |
| Avskrivning på förvärv gjorda 2017 enligt IFRS | | | -4,1 |
| Återläggning av tidigare aktiverade förvärvskostnader | | | -6,7 |
| Skatteeffekt | | | 0,9 |
| Totalt eget kapital | 5,1 | 0,7 | 34,3 |

Effekt på avtalstillgångar

| | 2016-01-01 | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|---|------------|-------------|------------|
| Omklassificering från kortfristiga fordringar | 5,8 | 23,5 | 36 |
| Totalt avtalstillgångar | 5,8 | 23,5 | 36 |

Effekt på avsättningar

| | 2016-01-01 | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Omklassificering till långfristiga skulder | -1,8 | -2,7 | -1,7 |
| Omklassificering till kortfristiga skulder | -0,6 | -0,7 | -1,0 |
| Totalt avsättningar | -2,4 | -3,4 | -2,7 |

Effekt på kortfristiga skulder

| | 2016-01-01 | 2016-12-31 | 2017-12-31 |
|---|-------------|-------------|--------------|
| Omklassificering till avtalsskulder | -8,8 | -9,5 | -16,5 |
| Återläggning av tidigare aktiverade förvärvskostnader | | | |
| Justering tilläggsköpeskilling | | | 0,7 |
| Omklassificering från avsättningar | 0,6 | 0,7 | 1 |
| Totalt kortfristiga skulder | -8,2 | -8,7 | -14,8 |

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Uppdelning av kundavtal

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|----------------|--------------|--------------|
| Tjänster överförda löpande över tid | | | |
| Grönryteskötsel & Landscaping | 980,9 | 684,4 | 579,9 |
| Sports Landscaping | 44,6 | 41,3 | 31,6 |
| Träd- och skogsvård | 71,6 | 45,9 | 52,7 |
| Summa | 1 097,1 | 771,5 | 664,2 |
| Varor överförda vid en enskild tidpunkt | | | |
| Sports Landscaping | 96,5 | 24,9 | 19,4 |
| Summa | 96,5 | 24,9 | 19,4 |
| Summa intäkter från kundavtal | 1 193,6 | 796,4 | 683,6 |

Intäkterna är i sin helhet hänförliga till den svenska marknaden.

Sammanställning kontraktbalanser

Avtalsbalanser

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kundfordringar (not 20) | 317,2 | 184,5 | 117,1 | 110,4 |
| Avtalstillgångar (not 20) | 41,6 | 36,0 | 23,5 | 5,8 |
| Avtalsskulder (not 26) | -15,3 | -16,5 | -9,5 | -8,8 |

Kundfordringar är ej räntebärande och förfaller normalt 30 dagar från det att prestationsåtagandet anses uppfyllt.

Avtalstillgångar tas upp i rapport över finansiell ställning när kunden anses ha dragit nytta av den levererade varan eller tjänsten och är ofta hänförlig till löpande skötseluppdrag. När kunden har fakturerats leveransen omklassificeras de till kundfordringar. Förändringen av årets avtalstillgångar beror huvudsakligen på högre effektivitet årets sista veckor 2018 jämfört med 2017.

För information om årets förändring av kundförlustreserv se not 20.

Avtalsskulder är ofta hänförliga till förskottsbetalningar från kunder där tjänsten ännu inte är utförd. Avtalsskulder 2018 är i nivå med avtalsskulderna 2017.

Nedanstående tabell visar årets intäkter hänförliga till avtalsskulder och avtalstillgångar:

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Ingående balans avtalstillgångar | 36,0 | 23,5 | 5,8 |
| Prestationsåtaganden som utförts tidigare år (avtalstillgångar) | -36,0 | -23,5 | -5,8 |
| Tillkommande uppärbetning | 41,6 | 36,0 | 23,5 |
| Utgående balans avtalstillgångar | 41,6 | 36,0 | 23,5 |
| Ingående balans avtalsskulder | -16,5 | -9,5 | -8,8 |
| Belopp som intäktsförts under perioden och som ingick i balansen för avtalsskulder vid årets början | 16,5 | 9,5 | 8,8 |
| Tillkommande förskott | -15,3 | -16,5 | -9,5 |
| Utgående balans avtalsskulder | -15,3 | -16,5 | -9,5 |
| Avtalsskulder | 2018 | 2017 | 2016 |
| Inom ett år | 15,3 | 16,5 | 9,5 |
| Mer än ett år | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

Prestationsåtaganden

Nedan följer en sammanfattning av koncernens prestationsåtaganden. Kundavtalen innehåller inga väsentliga finansieringskomponenter. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernen har inga prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år.

Grönryteskötsel & Landscaping

Intäkter inom detta segment redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med eventuell tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserat) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på normalt 30 dagar.

Sports Landscaping

Intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas antingen vid en tidpunkt eller löpande över tiden. Vilken metod som används är avhängigt av vilken affärshändelse som inträffat. Tjänsteuppdrag kan vara av två karaktärer, skötseluppdrag som sträcker sig över längre tid och har en fast faktureringsplan alternativt kortare tjänsteuppdrag som utförs utifrån löpande räkning. Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Historisk data används för att bedöma returerna storlek och där metoden för det förväntade värdet har använts. Då returerna historiskt sett varit oväsentliga är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkterna inte kommer att ske. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista. Fakturor går ut vid leverans av vara eller löpande vid leverans av tjänst med betalningsvillkor på 30 dagar. På maskiner lämnas garantier som motsvarar vad koncernen erhåller av sina leverantörer.

Träd- och skogsvård

Verksamheten avser främst tjänsteuppdrag som sker till löpande räkning. Intäkter inom detta segment redovisas i huvudsak baserat på färdigställandegrad och intäkter tas löpande över avtalstiden. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på 30 dagar.

NOT 6 Segmentinformation

Koncernen är uppdelad i följande segment:

- Grönryteskötsel & Landscaping som utför skötselarbeten på grönytor samt genomför finplaneringsarbeten på t ex förskolors och bostadsrättsföreningars mark.
- Sports Landscaping som säljer produkter och utför skötselarbeten samt finplaneringsarbeten på t ex golfbanor och fotbollsplaner.
- Träd- och skogsvård som utför skötseluppdrag av träd i parker och markområden.

Segmenten följs upp och mäts på sina respektive resultat av den högsta beslutsfattande ledningen vilket är koncern-VD. Transaktioner mellan segmenten görs på marknadsmässiga villkor. Koncernen har ingen enskild större kund där intäkterna utgör 10 procent eller mer av koncernens totala intäkter.

Segment

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Grönryteskötsel & Landscaping | 980,9 | 686,0 | 579,1 |
| Sports Landscaping | 141,1 | 66,2 | 50,8 |
| Träd- och skogsvård | 71,6 | 51,5 | 52,7 |
| Koncernintern försäljning | -13,6 | -4,4 | -1,0 |
| Summa intäkter från kundavtal | 1 180,1 | 799,3 | 681,6 |
| Grönryteskötsel & Landscaping | 112,4 | 85,7 | 37,9 |
| Sports Landscaping | 9,8 | 8,2 | 3,0 |
| Träd- och skogsvård | 9,0 | 5,5 | 8,0 |
| Koncernintern försäljning | -34,0 | -33,5 | -0,0 |
| Summa justerad EBITDA | 97,2 | 65,9 | 48,9 |

Finansiella kostnader/intäkter, övriga kostnader/intäkter, uppskjutna skattefordringar/skulder och verkligt värde vinster eller förluster allokeras inte till segment utan hanteras på koncernnivå.

NOT 7 Anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda**

| | 2018 | | 2017 | | 2016 | |
|-------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män |
| Moderföretaget | 3 | 67% | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Dotterföretag | 596 | 83% | 588 | 83% | 418 | 82% |
| Totalt koncernen | 599 | 83% | 589 | 83% | 419 | 82% |

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
|--|------------|------------|------------|
| Andel kvinnor i styrelsen | 33% | 0% | 0% |
| Andel män i styrelsen | 67% | 100% | 100% |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 0% | 13% | 17% |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 100% | 87% | 83% |

Löner och andra ersättningar

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Styrelse, VD och dotterbolags VD:ar | 8,8 | 7,9 | 5,0 |
| Härav tantiem | 0,2 | 1,0 | 0,7 |
| Övriga anställda | 271,5 | 201,9 | 167,2 |
| Totalt | 280,3 | 209,8 | 172,2 |

Sociala kostnader

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Pensionskostnader för styrelse och VD | 1,8 | 1,5 | 0,7 |
| Pensionskostnader övriga anställda | 16,4 | 11,8 | 12,2 |
| Övriga sociala kostnader | 91,5 | 69,0 | 59,3 |
| Totalt | 109,7 | 82,3 | 72,2 |

Pensionsförpliktelser

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------|------|------|------|
| Styrelse och VD | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Beslutsprocesser för ersättning

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen 2018.

Med rörlig ersättning avses tantiem som baseras på intjäningsperiod om ett år och utfall beroende av i förväg uppsatta mål.

Med övrig ersättning avses förmåner såsom tjänstebil, sjukvårdsförsäkring mm.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30 procent av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare 0.

Avgångsvederlag

Avtal med VD innehåller inget avgångsvederlag.

NOT 7 Anställda och personalkostnader, forts.**Styrelsearvoden**

Årsstämman 2018 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 625 000 kr, varav till ordföranden 250 000 kr och 125 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget samt ett arvode om 75 000 kr för revisionsutskottets ordförande.

Upplysningar avseende ersättningar till ledande befattningshavare

| 2018 | Grundlön/ Styrelse- arvode | Varav rörlig lön | Pensions- kostnad | Övrig ersättning | Totalt |
|---|----------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------|
| Per Sjöstrand, styrelseordförande | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Andreas Bruzelius | 0,0 | – | – | – | 0,0 |
| Monica Trolle | 0,2 | – | – | – | 0,2 |
| Staffan Salén | 0,0 | – | – | – | 0,0 |
| Åsa Källenius | 0,2 | – | – | – | 0,2 |
| Johan Nordström, verkställande direktör | 2,8 | 0,7 | 0,6 | – | 3,4 |
| Övriga ledande befattningshavare | 3,7 | 0,6 | 1,2 | 0,1 | 5,0 |

| 2017 | Grundlön/ Styrelse- arvode | Rörlig lön | Pensions- kostnad | Övrig ersättning | Totalt |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|--------|
| Per Sjöstrand, styrelseordförande | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Andreas Bruzelius | 0,0 | – | – | – | 0,0 |
| Curt Germundsson | 0,1 | – | – | – | 0,1 |
| Monica Trolle | 0,0 | – | – | – | 0,0 |
| Åsa Källenius | 0,0 | – | – | – | 0,0 |
| Johan Nordström, verkställande direktör | 2,5 | 0,6 | 0,6 | 0,0 | 3,1 |
| Övriga ledande befattningshavare | 2,8 | 0,2 | 0,6 | 0,1 | 3,5 |

| 2016 | Grundlön/ Styrelse- arvode | Rörlig lön | Pensions- kostnad | Övrig ersättning | Totalt |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|--------|
| Per Sjöstrand, styrelseordförande | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Andreas Bruzelius | 0,0 | – | – | – | 0,0 |
| Curt Germundsson | 0,1 | – | – | – | 0,1 |
| Johan Nordström, verkställande direktör | 2,6 | 0,6 | 0,6 | 0,0 | 3,2 |
| Övriga ledande befattningshavare | 2,7 | 0,2 | 0,6 | 0,1 | 3,4 |

NOT 8 Ersättning till revisorerna**Arvode till revisorer**

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------|------------|------------|------------|
| Ernst & Young | | | |
| Revisionsuppdraget | 1,2 | 0,7 | 0,7 |
| Annan revisionsverksamhet | – | – | – |
| Skatterådgivning | 0,1 | – | 0,1 |
| Övriga tjänster | 3,4 | – | – |
| Totalt | 4,7 | 0,7 | 0,8 |
| Andra revisionsbyråer | | | |
| Revisionsuppdrag | 0,0 | 0,1 | – |
| Totalt | 0,0 | 0,1 | – |

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT 9 Övriga intäkter/kostnader**Finansiella intäkter**

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Övriga ränteintäkter | 0,3 | 2,5 | 0,6 |
| Totalt | 0,3 | 2,5 | 0,6 |

Finansiella kostnader

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Övriga räntekostnader | –13,7 | –19,4 | –11,3 |
| Övriga finansiella kostnader | –2,3 | –0,3 | –1,5 |
| Totalt | –16,0 | –19,7 | –12,8 |

NOT 10 Skatt**Skatt på årets resultat**

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------------|-------------|-------------|
| Aktuell skatt | -2,1 | -6,8 | -0,1 |
| Justering avseende tidigare år | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Förändring av uppskjuten skattefordran | 5,1 | -0,8 | 0,0 |
| Förändring av uppskjuten skatteskuld | 3,3 | 3,5 | -1,1 |
| Totalt | 6,3 | -4,1 | -1,2 |

Redovisat resultat före skatt

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|--------------|------------|-------------|
| Redovisat resultat före skatt | -12,0 | 8,3 | -3,2 |
| Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %): | 2,6 | -1,8 | 0,7 |
| Skatteeffekt av: | | | |
| Ej avdragsgill nedskrivning | -1,3 | 0,0 | -1,0 |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader | -5,0 | -1,2 | -0,1 |
| Ej aktiverat underskott | 0,0 | -2,4 | -2,5 |
| Uppskjuten skatt aktiverat underskott | 4,1 | 0,4 | - |
| Skatteeffekt utnyttjat underskott | 0,0 | 0,5 | - |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0,1 | 1,0 | - |
| Justering pga ändrad skattesats | 0,4 | - | - |
| Koncernmässiga justeringar | 4,9 | 0,3 | 2,9 |
| Övriga justeringar | 0,5 | -0,9 | -1,2 |
| Redovisad skatt | 6,3 | -4,1 | -1,2 |

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det finns inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet av underskotten.

Uppskjuten skattefordran Koncernen

| | Outnyttjade Underskottsavdrag | Totalt |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------|
| Per 1 januari 2016 | 18,5 | 18,5 |
| Redovisat i resultaträkningen | -1,2 | -1,2 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | - | - |
| Per 31 december 2016 | 17,3 | 17,3 |
| Redovisat i resultaträkningen | -0,7 | -0,7 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | 0,0 | 0,0 |
| Per 31 december 2017 | 16,6 | 16,6 |
| Redovisat i resultaträkningen | 4,7 | 4,7 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | 0,0 | 0,0 |
| Per 31 december 2018 | 21,3 | 21,3 |

Uppskjuten skatteskuld Koncernen

| | Immateriella anläggnings-tillgångar | Materiella anläggnings-tillgångar | Obeskattade reserver | Totalt |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------|
| Per 1 januari 2016 | - | - | - | - |
| Redovisat i resultaträkningen | | | 0,1 | 0,1 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | | | | |
| Per 31 december 2016 | - | - | 0,1 | 0,1 |
| Redovisat i resultaträkningen | -0,9 | 0,0 | 5,8 | 4,9 |
| Tillkommet genom rörelseförvärv | 9,4 | - | - | 8,5 |
| Per 31 december 2017 | 8,5 | - | 5,8 | 14,3 |
| Redovisat i resultaträkningen | -3,2 | - | 2,9 | -0,4 |
| Tillkommet genom rörelseförvärv | 23,4 | - | - | 23,4 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Per 31 december 2018 | 28,6 | 0,0 | 8,7 | 37,3 |

NOT 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden. I samband med noteringen den 23 mars 2018 drogs samtliga preferensaktier in och bolaget har därefter enbart stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden justerat för optionsprogrammets effekt baserat på genomsnittlig börskurs under perioden. Om börskursen är lägre än teckningskurs så sker ingen utspädning.

Resultat hänförligt till stamaktieägare

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|-------------|------------|-------------|
| Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen | -5,7 | 4,2 | -4,5 |
| Totalt | -5,7 | 4,2 | -4,5 |

Genomsnittligt antal aktier

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden | 29 482 905 | 6 597 360 | 6 234 600 |
| Effekt av utspädning från optionsprogram | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning | 29 482 905 | 6 597 360 | 6 234 600 |

NOT 12 Koncerninformation

Koncernredovisningen omfattar följande dotterbolag:

| | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Bokfört värde |
|--|--------------|----------------|---------------|---------------|
| Green Landscaping AB | 100% | 100% | 100 000 | 164,6 |
| GML Sport AB | 100% | 100% | 1 000 | 20,7 |
| GML Sport Anläggning AB | 100% | 100% | 50 000 | 0,1 |
| Tranemo Trädgårdstjänst AB | 100% | 100% | 2 000 | 32,5 |
| Björntreprenad AB | 100% | 100% | 1 000 | 54,1 |
| J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB | 100% | 100% | 1 750 | 27,4 |
| Svensk Jordelit AB | 100% | 100% | 1 000 | 34,9 |
| Jacksons Trädvård AB | 100% | 100% | 1 000 | 18,2 |
| Jacksons Trädvård Sydväst AB | 100% | 100% | 500 | 4,8 |
| Green Landscaping Incentive AB | 100% | 100% | 50 000 | 0,1 |
| Svensk Markservice Holding AB | 100% | 100% | 1 000 | 223,9 |
| Svensk Markservice AB | 100% | 100% | 1 200 | 146,7 |
| Mark & Miljö Projekt i Sverige AB | 100% | 100% | 1 000 | 41,2 |
| Totalt | | | | 769,2 |

| | Org.nr. | Säte | Eget kapital | Resultat |
|--|-------------|-----------|--------------|----------|
| Green Landscaping AB | 556773-4800 | Malmö | 61,3 | -4,0 |
| GML Sport AB | 556369-3372 | Ljungby | 5,5 | -0,7 |
| GML Sport Anläggning AB | 559092-8601 | Ljungby | 0,1 | 0,0 |
| Tranemo Trädgårdstjänst AB | 556177-8472 | Tranemo | 15,7 | 0,1 |
| Björntreprenad AB | 556379-0723 | Kista | 13,1 | 0,1 |
| J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB | 556558-6079 | Stockholm | 10,5 | 0,5 |
| Svensk Jordelit AB | 556207-6660 | Mölnådal | 7,8 | 0,1 |
| Jacksons Trädvård AB | 556591-9858 | Stockholm | 4,3 | 0,2 |
| Jacksons Trädvård Sydväst AB | 556846-9919 | Lindome | 1,8 | 0,8 |
| Green Landscaping Incentive AB | 559148-3242 | Stockholm | 0,1 | 0,0 |
| Svensk Markservice Holding AB | 556812-8002 | Stockholm | 4,4 | 0,0 |
| Svensk Markservice AB | 556420-4823 | Solna | 55,5 | -1,0 |
| Mark & Miljö Projekt i Sverige AB | 556756-6533 | Malmö | 5,2 | 4,1 |

Koncernens moderbolag är Green Landscaping Holding AB (publ) som har sitt säte i Stockholm.

NOT 13 Rörelseförvärv

Green Landscaping Holding genomförde tre förvärv under 2018, Svensk Markservice Holding AB, Jackson Trädvård Sydväst AB och Mark & Miljö Projekt AB. Förvärven har inneburit en total goodwillpost om 279,6 mkr. Synergieffekter förväntas uppgå till ca 25 mkr årligen t.o.m 2020.

Villkorade köpeskillningar som koncernen ska betala för framtida resultat uppgår till maximalt 9,0 mkr (ej diskonterat belopp). Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS.

Den goodwill som uppstått genom förvärven är inte hänförlig till någon specifik balanspost utan avser bolagens ställning på marknaden.

Totala förvärvskostnader under räkenskapsåret uppgår till 13,6 mkr (5,8 mkr).

Följande diskonteringsränta har använts avseende förvärven 12-26,2 procent.

Villkorad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Jacksons Trädvård Sydväst AB uppgår till 3,8 mkr. Tilläggsköpeskillningen är villkorad av att framtida resultat utfallet över specificerad nivå.

Villkorad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Mark & Miljö Projekt i Sverige AB uppgår till 8,7 mkr. Tilläggsköpeskillningen är villkorad av att framtida resultat utfallet över specificerad nivå. Förvärvet av Mark & Miljö Projekt AB skedde delvis genom riktad nyemission. Teckningskursen uppgick till 28,495 vilket var vägd genomsnittlig kurs 30 dagar innan transaktionsdatum. Bolaget har gett ut 350 754 nya aktier som betalning för förvärvet. Verkligt värde är beräknat med hänsyn till börskursen på dagen för genomförande av affären. Börskursen uppgick till 28,495 kr vilket ger ett verkligt värde på 9 994 735 kr. Förvärvskostnader hänförliga till utgivande av nya aktier uppgående till 0,1 mkr har redovisats direkt mot eget kapital som en reduktion av övrigt tillskjutet kapital.

| Bolagsnamn | Verksamhet | Förvärvs-tidpunkt | Förvärvad ägarandel | Omsättning under innehavstiden | Rörelse-resultat under innehavstiden | Omsättning helår | Rörelseresultat helår |
|--|--|-------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|-----------------------|
| Svensk Markservice Holding AB | Grönnyteskötsel- och landscapingtjänster | november 2018 | 100% | 73,1 | -2,3 | 813,4 | 12,5 |
| Mark & Miljö Projekt i Sverige AB | Finplanering av utemiljöer | december 2018 | 100% | 3,9 | 0,2 | 53,5 | 7,0 |
| Jackson Trädvård Sydväst AB | Träd och skogsvård | juni 2018 | 100% | 8,4 | 1,1 | 14,6 | 1,3 |
| Tranemo Trädgårdstjänst AB | Grönnyteskötsel- och landscapingtjänster | juni 2017 | 100% | 62,2 | 5,6 | 107,7 | 7,9 |
| Björnetreprenad AB | Grönnyteskötsel- och landscapingtjänster | juni 2017 | 100% | 36,1 | 9,2 | 68,1 | 12,4 |
| Svensk jordelit AB | Handel med jordförbättringsprodukter | december 2017 | 100% | 8,8 | 0,9 | 87,2 | 8,2 |
| J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB | Finplanering av utemiljöer | december 2017 | 100% | 5,3 | -1,3 | 71,8 | 6,2 |

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--|--------------|--------------|------------|------------|
| De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande: | | | | |
| Likvida medel | 35,7 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Likvida medel (skuld) | -12,5 | -42,7 | 0,0 | 0,0 |
| Summa | 23,2 | -21,2 | 0,0 | 0,0 |
| Anläggningstillgångar | 74,3 | 31,9 | 0,0 | 0,0 |
| Varumärken | 42,7 | 8,8 | 0,0 | 0,0 |
| Kundrelationer/Kundkontrakt | 67,2 | 33,8 | 0,0 | 0,0 |
| Netto rörelsetillgångar | 13,3 | 25,1 | 0,0 | 0,0 |
| Uppskjuten skatteskuld | -24,0 | -12,3 | 0,0 | 0,0 |
| Summa identifierade tillgångar | 173,5 | 87,3 | 0,0 | 0,0 |
| Goodwill | 279,6 | 59,8 | 0,0 | 0,0 |

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--|---------------|---------------|------------|------------|
| Köpeskillning (ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten) | -264,9 | -154,5 | 0,0 | 0,0 |
| Likvida medel förvärvat med bolaget (ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten) | 35,3 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Förvärvskostnader hänförliga till förvärv av dotterbolag (ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten) | 13,6 | 5,8 | 0,0 | 0,0 |
| Totalt | -216,0 | -127,2 | 0,0 | 0,0 |

NOT 14 Värdering till verkligt värde

Nedanstående tabell visar koncerns verkligt värde hierarki avseende tillgångar och skulder.

Tilläggsköpeskillning

Förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och bolagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

Konvertibla lån

Diskonteringsräntan har fastställts med hjälp av prismodell för kapitaltillgångar genom att räkna fram en räntesats före skatt som speglar aktuella marknadsbedömningar.

| | 2018-12-31 | | |
|----------------------------|-----------------|---|--------------------------|
| | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| Finansiella skulder | noterade priser | direkt eller indirekt observerbara indata | icke observerbara indata |
| Tilläggsköpeskillningar | – | – | 24,0 |
| Total | 0,0 | 0,0 | 530,3 |

| | 2017-12-31 | | |
|----------------------------|-----------------|---|--------------------------|
| | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| Finansiella skulder | noterade priser | direkt eller indirekt observerbara indata | icke observerbara indata |
| Tilläggsköpeskillningar | – | – | 36,4 |
| Total | 0,0 | 0,0 | 172,2 |

| | 2016-12-31 | | |
|----------------------------|-----------------|---|--------------------------|
| | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| Finansiella skulder | noterade priser | direkt eller indirekt observerbara indata | icke observerbara indata |
| Tilläggsköpeskillningar | – | – | 0,0 |
| Total | 0,0 | 0,0 | 46,0 |

| | 2016-01-01 | | |
|----------------------------|-----------------|---|--------------------------|
| | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| Finansiella skulder | noterade priser | direkt eller indirekt observerbara indata | icke observerbara indata |
| Tilläggsköpeskillningar | – | – | 0,0 |
| Total | 0,0 | 0,0 | 39,1 |

Tilläggsköpeskillningar

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Ingående värde | 36,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Årets värdeförändring | -5,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Tillkommande tilläggsköpeskillningar | 12,5 | 36,4 | 0,0 | 0,0 |
| Betalda tilläggsköpeskillningar | -19,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Utgående värde | 24,0 | 36,4 | 0,0 | 0,0 |

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

| | Programvara | Kundrelationer/kundkontrakt | Varumärke | Goodwill | TOTALT |
|---|-------------|-----------------------------|------------|-------------|-------------|
| Per 1 januari 2016 | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 33,4 | 0,0 | 0,0 | 178,2 | 211,6 |
| Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar | -33,4 | 0,0 | 0,0 | -99,9 | -133,3 |
| Redovisat värde | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 78,3 | 78,3 |

Räkenskapsåret 2016

| | | | | | |
|---|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 33,4 | 0,0 | 0,0 | 178,2 | 211,6 |
| Årets anskaffningar | 0,9 | – | – | – | 0,9 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 34,3 | 0,0 | 0,0 | 178,2 | 212,5 |
| Ingående av-/nedskrivningar | -33,4 | 0,0 | 0,0 | -99,9 | -133,3 |
| Årets avskrivningar | -0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -33,5 | 0,0 | 0,0 | -99,9 | -133,4 |
| Utgående redovisat värde 2016 | 0,8 | 0,0 | 0,0 | 78,3 | 79,1 |

Räkenskapsåret 2017

| | | | | | |
|---|------------|-------------|------------|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 34,3 | 0,0 | 0,0 | 178,2 | 212,5 |
| Årets anskaffningar | 1,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1,8 |
| Omklassificeringar | 0,2 | – | – | 0,0 | 0,2 |
| Rörelseförvärv | 0,0 | 33,8 | 8,8 | 59,8 | 102,4 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 36,3 | 33,8 | 8,8 | 238,0 | 316,9 |
| Ingående avskrivningar | -33,5 | 0,0 | 0,0 | -99,9 | -133,4 |
| Årets avskrivningar | -0,4 | -4,3 | 0,0 | 0,0 | -4,7 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -33,9 | -4,3 | 0,0 | -99,9 | -138,1 |
| Utgående redovisat värde 2017 | 2,4 | 29,5 | 8,8 | 138,1 | 178,8 |

Räkenskapsåret 2018

| | | | | | |
|---|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 36,3 | 33,8 | 8,8 | 238,0 | 316,9 |
| Årets anskaffningar | 0,9 | – | – | – | 0,9 |
| Rörelseförvärv | 3,9 | 67,2 | 42,7 | 280,7 | 394,5 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 41,2 | 101,0 | 51,5 | 518,7 | 712,3 |
| Ingående avskrivningar | -33,9 | -4,3 | 0,0 | -99,9 | -138,1 |
| Rörelseförvärv | -3,0 | – | – | – | -3,0 |
| Årets avskrivningar | -0,7 | -13,3 | 0,0 | 0,0 | -14,1 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -37,5 | -17,6 | 0,0 | -99,9 | -155,2 |
| Utgående redovisat värde 2018 | 3,7 | 83,5 | 51,5 | 418,8 | 557,5 |

Årets anskaffningar specificeras i not 13 Rörelseförvärv.

NOT 16 Goodwill och andra immateriella tillgångar med oändlig livslängd

Koncernens goodwill uppgår till 418,8 mkr (137,9) och är hänförlig till förvärv av dotterföretag. Goodwillen är fördelad enligt följande mellan segmenten: Grönyteskötsel och Landscaping 373,9 mkr, Sports Landscaping 32,7 mkr och Träd- och skogsvård 12,3 mkr. Goodwillen nedskrivningstestas årligen om det inte finns en indikation tidigare. Nedskrivningstestet görs på segments nivå.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment.

Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande 5 år och baseras på en uthållig tillväxttakt om 2 procent (2). Marknaden beräknas växa med 4-6 procent per år enligt en marknadsstudie från PwC Strategy&. Tillväxten i nedskrivningstestet har antagits till låga procenttal 2019, i linje med marknaden 2020 och 2 procent per år därefter. Marginalen har antagits öka drivet av förväntade synergier från förvärvet av Svensk Markservice AB och lean-effektiviseringar under 2019-2021 och därefter vara på samma nivå. Diskonteringsräntan före skatt som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår till 8,0 procent (7). Utförda nedskrivningsprövningar har inte indikerat något nedskrivningsbehov. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle leda till nedskrivningsbehov.

För segment Grönyteskötsel och Landscaping innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 procent att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 470 mkr resp 930 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 procent innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar 205 mkr resp 227 mkr. En ändring i EBITDA +/- 2 procent innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 498 mkr.

För segment Sports Landscaping innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 procent att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 27 mkr resp 53 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 procent innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar 10 mkr resp 11 mkr. En ändring i EBITDA +/- 2 procent innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 42 mkr.

För segment Träd- och skogsvård innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 procent att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 20 mkr resp 41 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 procent innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar 9 mkr resp 11 mkr. En ändring i EBITDA +/- 2 procent innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 19 mkr.

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

| | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Förbättrings-uppgifter på annans fastighet | TOTALT |
|--|--|---|--|---------------|
| Räkenskapsåret 2016 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 132,3 | 12,0 | 5,3 | 149,6 |
| Årets anskaffningar | 11,0 | 0,4 | - | 11,4 |
| Försäljningar/utrangeringar | -6,1 | -0,0 | - | -6,2 |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | -96,0 | -10,9 | -4,8 | -111,7 |
| Utgående redovisat värde 2016 | 41,2 | 1,4 | 0,5 | 43,1 |
| Räkenskapsåret 2017 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 137,2 | 12,4 | 5,3 | 154,9 |
| Årets anskaffningar | 16,7 | 8,3 | 0,1 | 25,1 |
| Företagsförvärv | 40,7 | 27,1 | 0,0 | 67,8 |
| Försäljningar/utrangeringar | -1,6 | -0,7 | 0,0 | -2,3 |
| Omklassificeringar | 2,0 | 0,0 | 0,0 | 2,0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 195,0 | 47,1 | 5,4 | 247,5 |
| Ingående avskrivningar | -96,0 | -10,9 | -4,8 | -111,7 |
| Företagsförvärv | -13,9 | -16,1 | 0,0 | -30,0 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0,9 | 0,5 | 0,0 | 1,4 |
| Omklassificeringar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Årets avskrivningar | -21,9 | -3,2 | -0,3 | -25,4 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -130,9 | -29,7 | -5,1 | -165,7 |
| Utgående redovisat värde 2017 | 64,1 | 17,4 | 0,3 | 81,8 |
| Räkenskapsåret 2018 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 195,0 | 47,1 | 5,4 | 247,5 |
| Årets anskaffningar | 33,2 | 15,9 | 0,3 | 49,4 |
| Företagsförvärv | 185,7 | 24,8 | 1,2 | 211,7 |
| Försäljningar/utrangeringar | -7,6 | -2,5 | - | -10,1 |
| Omklassificeringar | 0,7 | - | - | 0,7 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 407,0 | 85,3 | 6,9 | 499,2 |
| Ingående avskrivningar | -130,9 | -29,7 | -5,1 | -165,7 |
| Företagsförvärv | -119,9 | -19,7 | -0,8 | -140,4 |
| Försäljningar/utrangeringar | 5,5 | 2,1 | 0,0 | 7,6 |
| Omklassificeringar | - | - | - | - |
| Årets avskrivningar | -29,0 | -6,1 | -0,2 | -35,3 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -274,3 | -53,4 | -6,1 | -332,8 |
| Utgående redovisat värde 2018 | 132,7 | 31,9 | 0,8 | 165,5 |

Se not 28 för vidare information avseende finansiella leasingavtal.

NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassificerats i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nämnvärt från nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt och upplupna intäkter kommer i finansiella rapporter rubriceras som avtalstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga fordringar har även de värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokfört värde för övriga finansiella skulder redovisas i tabell nedan.

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektiv-räntemetoden. Tilläggsköpeskillningarna har nuvärdesberäknats samt att hänsyn har tagits till förväntat utfall och effekten är tagen i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Green Landscaping har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar

| | 2018-12-31 | | 2017-12-31 | | 2016-12-31 | | 2016-01-01 | |
|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| Kundfordringar | 317,2 | 317,2 | 184,5 | 184,5 | 117,1 | 117,1 | 110,4 | 110,4 |
| Likvida medel | 96,3 | 96,3 | 33,7 | 33,7 | 6,1 | 6,1 | 3,9 | 3,9 |
| Totalt | 413,5 | 413,5 | 218,2 | 218,2 | 123,2 | 123,2 | 114,3 | 114,3 |

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort.

Finansiella skulder

Green Landscaping har följande finansiella skulder som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde. Det initiala verkliga värdet för de konvertibla skuldebrevens

skulddel beräknas genom användning av marknadsränta på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde till dess att den konverteras eller förfaller. Resterande del av likviden fördelas till konverteringsrätten och redovisas netto efter skatt i eget kapital och omvärderas inte.

Tilläggsköpeskillning värderas till verkligt värde, se not 14

Finansiella skulder

| | 2018-12-31 | | 2017-12-31 | | 2016-12-31 | | 2016-01-01 | |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| Leverantörsskulder | 169,6 | 169,6 | 131,8 | 131,8 | 100,9 | 100,9 | 77,1 | 77,1 |
| Checkräkningskredit | 17,6 | 17,6 | 43,5 | 43,5 | 30,3 | 30,3 | 20,8 | 20,8 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 506,6 | 506,6 | 89,6 | 89,6 | 7,0 | 7,0 | 10,3 | 10,3 |
| Skulder avseende finansiell leasing (lång- och kortfristiga) | 112,7 | 112,7 | 45,9 | 45,9 | 38,0 | 38,0 | 42,2 | 42,2 |
| Konvertibelt lån | – | – | 47,1 | 47,1 | 39,0 | 39,0 | 31,8 | 31,8 |
| Tilläggsköpeskillning | 24,0 | 24,0 | 36,4 | 36,4 | – | – | – | – |
| Totalt | 830,5 | 830,5 | 394,3 | 394,3 | 215,2 | 215,2 | 182,2 | 182,2 |

De finansiella skulderna har följande löptider:

| | 2018-12-31 | | | | | Totalt | 2017-12-31 | | | | | Totalt |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | | < 3 månader | 3–12 månader | 1–5 år | > 5 år | | | < 3 månader | 3–12 månader | 1–5 år | > 5 år | |
| Leverantörsskulder | 169,6 | 169,5 | – | – | 0,1 | 169,6 | 131,8 | 124,8 | 6,9 | – | 0,1 | 131,8 |
| Checkräkningskredit | 17,6 | 17,6 | – | – | – | 17,6 | 43,5 | 1,8 | 41,7 | – | – | 43,5 |
| Tilläggsköpeskillning | 24,0 | – | – | 24,0 | – | 24,0 | 36,4 | – | – | 36,4 | – | 36,4 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 506,6 | 3,2 | 50,4 | 453,0 | – | 506,6 | 89,6 | 5,8 | 29,4 | 54,5 | – | 89,6 |
| Skulder avseende finansiell leasing (lång- och kortfristiga) | 112,7 | 9,0 | 19,9 | 83,1 | 0,7 | 112,7 | 45,9 | 1,9 | 12,8 | 31,1 | – | 45,9 |
| Konvertibelt lån | – | – | – | – | – | – | 47,1 | – | – | 47,1 | – | 47,1 |
| Totalt | 830,5 | 199,3 | 70,3 | 560,1 | 0,8 | 830,5 | 394,3 | 134,3 | 90,8 | 169,1 | 0,1 | 394,3 |

NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder, forts.

| | 2016-12-31 | < 3 månader | 3-12 månader | 1-5 år | > 5 år | Totalt |
|--|--------------|----------------|-----------------|-------------|------------|--------------|
| Leverantörsskulder | 100,9 | 100,9 | – | – | – | 100,9 |
| Checkräkningskredit | 30,3 | – | 30,3 | – | – | 30,3 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 7,0 | 0,9 | 2,4 | 3,6 | – | 7,0 |
| Skulder avseende finansiell leasing (lång- och kortfristiga) | 38,0 | 5,4 | 6,0 | 25,8 | 0,8 | 38,0 |
| Konvertibelt lån | 39,0 | – | – | 39,0 | – | 39,0 |
| Totalt | 215,2 | 107,1 | 38,7 | 68,5 | 0,8 | 215,2 |

| | 2016-01-01 | < 3 månader | 3-12 månader | 1-5 år | > 5 år | Totalt |
|--|--------------|----------------|-----------------|-------------|----------|--------------|
| Leverantörsskulder | 77,1 | 77,1 | – | – | – | 77,1 |
| Checkräkningskredit | 20,8 | – | 20,8 | – | – | 20,8 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 10,3 | 0,9 | 2,5 | 6,9 | – | 10,3 |
| Skulder avseende finansiell leasing (lång- och kortfristiga) | 42,2 | 0,8 | 10,1 | 31,3 | – | 42,2 |
| Konvertibelt lån | 31,8 | – | – | 31,8 | – | 31,8 |
| Totalt | 182,2 | 78,8 | 33,4 | 69,9 | – | 182,2 |

Se även not 31 avseende koncernens checkräkningskredit.

Risker**Marknadsrisk**

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida betalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk och övriga prisrisker.

För Green är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2018-12-31. En förändring av marknadsräntorna påverkar koncernens resultaträkning. Green Landscaping ska ha en kort räntebindning över en konjunkturcykel som huvudprincip. Koncernen kan dock välja en längre räntebindning om det bedöms strategiskt fördelaktigt. CFO bär ansvaret för att föreslå dessa åtgärder till styrelsen. En till två gånger per år ska styrelsen ta beslut på löptider för hela eller delar av lånen.

Känslighetsanalys finansiella skulder

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-------|------|------|
| Total skuld till kreditinstitut | 506,6 | 89,6 | 7,0 |
| Räntehöjning med 1,0% | 5,1 | 0,9 | 0,1 |
| Räntesänkning med 1,0% | -5,1 | -0,9 | -0,1 |

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kundförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid.

Under 2018 utgjordes cirka 60 procent av Bolagets nettoomsättning av intäkter från kunder inom offentlig sektor, såsom kommuner, statliga myndigheter samt offentliga fastighets- och bostadsföretag inom allmännyttan. Resterande 40 procent av Bolagets nettoomsättning under 2018 härstammade från privata kunder såsom privata fastighets- och bostadsföretag, bostadsrättsföreningar och andra företag inom privat sektor.

Nedanstående tabell visar förväntad kreditförlust på kundfordringar och avtalstillgångar.

Förfallanalys kundfordringar och avtalstillgångar 31 december 2018

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Förväntad kreditförlust i % | 0,1 | 1,0 | 2,4 | 6,8 |
| Bokfört värde | 360,5 | 222,9 | 144,0 | 124,8 |
| Förväntad kreditförlust | -1,7 | -2,4 | -3,4 | -8,6 |

Likviditetsrisk

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga. Bolagets verksamhet är till sin natur relativt kapitalnsål; det kapital som behövs för att driva verksamheten är kopplat till maskiner, bilar och verktyg samt visst rörelsekapital för att hantera differens mellan utbetalningar och inbetalningar. I övrigt behövs kapital för att göra förvärv. Bolagets strategi avseende kapital är att driva verksamheten med så lite kapital som möjligt och samtidigt säkra tillgång till lånefacilitet för att kunna genomföra förvärvsstrategin.

Policyer säkrar att all typ av upplåning sker centralt och likviditet optimeras genom att dotterbolagen är knutna till koncernens cash-pool.

CFO ansvarar för alla externa finansiella placeringar. Placeringar skall endast genomföras i instrument med hög kreditvärdighet och där investeringarna kan omvandlas till likvida medel inom tre bankdagar.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Om bolaget misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för bolaget försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på ett hållbart sätt.

Förändringar hänförliga till finansieringsverksamheten

| | 2018-01-01 | Kassa- flöde | Omklass- ificering | Förändring verkligt värde | Övrigt | 2018-12-31 |
|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------|--------|------------|
| Tilläggsköpeskillning | | | | | | |
| Konvertibelt lån | -47,1 | 47,1 | – | – | – | – |

| | 2017-01-01 | Kassa- flöde | Omklass- ificering | Förändring verkligt värde | Övrigt | 2017-12-31 |
|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------|--------|------------|
| Tilläggsköpeskillning | | | | | | |
| Konvertibelt lån | -39,1 | – | – | – | -8,0 | -47,1 |

| | 2016-01-01 | Kassa- flöde | Omklass- ificering | Förändring verkligt värde | Övrigt | 2016-12-31 |
|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------|--------|------------|
| Tilläggsköpeskillning | | | | | | |
| Konvertibelt lån | -31,8 | – | – | – | -7,2 | -39,1 |

NOT 19 Varulager

Bolaget har enbart färdiga produkter i sitt varulager. Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

Varulager

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Färdiga varor | 23,7 | 31,2 | 9,6 | 9,9 |
| Totalt | 23,7 | 31,2 | 9,6 | 9,9 |

NOT 20 Kundfordringar och avtalsstillgångar**Kundfordringar och avtalsstillgångar**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kundfordringar från externa kunder | 318,9 | 186,9 | 120,5 | 119,0 |
| Avtalsstillgångar | 41,6 | 36,0 | 23,5 | 5,8 |
| Kundförlustreserv | -1,7 | -2,4 | -3,4 | -8,6 |
| Totalt | 358,8 | 220,5 | 140,6 | 116,2 |

Kundfordringar är ej räntebärande och har normalt en betalningstid på 30 dagar.

För information om förändring av avtalsbalanserna se not 5.

Kundförlustreserv

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ingående värde | -2,4 | -3,4 | -8,6 | -0,7 |
| Årets reserv för kundförluster | -0,7 | -1,5 | 5,2 | -7,8 |
| Konstaterade kundförluster | 1,4 | 2,5 | 0,0 | -0,1 |
| Totalt | -1,7 | -2,4 | -3,4 | -8,6 |

Väsentliga förändringar av värdet på kundfordringar och avtalsstillgångar visas i not 5 Information om kreditrisk och exponering visas i not 18.

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Förutbetalda hyreskostnader | 3,6 | 3,8 | 2,0 | 2,8 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 2,5 | 0,3 | 1,9 | 1,7 |
| Upplupna intäkter | 14,2 | 12,0 | 3,8 | 16,9 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 23,4 | 8,4 | 8,2 | 12,7 |
| Totalt | 43,7 | 24,5 | 15,9 | 34,1 |

NOT 22 Likvida medel**Likvida medel**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Kassamedel | 96,3 | 33,7 | 6,1 | 3,9 |
| Checkräkningskredit | -17,6 | -43,5 | -30,3 | -20,8 |
| Totalt | 78,7 | -9,8 | -24,2 | -16,9 |

För information om checkräkningskredit se not 31.

NOT 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Bolaget har 35 849 663 A-aktier som är stamaktier.

Optionsprogram

Bolaget har infört ett incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen. Vid fullt utnyttjande av bolagets incitamentsprogram kommer det att emitteras 1 672 723 aktier, vilket leder till en total utspädnings-effekt om maximalt cirka 4,5 procent av aktierna. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,30 kr per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 1,53 kr. Teckning av aktier kan ske under perioden 31 mars 2021 till och med 30 juni 2021. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer bolagets aktiekapital att öka med 118 763 kr.

NOT 24 Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kort- eller långfristiga skulder i koncernen och i moderföretaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

Övriga avsättningar

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Belopp vid årets ingång | 2,7 | 3,4 | 2,4 | 2,9 |
| Rörelseförvärv | 1,2 | 0,3 | - | - |
| Årets avsättningar | 2,3 | 0,7 | 2,2 | 1,2 |
| Under året ianspråktaga belopp | -1,2 | -1,7 | -1,2 | -1,7 |
| Totalt | 5,0 | 2,7 | 3,4 | 2,4 |

Specifikation övriga avsättningar

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Garantier | 5,0 | 2,7 | 3,4 | 2,4 |
| Totalt | 5,0 | 2,7 | 3,4 | 2,4 |

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Rörelseförvärv" ovan. Övriga avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier som t ex innefattar att avhjälpa fel.

Normalt regleras dessa krav inom 1 till 36 månader från start beroende på typ av skada/avhjälpande av fel som används. Avsättningarna är därför indelade i lång och kortfristiga.

NOT 25 Långfristiga skulder**Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Konvertibla lån | – | 47,1 | 39,1 | 31,8 |
| Skulder till kreditinstitut | 453,8 | 51,0 | 3,7 | 7,0 |
| Skulder avseende finansiella leasingavtal | 110,8 | 45,9 | 37,2 | 42,8 |
| Övriga skulder | 1,9 | 1,7 | 2,7 | 0,0 |
| Totalt | 566,5 | 145,7 | 82,7 | 81,6 |

Konvertibla lån

Under 2011 upptog moderbolaget ett nytt konvertibelt lån från aktieägarna på 30 mkr i form av 30 000 konvertibla skuldebrev envar med ett nominellt värde om 1 000 kr. Lånet är efterställt samtliga kreditinstitut och löpte till den 14 juli 2018. Den årliga räntan uppgick till tolv procent fram till konvertering och erlades samtidigt som amortering skedde och belastade därmed inte moderbolagets likviditet under löptiden. Lånet har i sin helhet konverterats till stamaktier i samband med noteringen som gjordes av bolagets aktier i mars 2018. Lånets räntekostnad har redovisats i resultaträkningen som en finansiell kostnad.

Kvarvarande andel av tidigare konvertibelt lån från aktieägarna upptaget i anslutning till förvärvet av Miljöbyggarna Stockholm AB uppgick till 1,82 mkr. Detta lån löpte till en årlig, ej kontant, ränta på 8 procent. Lånet konverterades i sin helhet i mars 2018.

Under 2016 upptog moderbolaget två nya konvertibla lån från aktieägarna på totalt 7,75 mkr, i form av 7 751 konvertibla skuldebrev envar med ett nominellt värde om 1 000 kr. Lånen löper ut 31 mars 2021. De löpte båda med tolv procent årlig ränta fram till konvertering. Lånet konverterades i sin helhet i mars 2018.

Under 2017 upptog moderbolaget ett nytt konvertibelt lån från aktieägarna på totalt 8 mkr, i form av 8 000 konvertibla skuldebrev envar med ett nominellt värde om 1 000 kr. Det löpte med tolv procent årlig ränta fram till konvertering. Lånet konverterades i sin helhet i mars 2018.

Skulder till kreditinstitut

Koncernen har ett banklån som sträcker sig över 4 år. Banklånet är tecknat på marknadsmissiga sedvanliga villkor. Facilitetsavtalet innehåller sedvanliga villkor för den aktuella typen av faciliteter, bland annat finansiella åtaganden kopplade till nettoskuldssättning och justerad EBITDA och uppsägningsgrunder. Vidare innehåller kreditfaciliteten bestämmelser om upphörande och förtida återbetalning vid händelse av bland annat vissa ägarförändringar i Bolaget samt begränsningar avseende upptagande av lån över viss nivå hos annan kreditgivare

NOT 26 Avtalskulder**Avtalskulder**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--|-------------|-------------|------------|------------|
| Kortfristiga förskotts- inbetalningar från kunder | 15,3 | 16,5 | 9,5 | 8,8 |
| Totalt | 15,3 | 16,5 | 9,5 | 8,8 |

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Upplupna löner | 17,3 | 7,6 | 4,6 | 6,6 |
| Upplupna semesterlöner | 42,8 | 23,4 | 14,8 | 16,0 |
| Upplupna sociala avgifter | 32,2 | 14,3 | 10,6 | 10,8 |
| Upplupna räntekostnader | 1,0 | 45,6 | 26,5 | 21,8 |
| Övriga upplupna kostnader | 57,0 | 45,9 | 9,6 | 21,8 |
| Förutbetalda hyresintäkter | – | – | 0,0 | 0,0 |
| Övriga förutbetalda intäkter | – | 3,8 | 0,0 | 9,1 |
| Totalt | 150,3 | 140,6 | 66,1 | 86,1 |

NOT 28 Operationell och finansiell leasing**Operationell leasing som leasetagare**

Koncernen och moderföretaget har ingått avtal om operationell leasing avseende t ex maskiner, kontorsmaskiner, inventarier och fordon. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år. Vissa avtal, i första hand tillhörande större maskiner, har förlängningsoptioner på 1-3 år.

Operationella leasingavtal

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|--------------|-------------|-------------|
| Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal | 43,6 | 35,5 | 43,7 |
| Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal | | | |
| Ska betalas inom 1 år | 33,6 | 11,6 | 13,7 |
| Ska betalas inom 1-5 år | 75,2 | 10,2 | 15,8 |
| Ska betalas senare än 5 år | 29,0 | 0,0 | 1,3 |
| Totalt | 137,8 | 21,8 | 30,8 |

Finansiell leasing som leasetagare

Koncernen har ingått avtal om finansiell leasing avseende fordon och maskiner. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år. Vissa avtal, i första hand tillhörande större maskiner, har förlängningsoptioner på 1-3 år.

Tillgångar från finansiella leasingavtal ingår i balansräkningen enligt nedan och har följande leasingavgifter:

Finansiella leasingavtal

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 38,0 | 48,7 | 34,5 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 38,2 | 0,1 | 0,1 |
| Totalt | 76,2 | 48,8 | 34,6 |

NOT 29 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser**Ställda säkerheter**

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

Ställda säkerheter

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|-----------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Företagsinteckningar | 2,5 | 117,1 | 87,4 | 94,2 |
| Spärrade medel | 2,4 | – | – | – |
| Andelar i koncernföretag | 0,0 | 0 | 69,7 | 79,3 |
| Maskiner med äganderättsförbehåll | 14,0 | 6,4 | 1,7 | 1,6 |
| Totalt | 18,9 | 123,5 | 158,7 | 175,1 |

Se även not 25 gällande villkor i finansieringsavtalet.

NOT 30 Pensionsskulder

I företaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

NOT 31 Kortfristiga skulder**Kortfristiga skulder**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Checkräkningskredit | 17,6 | 43,5 | 30,3 | 20,8 |
| Leverantörsskulder | 169,6 | 131,8 | 100,9 | 77,1 |
| Totalt | 187,2 | 175,3 | 131,2 | 97,9 |

Leverantörsskulder

Samtliga leverantörsskulder är i SEK och normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin likviditetsrisk se not 18 avsnitt Risker.

Checkräkningskredit**Checkräkningskredit**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
| Beviljad kredit | 54,3 | 67,5 | 59,0 | 59,0 |
| Utnyttjad kredit | 17,6 | 43,5 | 30,3 | 20,8 |

Se även not 22 avseende likvida medel.

NOT 32 Övriga rörelsekostnader

| Övriga rörelsekostnader | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|--------------|-------------|------------|
| Noteringskostnader | -16,0 | - | - |
| Förvärvskostnader/integrationskostnader | -8,5 | - | - |
| Övrigt | -3,1 | -0,1 | 0,0 |
| Totalt | -27,6 | -0,1 | 0,0 |

NOT 33 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 7.

Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

Lån

Bolaget upptog 2010 ett bryggglån om totalt 23 mkr från Huvudägaren FSN Capital III. Lånet löpte med en årlig ränta om åtta procent som kapitaliseras. Större delen av bryggglånet har reglerats genom nyemission av aktier genom kvittning beslutad den 4 augusti 2010 varvid ett belopp om 1,8 mkr kvarstod. Återstående bryggglånebelopp om 1,8 miljoner plus upplupen ränta återbetalades till FSN Capital III den 31 januari 2018. Totalt belopp som återbetalades, inklusive upplupen ränta, uppgick till 3 241 868 SEK.

Bolaget upptog den 23 november 2017 ett lån om totalt 8 mkr från Huvudaktieägaren för tillfällig finansiering av förvärv av Jordelit. Lånet löper med årlig ränta om 5 procent och har fullt återbetalats (5,66 mkr genom kvittning i utbyte mot konvertibler utgivna den 23 november 2017 och 2,34 mkr genom kontant återbetalning).

Det finns ett utestående lån mellan Bolaget och dess dotterbolag Green Landscaping AB om cirka 34 mkr. Skulden har upparbetats mellan 2010 och 2016 och varierat under åren. Bland annat uppkom del av skulden för finansiering av förvärvet av GML Sport. Lånet löper utan ränta.

Utöver de transaktioner som angetts ovan har Green Landscaping inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

NOT 34 Ny redovisningsstandard som ännu ej trätt i kraft

Den 1 januari 2019 trädde den nya leasingstandard, IFRS 16, ikraft. Koncernen har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och därmed räknas inte jämförelsetalen om. Koncernen har valt att tillämpa lättnadsregeln att redovisa tillgången till samma värde som skulden. Leasingavtal som är kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Koncernen har inte valt att tillämpa lättnadsregeln gällande att leasingavtal med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 USD ej ingår i tillgångs eller skuldvärdena.

Den nya standarden kommer innebära att koncernen redovisar högre tillgångar och skulder. Även resultaträkningen och finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen påverkas. Koncernen kommer redovisa högre EBITDA och lägre EBITA. Detta sätt att redovisa utgår från synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Koncernen har valt att använda lättnadsregeln som innebär att leasingkomponenter inte har separerats.

Balansräkning

| | Koncernen | | |
|---------------------------|----------------------------|------------------|-----------------------------------|
| | Utgående balans 2018-12-31 | Omklassificering | Bedöms ingående balans 2019-01-01 |
| Anläggningstillgångar | 102,2 | 143,2 | 245,4 |
| Leasingskulld långfristig | 105,6 | 58,7 | 164,3 |
| Leasingskulld kortfristig | - | 71,3 | 71,3 |

I moderbolaget kommer undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal att tillämpas. Det innebär att moderföretagets principer för redovisning av leasingavtal kommer att vara oförändrade.

NOT 35 Specifikation kassaflödet**Avstämning poster som ingår i finansieringsverksamheten**

| | Skulder till kreditinstitut | Koncern-interna lån | Konvertibelt lån | Totalt |
|--|-----------------------------|---------------------|------------------|---------------|
| <i>per 1 januari 2016</i> | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 10,3 | 42,2 | 31,8 | 84,9 |
| Nyupptagna lån | - | 0,5 | 7,2 | 7,7 |
| Amortering av lån | -3,3 | -4,7 | - | -8,0 |
| UB 2016-12-31 | 7,0 | 38,0 | 39,0 | 84,0 |
| Nyupptagna lån | 97,4 | 10,4 | 8,1 | 115,9 |
| Amortering av lån | -9,1 | -2,5 | - | -11,6 |
| Omklassificering av kassaflödet | -5,7 | - | - | -5,7 |
| UB 2017-12-31 | 89,6 | 45,9 | 47,1 | 182,6 |
| Nyupptagna lån | 494,4 | 28,3 | - | 522,7 |
| Amortering av lån | -225,5 | -21,7 | - | -247,2 |
| Ej kassaflödespåverkande | - | - | -47,1 | -47,1 |
| Förvärv | 148,1 | 60,2 | - | 208,3 |
| UB 2018-12-31 | 506,6 | 112,7 | 0,0 | 619,3 |

NOT 36 Väsentliga händelser efter rapportperioden

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter balansdagen och undertecknandet av denna årsredovisning.

NOT 37 Nyckeltal

| | Kv4 2018 | Kv3 2018 | Kv2 2018 | Kv1 2018 | Kv4 2017 | Kv3 2017 | Kv2 2017 | Kv1 2017 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Omsättning, mkr | 375,0 | 267,1 | 309,3 | 228,8 | 264,2 | 224,6 | 186,8 | 123,7 |
| Justerad EBITDA, mkr | 33,2 | 23,8 | 34,4 | 5,8 | 21,4 | 24,3 | 20,4 | -0,2 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 8,9 | 8,9 | 11,1 | 2,5 | 8,1 | 10,8 | 10,9 | -0,1 |
| Justerad EBITA, mkr | 23,0 | 13,7 | 26,3 | -3,8 | 10,7 | 16,4 | 16,9 | -4,1 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 6,1 | 5,1 | 8,5 | -1,7 | 4,0 | 7,3 | 9,0 | -3,3 |
| Rörelsekapital, mkr | 42,2 | 63,2 | 13,1 | -6,7 | -30,5 | -11,9 | 2,2 | -30,4 |
| Rörelsekapital justerat, mkr | 42,2 | 63,2 | 13,1 | -6,7 | 14,9 | 29,2 | 30,5 | -2,4 |
| Jämförelsestörande poster, mkr | 25,2 | 0,0 | 0,4 | 16,3 | 3,2 | 1,8 | 4,7 | 0,5 |
| Eget kapital, mkr | 202,8 | 207,6 | 191,1 | 171,1 | 34,4 | 20,9 | 0,1 | 7,4 |
| Räntebärande nettoskuld, mkr | -540,5 | -126,6 | -73,8 | -75,5 | -145,2 | -143,6 | -92,9 | -71,2 |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA RTM, ggr | -5,6 | -1,5 | -0,9 | -1,1 | -2,2 | -2,7 | -1,9 | -1,5 |
| Medelantal anställda | 742 | 584 | 605 | 463 | 509 | 492 | 419 | 329 |

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. Måtten ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Eftersom Green Landscapings definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp redogörs nedan för hur de beräknats.

| | Kv4 2018 | Kv3 2018 | Kv2 2018 | Kv1 2018 | Kv4 2017 | Kv3 2017 | Kv2 2017 | Kv1 2017 |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| EBITDA | | | | | | | | |
| Rörelseresultat | -7,5 | 11,2 | 23,0 | -23,0 | 5,1 | 12,7 | 12,3 | -4,6 |
| Avskrivningar | 15,5 | 12,6 | 11,0 | 12,6 | 13,1 | 9,8 | 3,4 | 4,0 |
| Totalt EBITDA | 8,0 | 23,8 | 34,0 | -10,4 | 18,2 | 22,5 | 15,7 | -0,6 |
| Justerad EBITDA | | | | | | | | |
| EBITDA | 8,0 | 23,8 | 34,0 | -10,4 | 18,2 | 22,5 | 15,7 | -0,6 |
| Jämförelsestörande poster | 25,2 | 0,0 | 0,4 | 16,3 | 3,2 | 1,8 | 4,7 | 0,5 |
| Totalt Justerad EBITDA | 33,2 | 23,8 | 34,4 | 5,8 | 21,4 | 24,3 | 20,4 | -0,2 |
| Justerad EBITA | | | | | | | | |
| Justerad EBITDA | 33,2 | 23,8 | 34,4 | 5,8 | 21,4 | 24,3 | 20,4 | -0,2 |
| Avskrivning materiella tillgångar | -10,2 | -9,4 | -8,1 | -9,6 | -10,9 | -7,9 | -3,5 | -3,9 |
| Totalt Justerad EBITA | 23,0 | 14,4 | 26,3 | -3,8 | 10,5 | 16,4 | 16,9 | -4,1 |
| Rörelsekapital | | | | | | | | |
| Varulager | 23,7 | 25,8 | 25,2 | 33,5 | 31,2 | 7,7 | 8,6 | 8,8 |
| Korta fordringar | 413,7 | 254,0 | 246,0 | 223,5 | 249,0 | 206,5 | 159,0 | 120,4 |
| Leverantörsskulder | -169,6 | -81,2 | -107,2 | -108,8 | -131,8 | -79,7 | -60,7 | -49,2 |
| Övriga skulder | -60,0 | -15,1 | -18,8 | -13,3 | -21,8 | -27,7 | -9,5 | -12,8 |
| Avtalsskulder | -15,3 | -17,0 | -29,3 | -33,2 | -16,5 | -13,1 | -5,8 | -5,0 |
| Upplupna kostnader | -150,3 | -103,3 | -102,8 | -108,4 | -140,6 | -105,6 | -89,4 | -92,6 |
| Totalt Rörelsekapital | 42,2 | 63,2 | 13,1 | -6,7 | -30,5 | -11,9 | 2,2 | -30,4 |
| Rörelsekapital, justerat | | | | | | | | |
| Varulager | 23,7 | 25,8 | 25,2 | 33,5 | 31,2 | 7,7 | 8,6 | 8,8 |
| Korta fordringar | 413,7 | 254,0 | 246,0 | 223,5 | 249,0 | 206,5 | 159,0 | 120,4 |
| Leverantörsskulder | -169,6 | -81,2 | -107,2 | -108,8 | -131,8 | -79,7 | -60,7 | -49,2 |
| Övriga skulder | -60,0 | -15,1 | -18,8 | -13,3 | -21,8 | -27,7 | -9,5 | -12,8 |
| Avtalsskulder | -15,3 | -17,0 | -29,3 | -33,2 | -16,5 | -13,1 | -5,8 | -5,0 |
| Upplupna kostnader | -150,3 | -103,3 | -102,8 | -108,4 | -140,6 | -105,6 | -89,4 | -92,6 |
| Ränta Konvertibelt lån | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 45,4 | 41,1 | 28,3 | 28,0 |
| Totalt Rörelsekapital, justerat | 42,2 | 63,2 | 13,1 | -6,7 | 14,9 | 29,2 | 30,5 | -2,4 |
| Nettoskuld | | | | | | | | |
| Checkräkningskredit | -17,6 | -50,4 | -9,3 | -43,7 | -43,5 | -57,6 | -41,8 | -32,3 |
| Skulder till kreditinstitut (långfristig) | -453,7 | -42,3 | -41,6 | -37,6 | -51,1 | -52,0 | -23,8 | -5,9 |
| Skulder avseende finansiell leasing | -112,7 | -56,1 | -45,1 | -45,8 | -45,9 | -45,0 | -31,6 | -34,7 |
| Skulder till kreditinstitut (kortfristig) | -52,8 | -6,4 | -8,9 | -36,3 | -38,5 | -4,6 | -0,4 | 0,0 |
| Likvida medel | 96,3 | 28,7 | 31,2 | 88,0 | 33,8 | 15,6 | 4,7 | 1,7 |
| Totalt Nettoskuld | -540,5 | -126,6 | -73,8 | -75,5 | -145,2 | -143,6 | -92,9 | -71,2 |
| Justerad EBITDA RTM | | | | | | | | |
| Justerad EBITDA för kvartalet | 33,2 | 23,8 | 34,4 | 5,8 | 21,4 | 24,3 | 20,4 | -0,2 |
| Summa fyra senaste kvartalen | 97,3 | 85,4 | 85,9 | 71,9 | 65,9 | 52,6 | 48,4 | 47,0 |
| Totalt Justerad EBITDA RTM | 97,3 | 85,4 | 85,9 | 71,9 | 65,9 | 52,6 | 48,4 | 47,0 |
| Nettoskuld/justerad EBITDA RTM, ggr | -5,6 | -1,5 | -0,9 | -1,1 | -2,2 | -2,7 | -1,9 | -1,5 |

Noter – Moderbolaget

NOT M1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

| | 2018 | | 2017 | | 2016 | |
|----------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män |
| Moderföretaget | 3 | 67% | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Totalt | 3 | 67% | 1 | 100% | 1 | 100% |

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Löner och andra ersättningar

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------|------------|------------|------------|
| Styrelse och VD | 1,8 | – | – |
| Härvantier | 0,0 | – | – |
| Övriga anställda | 2,1 | 0,3 | 0,3 |
| Totalt | 3,9 | 0,3 | 0,3 |

Sociala kostnader

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| Pensionskostnader för styrelse och VD | 0,4 | – | – |
| Pensionskostnader övriga anställda | 0,3 | – | – |
| Övriga sociala kostnader | 1,3 | 0,1 | 0,1 |
| Totalt | 1,9 | 0,1 | 0,1 |

Pensionsförpliktelser

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------|------|------|------|
| Styrelse och VD | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

För vidare information om beslutsprocesser för ersättning samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare hänvisas till not 7.

NOT M2 Ersättning till revisorerna

Arvode till revisorer

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| Ernst & Young | | | |
| Revisionsuppdraget | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Annan revisionsverksamhet | – | – | – |
| Skatterådgivning | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Övriga tjänster | 3,4 | – | – |
| Totalt | 3,8 | 0,1 | 0,1 |

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT M3 Övriga intäkter/kostnader

Finansiella intäkter

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 0,1 | – | – |
| Totalt | 0,1 | 0,0 | 0,0 |

Finansiella kostnader

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Räntekostnader till koncernföretag | 0,1 | 0,5 | 0,1 |
| Övriga räntekostnader | 6,8 | 10,3 | 5,2 |
| Övriga finansiella kostnader | 4,3 | 0,3 | 0,6 |
| Totalt | 11,2 | 11,1 | 6,3 |

NOT M4 Skatt

Skatt på årets resultat

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------------|------------|------------|
| Aktuell skatt | – | – | – |
| Justering avseende tidigare år | – | – | – |
| Förändring av uppskjuten skattefordran | 4,2 | – | – |
| Förändring av uppskjuten skatteskuld | – | – | – |
| Totalt | 4,2 | 0,0 | 0,0 |

Redovisat resultat före skatt

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Redovisat resultat före skatt | –13,0 | –11,2 | –6,4 |
| Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %): | 2,9 | 2,5 | 1,4 |
| Skatteeffekt av: | | | |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader | –3,3 | – | – |
| Ej aktiverat underskott | – | –2,5 | –1,4 |
| Uppskjuten skatt aktiverat underskott | 4,2 | – | – |
| Justering pga ändrad skattesats | 0,4 | – | – |
| Redovisad skatt | 4,2 | 0,0 | 0,0 |

NOT M4 Skatt, forts.**Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skattefordran Moderbolaget

| | Outnyttjade Underskotts- avdrag | Temporära skillnader | Totalt |
|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|------------|
| Per 1 januari 2016 | 2,6 | – | 2,6 |
| Redovisat i resultaträkningen | 1,8 | – | 1,8 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | – | – | – |
| Per 31 december 2016 | 4,4 | 0,0 | 4,4 |
| Redovisat i resultaträkningen | – | – | – |
| Redovisat i övrigt totalresultat | – | – | – |
| Per 31 december 2017 | 4,4 | 0,0 | 4,4 |
| Redovisat i resultaträkningen | 4,2 | – | 4,2 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | – | – | – |
| Per 31 december 2018 | 8,6 | 0,0 | 8,6 |

NOT M5 Koncerninformation

Moderbolaget innehar aktier i följande dotterbolag:

| | Kapital- andel | Rösträtts- andel | Antal andelar | Bokfört värde 2018- 12-31 |
|---|-------------------|---------------------|------------------|---------------------------------|
| Green Landscaping AB | 100% | 100% | 100 000 | 164,6 |
| Green Landscaping Incentive AB | 100% | 100% | 50 000 | 0,1 |
| Jacksons Trädvård AB | 100% | 100% | 1 000 | 18,2 |
| GML Sport AB | 100% | 100% | 1 000 | 20,7 |
| Tranemo Trädgårdstjänst AB | 100% | 100% | 2 000 | 32,5 |
| Björntreprenad AB | 100% | 100% | 1 000 | 54,1 |
| J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB | 100% | 100% | 1 750 | 27,4 |
| Svensk Jordelit AB | 100% | 100% | 1 000 | 34,9 |
| Svensk Markservice Holding AB | 100% | 100% | 1 000 | 223,9 |
| Mark & Miljö Projekt i Sverige AB | 100% | 100% | 1 000 | 41,2 |
| Totalt | | | | 617,6 |

För vidare information om dotterbolagen, se not 12.

Koncernens moderbolag är Green Landscaping Holding AB (publ) som har sitt säte i Stockholm.

NOT M6 Immateriella anläggningstillgångar

| | Programvara | TOTALT |
|---|-------------|------------|
| Per 1 januari 2016 | | |
| Anskaffningsvärde | 0,2 | 0,2 |
| Ackumulerade avskrivningar | –0,2 | – |
| Redovisat värde | 0,0 | 0,0 |
| Räkenskapsåret 2016 | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 0,2 | 0,2 |
| Årets avskrivningar | 0,0 | 0,0 |
| Ackumulerade avskrivningar | –0,2 | –0,2 |
| Utgående redovisat värde 2016 | 0,0 | 0,0 |
| Räkenskapsåret 2017 | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 0,2 | 0,2 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 0,2 | 0,2 |
| Ingående avskrivningar | –0,2 | –0,2 |
| Årets avskrivningar | 0,0 | 0,0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | –0,2 | –0,2 |
| Utgående redovisat värde 2017 | 0,0 | 0,0 |
| Räkenskapsåret 2018 | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 0,2 | 0,2 |
| Årets anskaffningar | 0,5 | 0,5 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 0,7 | 0,7 |
| Ingående avskrivningar | –0,2 | –0,2 |
| Årets avskrivningar | 0,0 | 0,0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | –0,2 | –0,2 |
| Utgående redovisat värde 2018 | 0,5 | 0,5 |

NOT M7 Finansiella tillgångar och skulder

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassificerats i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nämnvärt från nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt och upplupna intäkter kommer i finansiella rapporter rubriceras som avtalsstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga fordringar har även de värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokförd värde för övriga finansiella skulder redovisas i tabell nedan:

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillningarna har nuvärdesberäknats samt att hänsyn har tagits till förväntat utfall och effekten är tagen i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Green Landscaping group har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllta:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar

| | Moderbolaget 2018-12-31 | | Moderbolaget 2017-12-31 | | Moderbolaget 2016-12-31 | |
|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| Kundfordringar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Likvida medel | 0,0 | 0,0 | 2,4 | 2,4 | 0,3 | 0,3 |
| Totalt | 0,0 | 0,0 | 2,4 | 2,4 | 0,3 | 0,3 |

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. OBS nettovinst/nettoförluster ska visas antingen i RR eller not för finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Summa räntekostnader och ränteintäkter ska också framgå.

Finansiella skulder

Green Landscaping group har följande finansiella skulder som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde. Det initiala verkliga värdet för de konvertibla skuldebrevens skulddel beräknas genom användning av marknadsränta på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde till dess att den konverteras eller förfaller. Resterande del av likviden fördelas till konverteringsrätten och redovisas netto efter skatt i eget kapital och omvärderas inte.

Finansiella skulder

| | 2018-12-31 | | 2017-12-31 | | 2016-12-31 | | 2016-01-01 | |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| Leverantörsskulder | 14,9 | 14,9 | 3,0 | 3,0 | 1,3 | 1,3 | 1,0 | 1,0 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 480,8 | 480,8 | 55,6 | 55,6 | 0,0 | 0,0 | - | - |
| Konvertibelt lån | - | - | 54,6 | 54,6 | 46,5 | 46,5 | 38,7 | 38,7 |
| Tilläggsköpeskillning | 20,2 | 20,2 | 36,4 | 36,4 | - | - | - | - |
| Totalt | 515,9 | 515,9 | 149,6 | 149,6 | 47,8 | 47,8 | 39,7 | 39,7 |

De finansiella skulderna har följande löptider:

| | 2018-12-31 | 2018-12-31 | | | | Totalt |
|--|--------------|-------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | | < 3 månader | 3-12 månader | 1-5 år | > 5 år | |
| Leverantörsskulder | 14,9 | 14,9 | - | - | - | 14,9 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 480,8 | 1,8 | 47,4 | 431,6 | - | 480,8 |
| Totalt | 495,7 | 16,7 | 47,4 | 431,6 | 0,0 | 495,7 |

| | 2017-12-31 | 2017-12-31 | | | | Totalt |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|
| | | < 3 månader | 3-12 månader | 1-5 år | > 5 år | |
| Leverantörsskulder | 3,0 | 3,0 | - | - | - | 3,0 |
| Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga) | 55,6 | 3,7 | 11,0 | 40,9 | - | 55,6 |
| Konvertibelt lån | 54,6 | - | - | 54,6 | - | 54,6 |
| Totalt | 113,2 | 6,7 | 11,0 | 95,5 | 0,0 | 113,2 |

| | 2016-12-31 | 2016-12-31 | | | | Totalt |
|--------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|-------------|
| | | < 3 månader | 3-12 månader | 1-5 år | > 5 år | |
| Leverantörsskulder | 1,3 | 1,3 | - | - | - | 1,3 |
| Konvertibelt lån | 46,5 | - | - | 46,5 | - | 46,5 |
| Totalt | 47,8 | 1,3 | 0,0 | 46,5 | 0,0 | 47,8 |

| | 2016-12-31 | 2016-12-31 | | | | Totalt |
|--------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|-------------|
| | | < 3 månader | 3-12 månader | 1-5 år | > 5 år | |
| Leverantörsskulder | 1,0 | 1,0 | - | - | - | 1,0 |
| Konvertibelt lån | 38,7 | - | - | 38,7 | - | 38,7 |
| Totalt | 39,7 | 1,0 | 0,0 | 38,7 | 0,0 | 39,7 |

Se även not 31 avseende koncernens checkräkningskredit.

NOT M7 Finansiella tillgångar och skulder, forts.**Risker****Marknadsrisk**

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida inbetalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk och övriga prisrisker.

För Green är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2018-12-31.

Känslighetsanalys finansiella skulder

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Totala skulder till kreditinstitut | 480,8 | 55,6 | – | – |
| Räntehöjning med 1,0% | 4,8 | 0,6 | – | – |
| Räntesänkning med 1,0% | -4,8 | -0,6 | – | – |

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut.

Likviditetsrisk

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Om bolaget misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för bolaget försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på ett hållbart sätt.

Förändringar hänförliga till finansieringsverksamheten

| | 2018-01-01 | Cash flows | Omklassificering | Förändring verkligt värde | Övrigt | 2018-12-31 |
|----------------------|------------|------------|------------------|---------------------------|--------|------------|
| Tilläggsköpeskilling | 36,4 | -19,3 | – | -5,6 | 8,7 | 20,2 |
| Konvertibelt lån | 54,6 | – | -54,6 | – | – | – |

| | 2017-01-01 | Cash flows | Omklassificering | Förändring verkligt värde | Övrigt | 2017-12-31 |
|----------------------|------------|------------|------------------|---------------------------|--------|------------|
| Tilläggsköpeskilling | – | – | – | – | 36,4 | 36,4 |
| Konvertibelt lån | 46,5 | – | – | – | 8,1 | 54,6 |

| | 2016-01-01 | Cash flows | Omklassificering | Förändring verkligt värde | Övrigt | 2016-12-31 |
|----------------------|------------|------------|------------------|---------------------------|--------|------------|
| Tilläggsköpeskilling | – | – | – | – | – | – |
| Konvertibelt lån | 38,7 | – | – | – | 7,8 | 46,5 |

NOT M8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| Upplupna ränteintäkter | – | – | – | 18,9 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 0,2 | – | – | – |
| Totalt | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 18,9 |

NOT M9 Likvida medel**Likvida medel**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Kassamedel | 0,0 | 2,4 | 0,3 | 0,3 |
| Totalt | 0,0 | 2,4 | 0,3 | 0,3 |

För information om checkräkningskredit se not 31.

NOT M10 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Bolaget har 35 849 663 A-aktier som är stamaktier.

Optionsprogram

Bolaget har infört ett incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen. Vid fullt utnyttjande av bolagets incitamentsprogram kommer det att emitteras 1 672 723 aktier, vilket leder till en total utspädnings-effekt om maximalt cirka 4,5 procent av aktierna. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 27,30 kr per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 1,53 kr. Teckning av aktier kan ske under perioden 31 mars 2021 till och med 30 juni 2021. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer bolagets aktiekapital att öka med 118 763 kr.

NOT M11 Långfristiga skulder**Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|-----------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Konvertibla lån | – | 54,6 | 46,5 | 38,7 |
| Skulder till kreditinstitut | 445,0 | 40,9 | – | – |
| Skulder till koncernföretag | 40,7 | 34,9 | 34,9 | 43,9 |
| Övriga skulder | – | 2,3 | – | – |
| Totalt | 485,7 | 132,7 | 81,4 | 82,6 |

Konvertibla lån

Under 2011 upptog moderbolaget ett nytt konvertibelt lån från aktieägarna på 30 mkr, i form av 30 000 konvertibla skuldebrev envar med ett nominellt värde om 1 000 kr. Lånet är efterställt samtliga kreditinstitut och löpte till den 14 juli 2018. Den årliga räntan uppgick till tolv procent fram till konvertering och erlades samtidigt som amortering skedde och belastade därmed inte moderbolagets likviditet under löptiden. Lånet har i sin helhet konverterats till stamaktier i samband med noteringen som gjordes av bolagets aktier i mars 2018. Lånets räntekostnad har redovisats i resultaträkningen som en finansiell kostnad.

Kvarvarande andel av tidigare konvertibelt lån från aktieägarna upptaget i anslutning till förvärvet av Miljöbyggarna Stockholm AB uppgick till 1,820 mkr. Detta lån löpte till en årlig, ej kontant, ränta på 8 procent. Lånet konverterades i sin helhet i mars 2018.

Under 2016 upptog moderbolaget två nya konvertibla lån från aktieägarna på totalt 7,75 mkr, i form av 7 751 konvertibla skuldebrev envar med ett nominellt värde om 1 000 kr. Lånen löper ut 31 mars 2021. De löpte båda med tolv procent årlig ränta fram till konvertering. Lånet konverterades i sin helhet i mars 2018.

Under 2017 upptog moderbolaget ett nytt konvertibelt lån från aktieägarna på totalt 8 mkr, i form av 8 000 konvertibla skuldebrev envar med ett nominellt värde om 1 000 kr. Det löpte med tolv procent årlig ränta fram till konvertering. Lånet konverterades i sin helhet i mars 2018.

NOT M12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Upplupna semesterlöner | 0,3 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Upplupna sociala avgifter | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Upplupna räntekostnader | 1,0 | 44,1 | 26,4 | 22,0 |
| Övriga upplupna kostnader | 21,3 | 33,9 | 0,2 | 1,1 |
| Totalt | 22,9 | 78,1 | 26,6 | 23,1 |

NOT M13 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

Ställda säkerheter

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Andelar i koncernföretag | – | 203,5 | 203,5 | 123,8 |
| Totalt | 0 | 203,5 | 203,5 | 123,8 |

NOT M14 Kortfristiga skulder**Kortfristiga skulder**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|--------------------|-------------|------------|------------|------------|
| Leverantörsskulder | 14,9 | 3,0 | 1,3 | 1,0 |
| Totalt | 14,9 | 3,0 | 1,3 | 1,0 |

Leverantörsskulder

Samtliga leverantörsskulder är i SEK och normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin likviditetsrisk se not 18 avsnitt Risker.

Checkräkningskredit**Checkräkningskredit**

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2016-01-01 |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
| Beviljad kredit | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Utnyttjad kredit | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

Se även not 22 avseende likvida medel.

NOT M15 Specifikation kassaflödet**Avstämning poster som ingår i finansieringsverksamheten**

| | Skulder till kreditinstitut | Koncern-interna lån | Konvertibelt lån | Totalt |
|---------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------|--------------|
| <i>per 1 januari 2016</i> | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 0,0 | 45,7 | 38,7 | 84,4 |
| Nyupptagna lån | – | – | 7,8 | 7,8 |
| Amortering av lån | – | -10,1 | – | -10,1 |
| UB 2016-12-31 | 0,0 | 35,6 | 46,5 | 82,1 |
| Nyupptagna lån | 50,2 | 2,4 | 8,1 | 60,7 |
| Amortering av lån | -2,2 | – | – | -2,2 |
| Ej kassaflödespåverkande | – | 19,3 | – | 19,3 |
| Omklassificering av kassaflödet | 7,5 | – | – | 7,5 |
| UB 2017-12-31 | 55,5 | 57,3 | 54,6 | 167,4 |
| Nyupptagna lån | 495,0 | – | – | 495,0 |
| Amortering av lån | -69,7 | -13,6 | – | -83,3 |
| Ej kassaflödespåverkande | – | -3,0 | -54,6 | -57,6 |
| UB 2018-12-31 | 480,8 | 40,7 | 0,0 | 521,5 |

NOT M16 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 7.

Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

Lån

Bolaget upptog 2010 ett bryggån om totalt 23 mkr från Huvudägaren FSN Capital III. Lånet löpte med en årlig ränta om åtta procent som kapitaliseras. Större delen av bryggån har reglerats genom nyemission av aktier genom kvittning beslutad den 4 augusti 2010 varvid ett belopp om 1,8 mkr kvarstod. Återstående bryggånebelopp om 1,8 mkr plus upplupen ränta återbetalades till FSN Capital III den 31 januari 2018. Totalt belopp som återbetalades, inklusive upplupen ränta, uppgick till 3 241 868 kr.

Bolaget upptog den 23 november 2017 ett lån om totalt 8 mkr från Huvudaktieägaren för tillfällig finansiering av förvärv av Jordelit. Lånet löper med årlig ränta om 5 procent och har fullt återbetalats (5,66 mkr genom kvittning i utbyte mot konvertibler utgivna den 23 november 2017 och 2,34 mkr genom kontant återbetalning).

Det finns ett utestående lån mellan Bolaget och dess dotterbolag Green Landscaping AB om cirka 34 mkr. Skulden har upparbetats mellan 2010 och 2016 och varierat under åren. Bland annat uppkom del av skulden för finansiering av förvärvet av GML Sport. Lånet löper utan ränta.

Utöver de transaktioner som angetts ovan har Green Landscaping inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

NOT M17 Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderbolagets förfogande

Medel till moderbolagets förfogande (kr)

| | |
|---------------------|--------------------|
| Överkursfond | 394 360 722 |
| Balanserat resultat | -102 965 857 |
| Årets resultat | -8 851 053 |
| Totalt | 282 543 802 |

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras på följande sätt

| | |
|--------------------------------------|--------------------|
| Till balanserade vinstmedel överförs | 282 543 802 |
| Totalt | 282 543 802 |

GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2018 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 8 april 2019.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 8 april 2019

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Andreas Bruzelius
Styrelseledamot

Åsa Källenius
Styrelseledamot

Johan Nordström
Styrelseledamot

Staffan Salén
Styrelseledamot

Monica Trolle
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2019

Ernst & Young AB

Alexander Hagberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Green Landscaping Holding AB, org.nr 556771-3465

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Green Landscaping Holding AB för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balans-räkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 2-23 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång

beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar

och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för

den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Green Landscaping Holding AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 8 april 2019

Ernst & Young AB

Alexander Hagberg
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER MED FÖRKLARING

| | | |
|---------------------------------|--|---|
| Allmänt | Alla belopp i tabeller är i mkr om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges. | |
| Nyckeltal | Definition/beräkning | Syfte |
| EBITA | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar. | EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten. |
| EBITDA | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. | EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten. |
| EBITA-marginal | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättning. | EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet. |
| EBITDA-marginal | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättningen. | EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet. |
| Justerad EBITA | EBITA justerat för jämförelsestörande poster. | Justerad EBITA ökar jämförbarheten av EBITA. |
| Justerad EBITDA | EBITDA justerat för jämförelsestörande poster. | Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA. |
| Justerad EBITA-marginal | EBITA justerat för jämförelsestörande poster, i procent av omsättningen. | Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten. |
| Justerad EBITDA-marginal | EBITDA justerat för jämförelsestörande poster, i procent av omsättningen. | Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten. |
| Jämförelsestörande poster (NRI) | Poster som tydligt skiljer sig från den normala verksamheten och är av engångskaraktär. Exempelvis notering på Nasdaq First North i mars 2018 eller vid uppsägning av hyreskontrakt i samband med förvärv. | Att ge en rättvisande bild av det underliggande resultatet |
| Rörelsekapital | Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder. | Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav. |
| Rörelsekapital justerat | Rörelsekapital exklusive upplupna räntor på aktieägarlån. | Se rörelsekapital men visar den underliggande verksamhetens rörelsekapitalbehov. |

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

| | |
|------------------------------------|------------------|
| Delårsrapport januari-mars | 7 maj 2019 |
| Årsstämma | 15 maj 2019 |
| Delårsrapport januari-juni | 28 augusti 2019 |
| Delårsrapport januari-september | 6 november 2019 |
| Bokslutskommuniké januari-december | 19 februari 2020 |



FÖRETAGSADRESS

Green Landscaping Holding AB
Klarabergsviadukten 70
111 64 Stockholm

Postadress

Green Landscaping
Box 703 96
107 24 Stockholm